

## RESULTATS DU 1ER TRIMESTRE 2013 DU GROUPE DELHAIZE

### Résumé financier

- » Croissance des revenus de 2,1% à taux de change identiques (croissance organique de 3,8%)
- » Croissance du chiffre d'affaires comparable de 1,9% aux Etats-Unis et de 2,4% en Belgique
- » Marge d'exploitation sous-jacente du Groupe de 3,9%
- » Cash-flow libre de €255 millions

### Perspectives 2013

- » Prévision de bénéfice d'exploitation sous-jacent 2013 d'approximativement €775 millions à taux de change identiques

### Transition de l'Administrateur Délégué

- » Le Groupe Delhaize annonce que Pierre-Olivier Beckers, Administrateur Délégué et Président du Comité Exécutif, a l'intention de démissionner d'ici la fin de l'année

## » Commentaires de l'Administrateur Délégué

Pierre-Olivier Beckers, Président du Comité Exécutif et Administrateur Délégué du Groupe Delhaize, commente: "Nous avons eu un premier trimestre particulièrement fort avec une croissance des revenus et des bénéfices positive chez Delhaize America et Delhaize Belgique, en partie soutenue par des conditions climatiques favorables. Les magasins repositionnés de Food Lion continuent de bien performer et en Belgique le comportement des consommateurs s'est révélé être plus robuste que prévu. Les activités dans le Sud-Est de l'Europe ont été influencées par des investissements en prix en Grèce et une inflation élevée dans les autres pays".

"Pour le restant de 2013, nous continuerons à réaliser d'importants investissements dans nos initiatives stratégiques. La Phase 4 du repositionnement de Food Lion sera lancée la semaine prochaine, portant à 78% le total des magasins Food Lion repositionnés. Chez Hannaford, nous augmenterons nos investissements en prix en mettant tout en oeuvre pour offrir plus de valeur à nos clients. En Belgique, nous avons identifié des opportunités afin d'améliorer nos magasins, notre assortiment et notre niveau de service tout en restant compétitifs au niveau des prix. Suite à l'attention continue portée à nos priorités stratégiques, le Groupe Delhaize prévoit un bénéfice d'exploitation sous-jacent d'approximativement €775 millions pour l'année complète 2013 à taux de change identiques".

"En près de 15 ans en tant qu'Administrateur Délégué, le Conseil d'Administration et moi-même avons estimé que le moment était venu de prévoir un successeur. En attendant, je continuerai à gérer et à soutenir la société et ses 158 collaborateurs et je reste convaincu que nous sommes sur la bonne voie comme le montrent les résultats de ces trois derniers trimestres".

## » Résumé financier

€ en millions, sauf montants par action (en €)	1 <sup>er</sup> T 2013 <sup>(1)</sup>		
	Résultats réels	A taux réels	A taux identiques
Revenus	5 521	+1,5%	+2,1%
Bénéfice d'exploitation	115	+261,1%	+262,7%
Marge d'exploitation	2,1%	-	-
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	214	+13,0%	+13,7%
Marge d'exploitation sous-jacente	3,9%	-	-
Bénéfice avant impôts et activités abandonnées	65	N/A	N/A
Bénéfice net des activités poursuivies	60	N/A	N/A
Bénéfice net, part du Groupe	61	N/A	N/A
Bénéfice de base par action – bénéfice net, part du Groupe	0,60	N/A	N/A

<sup>(1)</sup> Le cours moyen du dollar américain par rapport à l'euro a diminué de 0,7% au premier trimestre 2013. (1 € = 1,3206 USD) par rapport au premier trimestre 2012.

## » Résultats du premier trimestre 2013

### Revenus

Au premier trimestre 2013, les revenus du Groupe Delhaize ont augmenté de 1,5% et 2,1% à taux de change réels et identiques, respectivement. La croissance organique des revenus a été de 3,8%.

Aux Etats-Unis, la croissance des revenus a été soutenue par un effet calendrier de 1,1% et des conditions climatiques favorables. En excluant l'impact des magasins fermés dans le cadre de l'optimisation de notre portefeuille en 2012 et 2013, les revenus en devise locale ont augmenté de 3,7% (+1,0% en incluant les revenus des magasins fermés). La croissance du chiffre d'affaires comparable aux Etats-Unis a été de +1,9% (3,0% en incluant l'effet calendrier positif de 1,1%). Nous avons enregistré une forte croissance des volumes suite à des conditions climatiques favorables et à l'amélioration de la tendance des ventes tant chez Food Lion que chez Hannaford tandis que l'inflation des prix était toujours négative à -0,5%. Les revenus chez Delhaize Belgique ont augmenté de 2,4% grâce à l'inflation des prix de 2,2% et à de bonnes ventes à Pâques. La croissance du chiffre d'affaires comparable a été de 2,4% (0,6% en incluant un effet calendrier de -1,8%). Les revenus dans le Sud-Est de l'Europe ont augmenté de 6,8% à taux de change identiques, suite à des ouvertures de magasins, tandis que l'environnement économique difficile a continué à mettre la pression sur les consommateurs. En Grèce, nous avons enregistré une croissance positive des volumes mais les autres pays du secteur ont connu une inflation élevée des prix et une croissance réelle négative.

### Marge brute

La marge brute a été de 24,7% des revenus, une diminution de 10 points de base à taux de change identiques suite à des investissements en prix dans l'ensemble du Groupe partiellement compensés par l'amélioration des conditions d'achat, l'amélioration des résultats chez Bottom Dollar Food et des pertes d'inventaires moins élevées aux Etats-Unis.

### Autres produits d'exploitation

Les autres produits d'exploitation se sont élevés à €31 millions et ont augmenté de €4 millions par rapport à l'année précédente.

### Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 21,5% des revenus, une diminution de 69 points de base à taux de change identiques. L'amélioration est principalement due aux Etats-Unis, suite à l'effet de levier positif des ventes, à la fermeture de magasins non performants, à la réorganisation des services administratifs et à l'amélioration des résultats de Bottom Dollar Food. La Belgique et le Sud-Est de l'Europe ont également amélioré leurs charges administratives et commerciales en pourcentage des revenus.

### Autres charges d'exploitation

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à €96 millions dont €74 millions de charges de fermetures de magasins (\$95 millions aux Etats-Unis et €2 millions dans le Sud-Est de l'Europe) et une charge de €17 millions (\$23 millions) liée à la réorganisation aux Etats-Unis.

### Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 13,0% à taux de change réels et de 13,7% à taux de change identiques. L'amélioration est due aux Etats-Unis et à la Belgique et a été partiellement compensée par une baisse du bénéfice d'exploitation sous-jacent dans le Sud-Est de l'Europe, en raison principalement d'investissements en prix. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,9% des revenus par rapport à 3,5% au premier trimestre 2012.

### EBITDA sous-jacent

L'EBITDA sous-jacent a augmenté de 6,4% à taux de change réels et de 7,1% à taux de change identiques grâce aux Etats-Unis et à la Belgique et a été partiellement compensé par une baisse dans le Sud-Est de l'Europe.

### Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation a augmenté de €32 millions à €115 millions en raison d'un bénéfice d'exploitation sous-jacent plus élevé et de charges de fermetures de magasins moins élevées par rapport à l'année précédente (€82 millions au premier trimestre 2013 comparés à €159 millions au premier trimestre 2012), partiellement compensés par €17 millions de charges de réorganisation enregistrées au premier trimestre 2013.

### **Charges financières nettes**

Les charges financières nettes ont diminué de 5,1% à €51 millions par rapport à €54 millions enregistrés l'année précédente. Les coûts financiers moins élevés résultent principalement d'un taux d'intérêt moyen moins élevé sur la dette existante et de charges d'intérêt liées aux contrats de location-financement moins élevées suite aux fermetures de magasins.

### **Taux d'impôt effectif**

Durant les trois premiers mois 2013, le taux d'impôt effectif a été de 7,7% principalement en raison de charges de fermetures de magasins aux Etats-Unis, la juridiction fiscale avec le taux d'imposition le plus élevé dans lequel le groupe est actif.

### **Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies**

Le bénéfice net des activités poursuivies s'est élevé à €60 millions par rapport à une perte de €2 millions au premier trimestre de l'année précédente. Ceci a résulté en un bénéfice de base de €0,59 par action par rapport à €(0,02) au premier trimestre 2012.

### **Bénéfice (perte) net(te)**

Le bénéfice net, part du Groupe, s'est élevé à €61 millions. Le bénéfice net de base et dilué par action s'est élevé à €0,60 par rapport à une perte de €(0,02) au premier trimestre 2012.

## **» Tableau des flux de trésorerie et bilan**

### **Cash-flow libre**

L'augmentation du cash-flow libre à €255 millions au premier trimestre 2013 par rapport à €87 millions au premier trimestre de l'année précédente est principalement due à l'EBITDA plus élevé, à la poursuite des améliorations du fonds de roulement et de la discipline au niveau des investissements.

### **Dette nette**

Le ratio dette nette sur capitaux propres a été de 34,5% à la fin du premier trimestre par rapport à 39,9% à fin 2012. La dette nette a diminué de €220 millions à €1,9 milliard principalement suite à la génération de cash-flow libre de €255 millions.

## » Résultats sectoriels (à taux de change réels)

1 <sup>er</sup> T 2013		Revenus			Marge d'exploitation sous-jacente <sup>(2)</sup>		Bénéfice/(Perte) d'exploitation sous-jacent(e) <sup>(2)</sup>		
		(en millions)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012	2013 /2012	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
Etats-Unis	\$	4 670	4 624	+1,0%	4,2%	3,7%	197	173	+14,1%
Etats-Unis	€	3 536	3 527	+0,3%	4,2%	3,7%	149	132	+13,3%
Belgique	€	1 220	1 191	+2,4%	5,1%	4,6%	63	55	+13,4%
Sud-Est de l'Europe <sup>(1)</sup>	€	765	724	+5,8%	1,4%	2,0%	11	15	-23,6%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(9)	(12)	+26,0%
<b>TOTAL</b>	€	<b>5 521</b>	<b>5 442</b>	<b>+1,5%</b>	<b>3,9%</b>	<b>3,5%</b>	<b>214</b>	<b>190</b>	<b>+13,0%</b>

(1) Le secteur "Sud-Est de l'Europe" comprend nos activités en Grèce, Serbie, Roumanie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine et au Monténégro. Nos activités en Indonésie sont à présent comptabilisées selon la méthode de mise en équivalence et ne font dès lors plus partie de ce secteur.

(2) Pour une définition de bénéfice d'exploitation sous-jacent, voir les "Définitions" de ce document. Une réconciliation avec le bénéfice d'exploitation rapporté est fournie à la page 15 de ce document.

### Etats-Unis

Au premier trimestre 2013, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 1,0% à \$4,7 milliards (€3,5 milliards). En excluant les revenus des 126 magasins fermés en février 2012 et des 45 magasins fermés en février 2013, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 3,7%. La croissance du chiffre d'affaires comparable a été de 1,9% ou 3,0% en incluant un effet calendrier positif de 1,1%. Tout en continuant à être impactés par une certaine déflation (-0,5%), la croissance des volumes a été solide et s'est améliorée par rapport au quatrième trimestre de l'année précédente en raison de conditions climatiques favorables et d'une excellente performance dans les magasins Food Lion repositionnés. Hannaford a également enregistré une amélioration de ses ventes. Nous continuons à investir dans les prix, principalement chez Food Lion, tandis que les investissements en prix chez Hannaford ont commencé au début du mois d'avril.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 14,1% à \$197 millions résultant en une marge d'exploitation sous-jacente de 4,2% par rapport à 3,7% l'année précédente. Cette amélioration est le résultat d'un levier positif des ventes soutenu par un effet calendrier favorable, des résultats en nette amélioration chez Bottom Dollar Food, des réductions de coûts résultant de la réorganisation et des fermetures de magasins non performants.

### Belgique

Les revenus en Belgique se sont élevés à €1,2 milliard, une augmentation de 2,4% par rapport à 2012, avec une croissance du chiffre d'affaires comparable de 2,4% (ou +0,6% en incluant un effet calendrier négatif de 1,8%). L'inflation des prix de 2,2% et l'expansion ont été les principales sources de revenus. Malgré de bonnes ventes durant la période de Pâques, la part de marché a continué à être sous pression.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 13,4% à €63 millions suite à l'amélioration de la tendance des volumes et à l'amélioration des charges administratives et commerciales.

