

## RESULTATEN DELHAIZE GROEP 2014

### Financieel overzicht 2014

- » Vergelijkbare omzetgroei van 4,4% in de V.S. en -3,5% in België
- » Onderliggende bedrijfswinst van €737 miljoen zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S., een daling met 6,3% aan ongewijzigde wisselkoersen. Onderliggende bedrijfswinst van €762 miljoen inclusief de 53<sup>ste</sup> week in de V.S.
- » Vrije kasstroomgeneratie van €757 miljoen waarvan €171 miljoen uit de verkoop van Sweetbay, Harveys en Reid's
- » Voorgesteld dividend over het boekjaar van €1,60 per aandeel, een stijging met 3% ten opzichte van 2013.

### Financieel overzicht vierde kwartaal 2014

- » Opbrengstengroei voor de groep van 1,3% aan ongewijzigde wisselkoersen en zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S.
- » Sterke vergelijkbare omzetgroei bij Delhaize America (+3,6%) maar negatieve vergelijkbare omzetgroei bij Delhaize België (-6,9%) en in Zuidoost-Europa (-2,2%)
- » Onderliggende bedrijfsmarge voor de Groep van 3,9% (3,6% zonder de impact van de 53<sup>ste</sup> week in de V.S.)

### Andere kerncijfers vierde kwartaal 2014

- » Eenmalige reorganisatiekosten van €137 miljoen in verband met het Transformatieplan in België
- » Waardeverminderingverlies van €124 miljoen in verband met de desinvestering van Bottom Dollar Food (€74 miljoen na belastingen), opgenomen in het resultaat uit beëindigde activiteiten

## » Reactie van de CEO

Frans Muller, CEO van Delhaize Groep, verklaarde: "Wij zijn tevreden met de vooruitgang bij Delhaize America, aangezien zowel Food Lion als Hannaford een sterke opbrengstengroei realiseerden en tegelijkertijd hun winstgevendheid konden behouden. In België hebben wij, na enkele moeilijke maanden, een akkoord bereikt met onze sociale partners en zijn wij gestart met het invoeren van de verschillende stappen van het Transformatieplan. In Zuidoost-Europa is de stijging van het marktaandeel bemoedigend, ondanks de uitdagende economische context."

Het "Easy, Fresh & Affordable" strategische initiatief, dat Food Lion moet differentiëren van haar lokale concurrenten, heeft een goede vooruitgang geboekt in 2014. Daarom zullen we "Easy, Fresh & Affordable" verder implementeren in 160 bijkomende winkels in 2015. Wij geloven dat dit ons gunstig zal positioneren op de steeds competitievere markt in het zuidoosten van de V.S. Terwijl wij ons richten op het behoud van onze omzetgroei, zijn wij ons ook bewust van de eenmalige kosten verbonden aan de strategische initiatieven bij Food Lion. In België hebben wij het vertrouwen dat de uitvoering van het Transformatieplan, in combinatie met investeringen in ons commercieel aanbod en ons winkelnetwerk, ons zal toelaten opnieuw een leidende marktpositie in te nemen."

"Wij zullen onze omzet verhogen en ons marktaandeel in onze kernmarkten verbeteren dankzij operationele efficiëntie en continue investeringsdiscipline. Dit jaar zullen onze investeringen stijgen tot ongeveer €700 miljoen aan ongewijzigde wisselkoersen."

## » Financieel overzicht

4 <sup>de</sup> KW 2014 <sup>(1)</sup>			in miljoenen €, behalve winst per aandeel (in €)	2014 <sup>(1)</sup>		
Actuele resultaten	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen		Actuele resultaten	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen
5 795	+11,4%	+6,3%	Opbrengsten	21 361	+3,7%	+3,9%
212	-34,5%	-40,0%	EBITDA	1 166	-10,6%	-10,5%
49	-72,3%	-78,7%	Bedrijfswinst	423	-21,2%	-22,1%
0,8%	-	-	Bedrijfsmarge	2,0%	-	-
225	+15,7%	+10,4%	Onderliggende bedrijfswinst	762	-3,4%	-3,3%
3,9%	-	-	Onderliggende bedrijfsmarge	3,6%	-	-
5	-95,8%	N/A	Winst vóór belastingen en beëindigde activiteiten	255	-28,7%	-29,7%
28	-76,2%	-81,4%	Nettowinst van voortgezette activiteiten	189	-30,5%	-31,9%
(55)	N/A	N/A	Deel van de Groep in de nettowinst (verlies)	89	-50,3%	-52,6%
(0,54)	N/A	N/A	Gewone winst per aandeel – deel van de Groep in de nettowinst (verlies)	0,88	-50,5%	-52,8%