### Sud-Est de l'Europe

Durant le premier trimestre 2013, les revenus du Sud-Est de l'Europe ont augmenté de 5,8% à €765 millions à taux de change réels (+6,8% à taux de change identiques). La croissance est principalement due à l'expansion des magasins étant donné que les dépenses des consommateurs restent sous pression. En Grèce, des investissements en prix ont résulté en une croissance des volumes et des gains de parts de marché. Dans les autres pays de ce secteur, nos résultats ont été influencés par une inflation élevée et une croissance réelle négative. En Serbie, la croissance élevée à un chiffre en devise locale est due à l'inflation et à des ouvertures de magasins tandis qu'en Roumanie elle était à deux chiffres grâce aux ouvertures de magasins.

Au premier trimestre 2013, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 23,6% à €11 millions, tandis que la marge d'exploitation sous-jacente a diminué de 2,0% à 1,4% principalement en raison des investissements en prix.

## » Perspectives 2013

Suite à notre investissement dans les initiatives stratégiques et vu le caractère exceptionnel du premier trimestre, nous prévoyons un bénéfice d'exploitation sous-jacent en 2013 d'approximativement €775 millions à taux de change identiques par rapport à €804 millions l'année dernière. Aux Etats-Unis, nous prévoyons que la diminution de notre marge d'exploitation sous-jacente pour l'année complète sera modérée en 2013 étant donné que les investissements en prix dans les magasins Food Lion repositionnés et chez Hannaford seront partiellement financés par des économies de coûts chez Delhaize America et par l'amélioration des résultats chez Bottom Dollar Food et Sweetbay.

En outre, nous réitérons nos perspectives émises précédemment. Nous prévoyons des charges administratives et commerciales stables en pourcentage des revenus ainsi que des coûts financiers nets d'approximativement €210 millions. De plus, nous prévoyons des investissements d'approximativement €650 millions (hors contrats de location et à taux de change identiques) et l'ouverture de 200 nouveaux magasins pour l'année, la plupart dans le Sud-Est de l'Europe. Enfin, nous prévoyons de générer approximativement €500 millions de cash-flow libre en moyenne par an pour la période 2013-2015.

## » Conférence téléphonique et webcast

Le management du Groupe Delhaize commentera les résultats du premier trimestre 2013 au cours d'une conférence téléphonique qui débutera le 8 mai 2013 à 09h00 (CET). Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le numéro +44 (0)20 7136 2051 (U.K), +1 646 254 3362 (U.S.) ou +32 2 400 3463 (Belgique), code d'accès "Delhaize". La conférence téléphonique sera également diffusée en direct sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>). Un enregistrement audio sera disponible peu après la conférence téléphonique sur internet (<http://www.groupedelhaize.com>).

## » Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans dix pays et présent sur trois continents. A la fin du premier trimestre 2013, son réseau de vente était constitué de 3 411 magasins. En 2012, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de €22,6 milliards et un bénéfice net (part du Groupe) de €104 millions. Fin 2012, le Groupe Delhaize employait approximativement 158 000 personnes. Le Groupe Delhaize est coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Ce communiqué de presse est disponible en français, en néerlandais et en anglais, et peut être lu sur le site internet du Groupe Delhaize <http://www.groupedelhaize.com>. Les questions peuvent être envoyées par e-mail à [investor@delhaizegroup.com](mailto:investor@delhaizegroup.com).

## » Calendrier financier

- |  |                 |
|--|-----------------|
| • Assemblée Générale ordinaire des Actionnaires                    | 23 mai 2013     |
| • Communiqué de presse - résultats 2 <sup>ème</sup> trimestre 2013 | 8 août 2013     |
| • Communiqué de presse - résultats 3 <sup>ème</sup> trimestre 2013 | 7 novembre 2013 |

## » Contacts

Investor Relations: + 32 2 412 2151

Media Relations: + 32 2 412 8669

## COMPTES CONSOLIDES CONDENSES DU GROUPE DELHAIZE

### » Bilan consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	31 mars 2013	31 décembre 2012	31 mars 2012
<b>Actif</b>			
<b>Actifs non courants</b>	<b>8 838</b>	<b>8 725</b>	<b>8 925</b>
Goodwill	3 270	3 189	3 309
Immobilisations incorporelles	866	848	848
Immobilisations corporelles	4 316	4 314	4 406
Immeubles de placement	118	116	99
Participations dans les sociétés mises en équivalence	29	28	26
Actifs financiers	32	30	30
Instruments dérivés	71	61	66
Autres actifs non courants	136	139	141
<b>Actifs courants</b>	<b>3 407</b>	<b>3 192</b>	<b>2 881</b>
Stocks	1 446	1 391	1 551
Créances et autres actifs	750	770	754
Actifs financiers	176	93	100
Trésorerie et équivalents de trésorerie	1 025	920	423
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	10	18	53
<b>Total de l'actif</b>	<b>12 245</b>	<b>11 917</b>	<b>11 806</b>
<b>Passif</b>			
<b>Total capitaux propres</b>	<b>5 373</b>	<b>5 188</b>	<b>5 238</b>
Capitaux propres	5 371	5 186	5 236
Participations ne donnant pas le contrôle	2	2	2
<b>Passifs non courants</b>	<b>4 031</b>	<b>3 948</b>	<b>3 979</b>
Dettes à long terme	2 348	2 313	2 285
Dettes de location-financement	615	612	660
Impôts différés	533	568	557
Instruments dérivés	26	10	7
Provisions	440	375	385
Autres passifs à long terme	69	70	85
<b>Passifs courants</b>	<b>2 841</b>	<b>2 781</b>	<b>2 589</b>
Emprunts à court terme	-	-	11
Dettes à long terme - échéant dans l'année	84	156	85
Dettes de location-financement	62	62	59
Dettes commerciales	1 922	1 869	1 590
Instruments dérivés	-	4	-
Autres passifs courants	773	686	844
Passifs associés aux actifs détenus en vue de la vente	-	4	-
<b>Total passif et capitaux propres</b>	<b>12 245</b>	<b>11 917</b>	<b>11 806</b>
Taux de change \$ par €	1,2805	1,3194	1,3356