<sup>(1)</sup> De gemiddelde wisselkoers van de U.S. dollar tegenover de euro versterkte met 8,9% in het vierde kwartaal 2014 (€1 = \$1,2498) in vergelijking met het vierde kwartaal van 2013, en de gemiddelde wisselkoers voor 2014 (€1 = \$1,3285) was in lijn met 2013 (1€ = \$1,3281).

## » Resultaten boekjaar 2014

### Opbrengsten

In 2014 realiseerde Delhaize Groep €21,4 miljard opbrengsten. Dit betekent een toename met respectievelijk 3,7% aan actuele en 3,9% aan ongewijzigde wisselkoersen. Zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. bedroegen de opbrengsten €21,1 miljard en stegen ze met 2,5% (2,6% aan ongewijzigde wisselkoersen). De organische opbrengstengroei was 2,6%.

In 2014 was de opbrengstengroei het resultaat van:

- Een opbrengstengroei van 6,6% in de V.S. in lokale munteenheid (4,5% zonder de 53<sup>ste</sup> handelsweek), ondersteund door een vergelijkbare omzetgroei van 4,4%;
- Een daling van de opbrengsten met 3,0% in België als gevolg van een vergelijkbare omzetevolutie van -3,5%, gedeeltelijk gecompenseerd door de uitbreiding van het netwerk; en
- Een opbrengstengroei van 4,3% aan ongewijzigde wisselkoersen in Zuidoost-Europa, dankzij een opbrengstengroei in Griekenland en Roemenië, maar gedeeltelijk gecompenseerd door een daling van de opbrengsten in Servië. De vergelijkbare omzetevolutie bedroeg -1,0%.

### Brutomarge

De brutomarge bedroeg 24,1% van de opbrengsten, een daling met 29 basispunten aan ongewijzigde wisselkoersen, voornamelijk als gevolg van prijsinvesteringen in de V.S. en stakingen als gevolg van het Transformatieplan in België, gedeeltelijk gecompenseerd door een verbeterde brutomarge in Zuidoost-Europa.

### Andere bedrijfsinkomsten

De andere bedrijfsinkomsten bedroegen €119 miljoen, een daling met €8 miljoen tegenover vorig jaar, en welke een winst van €9 miljoen op de verkoop van City-winkels in België bevatte.

### Verkoop-, algemene en administratieve kosten

De verkoop-, algemene en administratieve kosten bedroegen 21,1% van de opbrengsten en waren 3 basispunten lager dan vorig jaar aan ongewijzigde wisselkoersen. Een verbetering in de V.S. werd bijna volledig gecompenseerd door hogere kosten als percentage van de opbrengsten, zowel in België als in Zuidoost-Europa.

### Andere bedrijfskosten

De andere bedrijfskosten bedroegen €332 miljoen, tegenover €257 miljoen vorig jaar. De resultaten van 2014 omvatten hoofdzakelijk €148 miljoen aan waardeverminderv verliezen op goodwill en merknamen bij Delhaize Servië (vergeleken met €191 miljoen in 2013) en €137 miljoen aan reorganisatiekosten in verband met het Transformatieplan in België.

### Onderliggende bedrijfswinst

De onderliggende bedrijfswinst daalde met 3,4% tot €762 miljoen (-3,3% aan ongewijzigde wisselkoersen). De onderliggende bedrijfsmarge was 3,6% van de opbrengsten (3,8% vorig jaar). Zonder de impact van de 53<sup>ste</sup> week daalde de onderliggende bedrijfswinst met 6,5% tot €737 miljoen (-6,3% aan ongewijzigde wisselkoersen).