## » Compte de résultats consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
<b>Revenus</b>	<b>5 521</b>	<b>5 442</b>
Coût des ventes	(4 156)	(4 091)
<b>Bénéfice brut</b>	<b>1 365</b>	<b>1 351</b>
Marge brute	24,7%	24,8%
Autres produits d'exploitation	31	27
Charges administratives et commerciales	(1 185)	(1 206)
Autres charges d'exploitation	(96)	(140)
<b>Bénéfice d'exploitation</b>	<b>115</b>	<b>32</b>
Marge d'exploitation	2,1%	0,6%
Charges financières	(51)	(65)
Produits des investissements	-	11
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	1	1
<b>Bénéfice (perte) avant impôts et activités abandonnées</b>	<b>65</b>	<b>( 21)</b>
Charge d'impôt	(5)	19
<b>Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies</b>	<b>60</b>	<b>( 2)</b>
Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	1	(1)
<b>Bénéfice (perte) net(t)e avant participations ne donnant pas le contrôle</b>	<b>61</b>	<b>( 3)</b>
Bénéfice (perte) net(te) attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	-
Bénéfice (perte) net(te) attribuable aux actionnaires du Groupe		
Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	61	( 3)
(en €, sauf le nombre d'actions)		
<b>Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies, part du Groupe:</b>		
Bénéfice de base par action	0,59	(0,02)
Bénéfice dilué par action	0,58	(0,02)
<b>Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe:</b>		
Bénéfice de base par action	0,60	(0,02)
Bénéfice dilué par action	0,60	(0,02)
<b>Nombre moyen pondéré d'actions en circulation:</b>		
De base	100 886 106	100 709 057
Dilué	101 323 375	101 126 297
Nombre d'actions émises à la fin du trimestre	101 921 498	101 892 190
Nombre d'actions en circulation à la fin du trimestre	100 893 033	100 711 264
Taux de change moyen \$ par €	1,3206	1,3108



» Etat consolidé condensé du résultat global (non audité)

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
<b>Bénéfice (perte) net(te) de la période</b>	<b>61</b>	<b>(3)</b>
<b>Total des éléments qui ne seront pas reclassés en résultat net</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie	-	(5)
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	8
Crédit (charge) d'impôt	-	(1)
<i>Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie, nets d'impôts</i>	-	2
Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente	-	(1)
Ajustement de reclassement dans le résultat	-	(6)
Crédit (charge) d'impôt	-	1
<i>Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente, nets d'impôts</i>	-	(6)
Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	121	(172)
Ajustement de reclassement dans le résultat	(1)	-
<i>Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères</i>	120	(172)
<b>Total des éléments qui sont ou qui pourraient être reclassés en résultat net</b>	<b>120</b>	<b>(176)</b>
<b>Autres éléments du résultat global</b>	<b>120</b>	<b>(176)</b>
Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	-	(1)
Attribuables aux actionnaires du Groupe	120	(175)
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>181</b>	<b>(179)</b>
Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	-	(1)
Montant attribuable aux actionnaires du Groupe	181	(178)

» Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres (non audité)

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Situation au 1er janvier 2013</b>	<b>5 186</b>	<b>2</b>	<b>5 188</b>
Autres éléments du résultat global	120	-	120
Bénéfice net	61	-	61
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>181</b>	<b>-</b>	<b>181</b>
Surplus de crédit (déficit) d'impôt sur les stock options et les restricted shares	1	-	1
Charge de rémunération fondée sur des actions	3	-	3
<b>Situation au 31 mars 2013</b>	<b>5 371</b>	<b>2</b>	<b>5 373</b>
<b>Actions émises</b>	<b>101 921 498</b>		
<b>Actions propres</b>	<b>1 028 465</b>		
<b>Actions en circulation</b>	<b>100 893 033</b>		

(en millions de €, sauf nombre d'actions)	Capitaux propres	Participations ne donnant pas le contrôle	Total capitaux propres
<b>Situation au 1er janvier 2012</b>	<b>5 411</b>	<b>5</b>	<b>5 416</b>
Autres éléments du résultat global	(175)	(1)	(176)
Perte nette	(3)	-	(3)
<b>Résultat global total de la période</b>	<b>(178)</b>	<b>(1)</b>	<b>(179)</b>
Charge de rémunération fondée sur des actions	3	-	3
Acquisition de participations ne donnant pas le contrôle	-	(2)	(2)
<b>Situation au 31 mars 2012</b>	<b>5 236</b>	<b>2</b>	<b>5 238</b>
<b>Actions émises</b>	<b>101 892 190</b>		
<b>Actions propres</b>	<b>1 180 926</b>		
<b>Actions en circulation</b>	<b>100 711 264</b>		

» **Tableau des flux de trésorerie consolidé condensé (non audité)**

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
<b>Opérations d'exploitation</b>		
Bénéfice (perte) net(te) avant participations ne donnant pas le contrôle	61	(3)
Ajustements pour:		
Quote-part dans le résultat net des participations mises en équivalence	(1)	(1)
Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	155	160
Pertes de valeurs	-	(3)
Impôts, charges financières et produits des investissements	55	35
Autres éléments sans effet de trésorerie	3	3
Evolution des actifs et passifs d'exploitation	83	50
Intérêts payés	(26)	(32)
Intérêts perçus	1	2
Impôts payés	(5)	(2)
<b>Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation</b>	<b>326</b>	<b>209</b>
<b>Opérations d'investissement</b>		
Acquisitions et cessions d'activités	(1)	7
Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (investissements)	(78)	(145)
Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	8	4
Investissements nets en titres de placement	(42)	-
Investissements nets en dépôts à terme	(36)	-
Autres opérations d'investissement	-	12
<b>Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement</b>	<b>(149)</b>	<b>(122)</b>
<b>Variation de la trésorerie avant opérations de financement</b>	<b>177</b>	<b>87</b>
<b>Opérations de financement</b>		
Rachat de participations ne donnant pas le contrôle	-	(2)
Dividendes payés, dont les dividendes des filiales payés aux participations ne donnant pas le contrôle	-	(2)
Emprunts à long terme, nets de coûts financiers directs	(90)	(15)
Emprunts à court terme, nets	-	(49)
Règlements d'instruments dérivés	(1)	1
<b>Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations de financement</b>	<b>(91)</b>	<b>(67)</b>
Impact des variations des taux de change	18	(16)
<b>Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trésorerie</b>	<b>104</b>	<b>4</b>
Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	921 <sup>(1)</sup>	419
Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	1 025	423

<sup>(1)</sup> Y compris €1 million dans les actifs classés comme détenus en vue de la vente

## » Notes explicatives sélectionnées

### Informations générales

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans dix pays et présent sur trois continents, coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Les comptes consolidés condensés du Groupe pour les trois mois se clôturant le 31 mars 2013 ont reçu l'autorisation de publication par le Conseil d'Administration le 7 mai 2013.

Le rapport intermédiaire, ne fournissant qu'une explication des événements et transactions qui sont significatifs pour comprendre les changements de positions et d'informations financières depuis la dernière période de publication, devrait être lu conjointement avec les comptes consolidés pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2012.

### Base de présentation et méthodes comptables

Ces comptes consolidés condensés intermédiaires ont été préparés selon la norme comptable International Accounting Standard (IAS) 34, *Information Financière Intermédiaire*, telle que publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB), et telle qu'adoptée par l'Union européenne (UE).

Les comptes consolidés condensés intermédiaires sont présentés en millions d'euros, l'euro étant la devise de présentation du Groupe, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables adoptées sont conformes à celles appliquées dans les comptes consolidés de l'exercice précédent, hormis les normes IASB nouvelles, modifiées ou révisées qui ont été adoptées, dès le 1<sup>er</sup> janvier 2013:

- Amendements à la norme IAS 1 *Présentation des autres éléments du résultat global*;
- Amendements à la norme IAS 19 *Avantages du personnel*;
- Amendements à la norme IFRS 7 *Informations à fournir – Compensation d'actifs financiers et de passifs financiers*
- *Améliorations aux normes IFRS* (émises en mai 2012);
- IFRS 10 *Etats financiers consolidés* et amendements à la norme IAS 27 *Etats financiers individuels*;
- IFRS 11 *Partenariats* et amendements à la norme IAS 28 *Participations dans des entreprises associées et coentreprises*;
- IFRS 12 *Informations à fournir sur les intérêts détenus dans d'autres entités*; et
- IFRS 13 *Evaluation de la juste valeur*.

L'application initiale de ces référentiels officiels nouveaux, amendés ou révisés n'a pas eu d'impact significatif sur le Groupe et des informations comparatives ont été révisées afin de refléter l'application initiale de (i) la norme IAS 19 révisée et (ii) la norme IFRS 11. Pour plus de détails, voir Note 2.5 des comptes consolidés 2012 du Groupe Delhaize.

Le Groupe Delhaize n'a anticipé l'application d'aucune nouvelle norme IFRS ou interprétation qui était publiée mais pas encore en vigueur à la date de bilan.

### Information sectorielle

1 <sup>er</sup> T 2013		Revenus			Marge d'exploitation		Profit/(Perte) d'exploitation		
		(en millions)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012	2013 /2012	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
Etats-Unis	\$	4 670	4 624	+1,0%	1,5%	(0,2%)	70	(10)	N/A
Etats-Unis	€	3 536	3 527	+0,3%	1,5%	(0,2%)	53	(8)	N/A
Belgique	€	1 220	1 191	+2,4%	5,0%	4,7%	62	56	+9,6%
Sud-Est de l'Europe <sup>(1)</sup>	€	765	724	+5,8%	0,8%	(0,7%)	6	(4)	N/A
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(6)	(12)	+45,3%
TOTAL	€	5 521	5 442	+1,5%	2,1%	0,6%	115	32	+261,1%

(1) Le secteur "Sud-Est de l'Europe" comprend nos activités en Grèce, Serbie, Roumanie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine et au Monténégro.

Suite à l'application initiale de la norme IFRS 11 qui se reflète dans les informations internes du Groupe communiquées au principal décideur opérationnel, P.T. Lion Super Indo, LLC ("Super Indo") ne remplit plus les critères d'un secteur opérationnel. Par conséquent, Super Indo ne fait plus partie du secteur "Sud-Est de l'Europe et Asie", qui a été renommé en "Sud-Est de l'Europe".

#### **Regroupements d'entreprises et acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle**

Aucune acquisition d'activités importante n'a eu lieu durant le premier trimestre 2013 et aucune participation ne donnant pas le contrôle n'a été acquise.

En février 2013, le Groupe Delhaize a lancé une offre d'achat en vue d'acquérir 16% de la participation ne donnant pas le contrôle dans C-Market (filiale serbe), détenue par la Serbian Privatization Agency, à un prix de €300 par action. L'offre d'achat n'était pas finalisée au 31 mars 2013 et le Groupe Delhaize a continué à détenir 75,4% de l'entité.

#### **Désinvestissements**

En février 2013, le Groupe Delhaize a finalisé la vente de ses activités albanaises ("Delhaize Albania") pour un prix de vente de €2 millions. Les actifs et passifs de Delhaize Albania, qui faisaient partie du secteur dénommé précédemment "Sud-Est de l'Europe & Asie" avaient été présentés comme "détenus en vue de la vente" au 31 décembre 2012 et les résultats d'exploitation de Delhaize Albania pour toutes les périodes présentées ainsi que le gain de €1 million réalisé sur la vente ont été classés comme "Résultats des activités abandonnées" dans le compte de résultats.

### **» Bilan et tableau des flux de trésorerie**

#### **Investissements**

Durant le premier trimestre 2013, le Groupe Delhaize a réalisé des investissements de €78 millions, dont €58 millions en immobilisations corporelles et €20 millions en immobilisations incorporelles.

En 2013, le Groupe n'a ajouté aucun actif sous contrat de location-financement à ses actifs. La valeur comptable des actifs corporels et incorporels qui ont été vendus ou cédés au premier trimestre était de €6 millions.

#### **Capitaux propres**

Au premier trimestre 2013, le Groupe Delhaize n'a racheté aucune action propre et a utilisé 15 670 actions propres afin de satisfaire la levée de restriction de restricted stock units qui ont été octroyés dans le cadre des plans d'avantages fondés sur des actions. Au 31 mars 2013, le Groupe détenait 1 028 465 actions propres.

#### **Dividendes**

Le paiement du dividende brut de €1,40, proposé par le Conseil d'Administration dans les états financiers de 2012, doit être approuvé par les actionnaires lors de l'Assemblée Générale Ordinaire du 23 mai 2013 avant d'être payé.

#### **Passifs financiers et dérivés**

Le 3 janvier 2013, le Groupe Delhaize a racheté les \$99 millions restants des \$300 millions d'obligations senior à 5,875% venant à échéance en 2014 et le swap croisé de devises sous-jacent. Le rachat n'a pas eu d'impact significatif sur les résultats 2013.