### Bedrijfswinst

De bedrijfswinst daalde van €537 miljoen in 2013 tot €423 miljoen in 2014 en de bedrijfsmarge daalde van 2,6% tot 2,0%. Deze daling is voornamelijk toe te schrijven aan de €137 miljoen kosten voor reorganisaties in België, gedeeltelijk gecompenseerd door lagere waardeverminderv verliezen in Servië.

### EBITDA

De EBITDA daalde met 10,6% tot €1,2 miljard (-10,5% aan ongewijzigde wisselkoersen). De onderliggende EBITDA daalde met 0,9% (-0,7% aan ongewijzigde wisselkoersen) tot €1,3 miljard.

### Netto financiële kosten

De netto financiële kosten bedroegen €172 miljoen, een daling met €12 miljoen ten opzichte van vorig jaar, voornamelijk dankzij een lagere uitstaande schuld en hogere renteopbrengsten.

### Effectieve belastingvoet

In 2014 bedroeg de effectieve belastingvoet op voortgezette activiteiten 26,3%, tegenover een belastingvoet van 24,2% vorig jaar. De toename was voornamelijk het gevolg van de verwachte verstrijken van overgedragen verliezen in een aantal Amerikaanse staten en de niet-aftrekbaarheid van het waardeverminderv verlies op de goodwill in Servië. Deze bedragen werden gedeeltelijk gecompenseerd door het belastingeffect van de reorganisatiekosten bij Delhaize België.

### Nettowinst van voortgezette activiteiten

De nettowinst van voortgezette activiteiten bedroeg €189 miljoen, hetzij €1,85 gewone winst per aandeel, vergeleken met €272 miljoen nettowinst van voortgezette activiteiten, of €2,65 gewone winst per aandeel in 2013.

### Resultaat uit beëindigde activiteiten

Delhaize Groep boekte een verlies van €99 miljoen uit beëindigde activiteiten, tegenover een verlies van €90 miljoen in 2013. Het verlies in 2014 was toe te schrijven aan de waardevermindervers verliezen die geboekt werden als gevolg van de (geplande) desinvestering van Bottom Dollar Food, Bulgarije en Bosnië & Herzegovina, en werd in beperkte mate gecompenseerd door een winst op de verkoop van Sweetbay, Harveys en Reid's. In 2013 was het verlies hoofdzakelijk het gevolg van kosten voor winkelsluitingen bij Sweetbay, waardevermindervers verliezen bij Delhaize Montenegro en operationele verliezen bij Bottom Dollar Food en in Bulgarije en Bosnië & Herzegovina.

### Nettowinst

Het deel van de Groep in de nettowinst bedroeg €89 miljoen, een daling met 50,3% aan actuele wisselkoersen (-52,6% aan ongewijzigde wisselkoersen) vergeleken met 2013. Per aandeel bedroeg de gewone winst €0,88 (€1,77 in 2013) en de verwaterdewinst €0,87 (€1,76 in 2013).

### Dividend

In overeenstemming met het dividendbeleid van Delhaize Groep om ongeveer 35% van het deel van de Groep in de onderliggende nettowinst van voortgezette activiteiten uit te betalen, zal de Raad van Bestuur op de Gewone Algemene Vergadering van 28 mei 2015 de betaling van een bruto dividend van €1,60 per aandeel voorstellen. Na aftrek van de 25% Belgische roerende voorheffing bedraagt het voorgestelde nettodividend €1,20 per aandeel. Het netto dividend van €1,20 per aandeel zal betaalbaar worden gesteld aan de eigenaars van gewone aandelen tegen afgifte van coupon no. 53. Het Delhaize Groep-aandeel zal vanaf 2 juni 2015 (beursopening) ex-coupon verhandeld worden. De record date (de dag waarop de aandeelhouders recht hebben op het dividend) is 3 juni 2015 (beurssluiting) en de betaaldatum is 4 juni 2015.