## Instruments financiers

Instruments financiers évalués à leur juste valeur, selon la hiérarchie des justes valeurs:

31 mars 2013				
(en millions de €)	Cours dans des marchés actifs (Niveau 1)	Autres données observables significatives (Niveau 2)	Données non observables significatives (Niveau 3)	Total
<b>Actifs financiers</b>				
<b>Non courant</b>				
Actifs financiers - évalués à leur juste valeur	9	3		12
Instruments dérivés		71		71
<b>Courant</b>				
Actifs financiers - évalués à leur juste valeur	138			138
<b>Total actifs financiers évalués à leur juste valeur</b>	<b>147</b>	<b>74</b>	<b>—</b>	<b>221</b>
Actifs financiers évalués au coût amorti				<b>1 702</b>
<b>Total actifs financiers</b>				<b>1 923</b>
<b>Passifs financiers</b>				
<b>Non courant</b>				
Instruments dérivés		26		26
<b>Total passifs financiers évalués à leur juste valeur</b>	<b>—</b>	<b>26</b>	<b>—</b>	<b>26</b>
Passifs financiers faisant partie d'une relation de couverture de juste valeur				562
Passifs financiers au coût amorti				4 469
<b>Total passifs financiers</b>				<b>5 057</b>

Durant la période, aucun transfert entre les différents niveaux de la hiérarchie des justes valeurs n'a eu lieu et aucun changement de technique d'évaluation n'a été appliqué.

Juste valeur des instruments financiers non évalués à leur juste valeur:

(en millions de €)	valeur comptable	Juste valeur
<b>Dettes à long terme</b>		
Passifs financiers faisant partie d'une relation de couverture de juste valeur	562	569
Passifs financiers au coût amorti	1 870	2 234
<b>Total dettes à long terme</b>	<b>2 432</b>	<b>2 803</b>

La juste valeur des créances, des autres actifs financiers, de la trésorerie et des équivalents de trésorerie et des dettes commerciales, tous évalués au coût amorti, sont proches de leurs valeurs comptables.

## » Compte de résultats

### Autres produits d'exploitation

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
Revenus de location	13	13
Revenus provenant d'activités de recyclage de déchets	5	5
Services fournis aux clients de gros	2	2
Plus-value sur cessions d'immobilisations corporelles	5	2
Autres	6	5
<b>Total</b>	<b>31</b>	<b>27</b>

## Autres charges d'exploitation

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
Charges de fermetures de magasins	(74)	(142)
Charges de réorganisation	(17)	-
Pertes de valeur	-	3
Moins-value sur cession d'immobilisations corporelles	(5)	(1)
<b>Total</b>	<b>(96)</b>	<b>(140)</b>

Le 17 janvier 2013, le Groupe Delhaize a annoncé la décision de fermer 52 magasins, 45 magasins aux Etats-Unis (34 Sweetbay, 8 Food Lion et 3 Bottom Dollar Food), 6 magasins dans le Sud-Est de l'Europe et 1 magasin en Belgique, résultant en des charges de fermetures de magasins de €74 millions au premier trimestre 2013. En outre, le Groupe a enregistré €17 millions de charges de réorganisation liées aux indemnités de licenciement de membres du senior management et de collaborateurs des services de support aux Etats-Unis.

## Impôts

Durant les trois premiers mois 2013, le taux d'impôt effectif a été de 7,7% et est dû en grande partie aux charges de fermeture de magasins aux Etats-Unis, la juridiction fiscale avec le taux d'imposition le plus élevé dans lequel le groupe est actif.

## » Passifs éventuels

Les passifs éventuels sont substantiellement identiques à ceux décrits dans la Note 34 en page 155 du Rapport annuel 2012.

## » Evénements postérieurs à la date de clôture du bilan

Début avril 2013, la Serbian Privatization Agency a informé le Groupe de sa décision de suspendre temporairement (jusqu'à 180 jours) les procédures de privatisation de C-Market, en raison d'une enquête au niveau de la privatisation antérieure de l'entité. La raison de cette suspension est due à une investigation en cours relative à l'offre publique originale de l'entité sur la Bourse de Belgrade en 2005. Ni le Groupe ni le processus de privatisation actuel ne sont concernés par ces investigations.

Il n'y a pas d'autres événements significatifs postérieurs à la date de clôture du bilan.

## AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES ET OPERATIONNELLES (NON AUDITEES)

### » Utilisation de mesures financières non définies par les normes comptables

Le Groupe Delhaize utilise certaines mesures non définies par les normes comptables dans sa communication financière. Le Groupe Delhaize ne considère pas ces mesures comme des mesures alternatives du bénéfice net ou d'autres mesures financières déterminées en application des normes IFRS. Ces mesures telles que rapportées par le Groupe Delhaize peuvent différer de mesures nommées de manière similaire par d'autres sociétés. Nous pensons que ces mesures sont des indicateurs importants de la performance de nos activités, et sont utilisées couramment par les investisseurs, les analystes et par d'autres parties intéressées. Dans le communiqué de presse, les mesures non définies par les normes comptables sont réconciliées vers des mesures financières préparées conformément aux normes IFRS.

## » Nombre de magasins

	Fin 2012	Evolution 1 <sup>er</sup> T 2013	Fin 1 <sup>er</sup> T 2013
Etats-Unis	1 553	-44	1 509
Belgique et Luxembourg	840	+6	846
Grèce	268	+3	271
Roumanie	193	+12	205
Serbie	363	+2	365
Bulgarie	43	+4	47
Bosnie- Herzégovine	41	-	41
Albanie	23	-23	-
Monténégro	24	-	24
Indonésie	103	-	103
<b>Total</b>	<b>3 451</b>	<b>-40<sup>(1)</sup></b>	<b>3 411</b>

(1) Résultant essentiellement de la fermeture de 44 magasins aux Etats-Unis et de la vente de nos activités en Albanie (23 magasins) au 1<sup>er</sup> T 2013.