## » Kasstroomoverzicht en balans boekjaar 2014

### Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten

In 2014 bedroeg de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten €1 147 miljoen, een daling met €38 miljoen tegenover 2013, voornamelijk als gevolg van de lagere EBITDA (€93 miljoen, beide uit voortgezette en beëindigde activiteiten) en hogere belastingen (€26 miljoen), gedeeltelijk gecompenseerd door een gunstige wijziging in de bedrijfsactiva en -passiva (€76 miljoen).

### Vrije kasstroom

Als gevolg van investeringen van €606 miljoen (€565 miljoen in 2013), €167 miljoen aan inkomsten voortvloeiend uit desinvesteringen en een voortdurende beheersing van het bedrijfskapitaal, genereerden wij €757 miljoen vrije kasstroom in 2014 (€669 miljoen in 2013).

### Nettoschuld

In vergelijking met het einde van 2013 daalde de nettoschuld met €476 miljoen tot €1,0 miljard, voornamelijk als gevolg van de generatie van €757 miljoen aan vrije kasstroom die gedeeltelijk gecompenseerd werd door de uitbetaling van het dividend in het tweede kwartaal en de versterking van de U.S. dollar.

## » Resultaten vierde kwartaal 2014

### Opbrengsten

In het vierde kwartaal van 2014 bedroegen de opbrengsten van Delhaize Groep €5,8 miljard en stegen met 11,4%, (6,3% aan ongewijzigde wisselkoersen). Zonder de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. bedroeg de opbrengstengroei voor de Groep 6,4%, hetzij 1,3% aan ongewijzigde wisselkoersen. De 53<sup>ste</sup> week in de V.S. resulteerde in een positieve bijdrage van €259 miljoen (\$344 miljoen) aan de opbrengsten. De organische opbrengstengroei was 1,3%.

De opbrengsten in de V.S. stegen met 12,1% in lokale munteenheid (3,8% zonder de impact van de 53<sup>ste</sup> week) en de vergelijkbare opbrengstengroei nam toe met 3,6%. In België daalden de opbrengsten met 6,0% als gevolg van een negatieve vergelijkbare omzetevolutie van 6,9%, waaronder deflatie van 0,7%,

gedeeltelijk gecompenseerd door een positief kalendereffect van 0,6% en netwerkgroei. De opbrengsten in Zuidoost-Europa groeiden met 2,8% (+4,0% aan ongewijzigde wisselkoersen) als gevolg van de uitbreiding van het netwerk in zowel Griekenland als Roemenië, terwijl de vergelijkbare omzet met 2,2% daalde.

#### **Brutomarge**

De brutomarge bedroeg 23,9% van de opbrengsten, een daling met 24 basispunten aan ongewijzigde wisselkoersen, voornamelijk als gevolg van prijsinvesteringen en stakingen in onze winkels en distributiecentra in België, alsook van een lagere brutomarge in Zuidoost-Europa. Dit werd gedeeltelijk gecompenseerd door een iets hogere brutomarge in de V.S. in vergelijking met hetzelfde kwartaal vorig jaar, aangezien de prijsinvesteringen van Food Lion Phase 5 hun vruchten begonnen af te werpen.

#### **Andere bedrijfsinkomsten**

De andere bedrijfsinkomsten bedroegen €35 miljoen, een toename met €2 miljoen tegenover het vierde kwartaal van 2013.

#### **Verkoop-, algemene en administratieve kosten**

De verkoop-, algemene en administratieve kosten bedroegen 20,9% van de opbrengsten, een daling met 5 basispunten aan ongewijzigde wisselkoersen, aangezien een belangrijke verbetering in de V.S. meer dan gecompenseerd werd door een stijging in België als gevolg van de lagere verkoopresultaten.

#### **Andere bedrijfskosten**

De andere bedrijfskosten bedroegen €161 miljoen, tegenover €21 miljoen vorig jaar. In het vierde kwartaal boekte Delhaize Groep €137 miljoen kosten voor reorganisaties in verband met het Transformatieplan in België.

#### **Onderliggende bedrijfswinst**

De onderliggende bedrijfswinst steeg met 15,7% (10,4% aan ongewijzigde wisselkoersen), voornamelijk als gevolg van de extra handelsweek in de V.S. De onderliggende bedrijfsmarge was 3,9% van de opbrengsten, tegenover 3,7% in 2013. Zonder de 53<sup>ste</sup> week daalde de onderliggende bedrijfswinst met 2,1% aan ongewijzigde wisselkoersen en was de onderliggende bedrijfsmarge 3,6%.

#### **Bedrijfswinst**

Delhaize Groep boekte een bedrijfswinst van €49 miljoen in het vierde kwartaal van 2014, resulterend in een bedrijfsmarge van 0,8%.

#### **EBITDA**

De EBITDA daalde met 34,5% tot €212 miljoen (-40,0% aan ongewijzigde wisselkoersen). De onderliggende EBITDA steeg met 12,4% tot €375 miljoen (7,1% aan ongewijzigde wisselkoersen).

#### **Netto financiële kosten**

De netto financiële kosten bedroegen €45 miljoen en waren ongewijzigd ten opzichte van het vierde kwartaal van 2013 omdat het voordeel van een lagere nettoschuld gecompenseerd werd door een negatieve impact van wisselkoersschommelingen.

#### **Effectieve belastingvoet**

De eenmalige kosten in verband met het Transformatieplan is de voornaamste reden waarom Delhaize Groep een belastingkrediet heeft van €23 miljoen op een winst uit voortgezette activiteiten vóór belastingen van €5 miljoen, terwijl vorig jaar een belastingkost van €15 miljoen geboekt werd op een winst uit voortgezette activiteiten vóór belastingen van €134 miljoen.

#### **Nettowinst van voortgezette activiteiten**

De nettowinst van voortgezette activiteiten bedroeg €28 miljoen, hetzij een gewone winst per aandeel van €0,28, tegenover een gewone winst per aandeel van €1,17 in het vierde kwartaal van 2013.

#### **Resultaat uit beëindigde activiteiten (na belastingen)**

Het resultaat van beëindigde activiteiten na belastingen bedroeg een verlies van €83 miljoen tegenover een verlies van €15 miljoen vorig jaar, voornamelijk als gevolg van waardevermindervers verliezen voortvloeiend uit de geplande desinvestering van Bottom Dollar Food.

#### **Nettowinst (verlies)**

Het deel van de Groep in het nettoverlies bedroeg €55 miljoen. Het gewone verlies per aandeel was €0,54, vergeleken met een winst van €1,03 in het vierde kwartaal van 2013.

## » Segmentinformatie (aan actuele wisselkoersen)

2014		Opbrengsten			Onderliggende bedrijfsmarge <sup>(3)</sup>		Onderliggende bedrijfswinst <sup>(3)</sup>		
		(in miljoenen)	2014	2013	2014 /2013	2014	2013	2014	2013
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	\$	17 748	16 649	+6,6%	4,1%	4,0%	720	666	+8,0%
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	€	13 360	12 536	+6,6%	4,1%	4,0%	542	501	+8,0%
België	€	4 919	5 072	-3,0%	2,4%	3,9%	118	198	-39,9%
ZOE <sup>(2)</sup>	€	3 082	2 985	+3,2%	4,4%	4,4%	135	130	+3,4%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(33)	(40)	+18,0%
TOTAAL	€	21 361	20 593	+3,7%	3,6%	3,8%	762	789	-3,4%

4 <sup>de</sup> KW 2014		Opbrengsten			Onderliggende bedrijfsmarge <sup>(3)</sup>		Onderliggende bedrijfswinst <sup>(3)</sup>		
		(in miljoenen)	2014	2013	2014 /2013	2014	2013	2014	2013
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	\$	4 669	4 167	+12,1%	4,2%	3,3%	199	138	+44,1%
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	€	3 707	3 059	+21,2%	4,2%	3,3%	157	100	+56,5%
België	€	1 256	1 336	-6,0%	1,9%	3,9%	24	52	-53,9%
ZOE <sup>(2)</sup>	€	832	809	+2,8%	7,1%	6,6%	59	54	+9,4%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(15)	(11)	-28,4%
TOTAAL	€	5 795	5 204	+11,4%	3,9%	3,7%	225	195	+15,7%

(1) Het segment "Verenigde Staten" omvat de uithangborden Food Lion en Hannaford. Bottom Dollar Food is opgenomen in beëindigde activiteiten gezien de geplande sluiting van dit uithangbord.