## » Réconciliation de la croissance organique des revenus

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012	% évolution
<b>Revenus</b>	<b>5 521</b>	<b>5 442</b>	<b>1,5%</b>
Variation des taux de change	34		
<b>Revenus à taux de change identiques</b>	<b>5 555</b>	<b>5 442</b>	<b>2,1%</b>
Acquisitions	-		
Effet de l'optimisation du portefeuille américain de magasins <sup>(1)</sup>	(34)	(125)	
Désinvestissements	-		
<b>Croissance organique des revenus</b>	<b>5 521</b>	<b>5 317</b>	<b>3,8%</b>

(1) La croissance organique des revenus exclut les revenus générés par les 126 magasins américains fermés au 1<sup>er</sup> trimestre 2012 dans le cadre de l'optimisation du portefeuille et des revenus générés par les 44 magasins (33 Sweetbay, 8 Food Lion et 3 Bottom Dollar Food) qui ont été fermés début 2013.

## » Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le Groupe Delhaize estime que le "bénéfice d'exploitation sous-jacent" est une mesure qui, pour les utilisateurs externes des états financiers, mieux que le "bénéfice d'exploitation", représente la performance d'exploitation sous-jacente de la période pour le Groupe car il est ajusté pour un nombre d'éléments que le management considère comme non représentatifs de la performance d'exploitation sous-jacente.

(en millions)	1 <sup>er</sup> T 2013					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	70	53	62	6	(6)	115
A augmenter/(diminuer) de:						
Charges de fermetures de magasins (reprises)	95	72	-	2	-	74
Charges de réorganisation (reprises)	23	17	-	-	-	17
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	-	-	-	-	-	-
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	(2)	(1)	1	-	-	-
Autre	11	8	-	3	(3)	8
<b>Bénéfice d'exploitation sous-jacent</b>	<b>197</b>	<b>149</b>	<b>63</b>	<b>11</b>	<b>(9)</b>	<b>214</b>



Le premier trimestre 2013 a été influencé par €74 millions de charges de fermetures de magasins, €8 millions de charges liées, principalement des réductions de prix sur la liquidation des stocks (faisant partie de la rubrique "Autre") et €17 millions de charges de réorganisation liées aux indemnités de licenciement de membres du senior management et de collaborateurs des services de support aux Etats-Unis (enregistrées dans "Autres charges d'exploitation").

(en millions)	1 <sup>er</sup> T 2012					
	Etats-Unis	Etats-Unis	Belgique	SEE	Corporate	TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	(10)	(8)	56	(4)	(12)	<b>32</b>
A augmenter/(diminuer) de:						
Charges de fermetures de magasins (reprises)	161	123	-	19	-	142
Charges de réorganisation (reprises)	-	-	-	-	-	-
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	(4)	(3)	-	-	-	(3)
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	-	-	(1)	-	-	(1)
Autre	26	20	-	-	-	20
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	173	132	55	15	(12)	190

Le premier trimestre 2012 a été influencé par €142 millions de charges de fermetures de magasins, €3 millions de reprises de pertes de valeur et €20 millions d'autres charges, comprises dans la rubrique "Autre" et consistant principalement en des réductions de prix sur la liquidation des stocks et en des amortissements accélérés.

## » Réconciliation du cash-flow libre

(en millions de €)	1 <sup>er</sup> T 2013	1 <sup>er</sup> T 2012
Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	326	209
Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissements	(149)	(122)
Investissements nets en obligations et dépôts à terme	78	-
<b>Cash-flow libre</b>	<b>255</b>	<b>87</b>

## » Réconciliation de la dette nette

(en millions de € sauf ratio dette nette sur capitaux propres)	31 mars 2013	31 décembre 2012
Passifs financiers non courants	2 963	2 925
Passifs financiers courants	146	218
Instruments dérivés passifs	26	14
Instruments dérivés actifs	(71)	(61)
Investissements en titres de placement - non courants	(12)	(11)
Investissements en titres de placement - courants	(138)	(93)
Dépôts à terme - non courants	-	-
Dépôts à terme - courants	(37)	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(1 025)	(920)
<b>Dette nette</b>	<b>1 852</b>	<b>2 072</b>
Ratio dette nette sur capitaux propres	34,5%	39,9%

## » Réconciliation à taux de change identiques

(en millions de € sauf montants par action)	1 <sup>er</sup> T 2013			1 <sup>er</sup> T 2012	2013/2012	
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	5 521	34	5 555	5 442	1,5%	2,1%
Bénéfice (perte) d'exploitation	115	-	115	32	261,1%	262,7%
Bénéfice (perte) net(te) des activités poursuivies	60	-	60	(2)	N/A	N/A
<b>Bénéfice (perte) net(te) de base par action des activités poursuivies</b>	<b>0,59</b>	-	<b>0,59</b>	<b>(0,02)</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	61	-	61	(3)	N/A	N/A
<b>Bénéfice (perte) net(te) de base par action, part du Groupe</b>	<b>0,60</b>	-	<b>0,60</b>	<b>(0,02)</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Cash-flow libre	255	-	255	87	193,2%	193,8%
(en millions de €)	31 mars 2013			31 décembre 2012	Evolution	
Dette nette	1 852	(3)	1 849	2 072	(10,6%)	(10,8%)

## DECLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES

Les soussignés, Pierre-Olivier Beckers, Administrateur Délégué et Président du Comité Exécutif du Groupe Delhaize, et Pierre Bouchut, Chief Financial Officer du Groupe Delhaize, déclarent qu'à leur connaissance:

- les comptes consolidés condensés intermédiaires pour la période de trois mois se clôturant le 31 mars 2013 sont établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards ("IFRS") et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée et des résultats consolidés du Groupe Delhaize;
- le rapport financier intermédiaire donne une image fidèle des événements importants et des transactions significatives avec des parties liées, survenus dans les trois premiers mois de l'exercice 2013, et de leur incidence sur les comptes condensés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

Bruxelles, le 7 mai 2013

Pierre-Olivier Beckers  
Administrateur Délégué et  
Président du Comité Exécutif

Pierre Bouchut  
Executive Vice President et CFO

## RAPPORT DU COMMISSAIRE

Nous avons effectué une revue limitée du bilan consolidé condensé, du compte de résultats consolidé condensé, de l'état consolidé condensé du résultat global, de l'état consolidé condensé des variations des capitaux propres, du tableau des flux de trésorerie consolidé condensé et des notes explicatives sélectionnées (conjointement les "informations financières intermédiaires") de Etablissements Delhaize Frères et Cie "Le Lion" (Groupe Delhaize) SA (la "société") et ses filiales (conjointement le "groupe") pour la période de trois mois clôturée au 31 mars 2013. Ces informations financières intermédiaires ont été établies et présentées sous la responsabilité du Conseil d'Administration de la société. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les informations financières intermédiaires sur base de notre revue.

Les informations financières intermédiaires ont été préparées conformément à IAS 34 – Information financière intermédiaire, tel qu'adopté dans l'Union européenne.

Notre revue limitée a été réalisée conformément aux recommandations en matière de revue limitée applicable en Belgique telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. Une revue limitée consiste principalement en la discussion des informations financières intermédiaires avec la direction et l'analyse et la comparaison des informations financières intermédiaires et des données financières sous-jacentes. L'étendue de ces travaux est moins importante que celle qui résulte d'un contrôle complet, exécuté suivant les normes de révision appliquées pour la certification des comptes consolidés telles qu'édictées par l'Institut des Réviseurs d'Entreprises. De ce fait, nous ne pouvons pas certifier les informations financières intermédiaires.

Sur base de notre revue limitée, aucun fait n'a été porté à notre attention qui nous porterait à croire que les informations financières intermédiaires pour la période de trois mois clôturée au 31 mars 2013 ne sont pas établies conformément à IAS 34 Information financière intermédiaire, tel qu'adopté dans l'Union européenne.

## RISQUES

Conformément à l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, le Groupe Delhaize déclare que les risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée ne diffèrent pas de ceux décrits en pages 58 à 65 du rapport annuel 2012. A notre connaissance au 8 mai 2013, il n'existe pas d'autres risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée et qui influencent les mois restants de l'exercice 2013. Régulièrement, le Conseil d'Administration et le management de la Société évaluent les risques opérationnels auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

## DEFINITIONS

- Actions en circulation: le nombre d'actions émises par la société moins les actions propres.
- Bénéfice d'exploitation sous-jacent: bénéfice d'exploitation (tel que rapporté) hors pertes de valeurs sur immobilisations, charges de restructuration, charges de fermetures de magasins, profits/pertes sur cessions d'immobilisations et autres éléments que le management considère comme n'étant pas représentatifs de la performance opérationnelle du Groupe pour la période.
- Bénéfice de base par action : résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le bénéfice de base par action est calculé d'une part sur le bénéfice net des opérations poursuivies moins la part du bénéfice des opérations poursuivies attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle et, d'autre part, sur le bénéfice net, part du groupe.
- Bénéfice dilué par action: est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, dont celles liées aux instruments convertibles, options ou warrants ou actions émises suivant la réalisation d'un certain nombre de conditions spécifiques.
- Cash-flow libre: cash-flow avant opérations de financement, investissements en titres de placement et dépôts à terme et cessions et échéances de titres de placement et dépôts à terme.
- Charges financières nettes: charges financières moins les produits des investissements.
- Chiffre d'affaires comparable: chiffre d'affaires des magasins identiques, y compris les relocalisations et agrandissements, et ajusté pour les différences de calendrier.
- Croissance organique des revenus: croissance du chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires en provenance des acquisitions et des désinvestissements à taux de change identiques.
- Dette nette: passifs financiers non courants, plus passifs financiers courants et instruments dérivés passifs, moins instruments dérivés actifs, investissements en titres de placement et dépôts à terme, et trésorerie et équivalents de trésorerie.
- EBITDA: bénéfice d'exploitation augmenté des amortissements et des pertes de valeur.
- EBITDA sous-jacent: bénéfice d'exploitation sous-jacent augmenté des amortissements, hors ceux déjà exclus du bénéfice d'exploitation sous-jacent.
- Fonds de roulement: stocks plus créances et autres actifs courants, moins dettes commerciales et autres passifs courants.
- Nombre moyen pondéré d'actions: nombre d'actions existantes au début de la période moins les actions propres détenues en portefeuille, ajusté pour le nombre d'actions annulées, rachetées ou émises pendant la période inclus dans le calcul au pro rata temporis.

## INFORMATIONS SUR LES DECLARATIONS PREVISIONNELLES

*Certaines déclarations contenues ou incorporées par référence dans ce communiqué de presse, ainsi que certaines autres déclarations écrites et orales faites parfois par le Groupe Delhaize et ses représentants autres que celles relatives à un fait passé, qui ont trait aux activités, événements ou développements que le Groupe Delhaize prévoit ou anticipe qu'ils se produiront ou pourront se produire dans le futur, incluant, sans y être limitées, les économies de coûts escomptées, la fermeture, la conversion et l'ouverture de magasins, l'effet escompté de l'optimisation du portefeuille, une croissance anticipée du bénéfice net et des revenus, une génération anticipée du cash-flow libre, des acquisitions stratégiques, les stratégies futures et les résultats attendus de ces stratégies et de perspectives de bénéfice d'exploitation, sont des prévisions au sens de la législation financière fédérale américaine qui sont sujettes à des risques et des incertitudes. Ces prévisions peuvent généralement être identifiées par l'emploi d'expressions telles que "perspectives", "prévisions", "projections", "croire", "s'attendre à", "anticiper", "avoir l'intention de", "planifier", "prévoir", "probable", "devra", "devrait", ou tout autre mot ou expression similaire. Bien que de telles déclarations soient basées sur des informations actuellement disponibles, les résultats réels peuvent varier significativement de ceux prévus, en fonction de divers facteurs incluant, sans y être limités, des changements du contexte économique général ou dans les marchés du Groupe Delhaize, de la stratégie, de comportement des consommateurs, des changements des taux d'inflation ou de change, les changements de législation ou règlement; la concurrence; les décisions défavorables dans un litige; l'impossibilité de construire, rénover, intégrer, ouvrir, convertir ou fermer des magasins aussi rapidement que prévu, et des problèmes d'approvisionnement et de qualité avec nos fournisseurs. Des risques et incertitudes supplémentaires, qui pourraient entraîner des différences importantes entre les résultats réels et les résultats indiqués ou implicites dans de telles déclarations prévisionnelles, sont décrits dans le rapport annuel le plus récent du Groupe Delhaize (document 20F) et dans les autres documents enregistrés par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine, ces facteurs de risque y étant incorporés par référence. Le Groupe Delhaize ne s'engage en aucun cas à actualiser les développements de ces facteurs de risque ou à annoncer publiquement la révision d'une de ces déclarations prévisionnelles mentionnées dans le présent communiqué, y compris les perspectives de bénéfice d'exploitation et de cash-flow libre, ou encore à apporter des corrections visant à refléter des événements ou développements futurs.*