(2) Het segment "Zuidoost-Europa" omvat onze activiteiten in Griekenland, Servië en Roemenië. Onze activiteiten in Indonesië worden opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode.

(3) Voor een definitie van onderliggende bedrijfswinst, gelieve de rubriek "Definities" van dit document te raadplegen. Een reconciliatie met de bedrijfswinst wordt op pagina 23 weergegeven.

### Verenigde Staten

In 2014 genereerden de Amerikaanse activiteiten \$17,7 miljard (€13,4 miljard) aan opbrengsten, een stijging met 6,6% in lokale munteenheid vergeleken met 2013. Zonder de 53<sup>ste</sup> handelsweek stegen de opbrengsten met 4,5%. De vergelijkbare omzet groeide met 4,4%.

De Amerikaanse brutomarge daalde met 22 basispunten tot 25,9%, voornamelijk als gevolg van het effect van de prijsinvesteringen bij Food Lion vorig jaar.

De verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de opbrengsten bedroegen 22,2% en daalden met 39 basispunten als gevolg van de voortdurende kostenbeheersing.

De onderliggende bedrijfsmarge van onze Amerikaanse activiteiten steeg met 5 basispunten tot 4,1% (4,0% in 2013), voornamelijk als gevolg van lagere verkoop-, algemene en administratieve kosten versus opbrengstenratio, die de lagere brutomarge ruimschoots compenseerden. De onderliggende bedrijfswinst steeg met 8,0% tot \$720 miljoen (€542 miljoen). Zonder de bijdrage van de 53<sup>ste</sup> handelsweek steeg de onderliggende bedrijfswinst met 3,2% tot \$687 miljoen en daalde de onderliggende bedrijfsmarge met 5 basispunten tot 3,9%.

In het vierde kwartaal van 2014 stegen de opbrengsten in de V.S. met 12,1% tot \$4,7 miljard (€3,7 miljard). Zonder de 53<sup>ste</sup> handelsweek stegen de opbrengsten met 3,8% tot \$4,3 miljard (€3,4 miljard). De vergelijkbare omzet groeide met 3,6%, ondersteund door een handelsinflatie van 2,6%. Zowel Food Lion als Hannaford realiseerden opnieuw een positieve reële omzetgroei.

De onderliggende bedrijfswinst steeg met 44,1% tot \$199 miljoen (€157 miljoen). De onderliggende bedrijfsmarge voor het kwartaal bedroeg 4,2% tegenover 3,3% in 2013. Zonder de 53<sup>ste</sup> handelsweek steeg de onderliggende bedrijfswinst met 20,7% tot \$166 miljoen. De onderliggende bedrijfsmarge steeg van 3,3% tot 3,8%, voornamelijk als gevolg van een hogere brutomarge, ondersteund door een gunstige omzetsamenstelling, alsook door de lagere verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de opbrengsten.

## België

---

In **2014** realiseerde Delhaize België €4,9 miljard aan opbrengsten, een daling met 3,0% tegenover 2013, als gevolg van een daling van de vergelijkbare omzet met 3,5%, die gedeeltelijk gecompenseerd werd door netwerkgroei.

De brutomarge daalde bij Delhaize België met 124 basispunten tot 19,0% van de opbrengsten als gevolg van onze prijsinvesteringen, stakingen door de onzekerheid veroorzaakt door het Transformatieplan en deflatie. Het marktaandeel van Delhaize België bedroeg 24,7% in 2014, een daling met 77 basispunten.

De verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de opbrengsten stegen met 49 basispunten tot 17,6%, grotendeels als gevolg van de lagere verkoopresultaten. De onderliggende bedrijfswinst daalde met 39,9% tot €118 miljoen, en de onderliggende bedrijfsmarge van Delhaize België daalde van 3,9% tot 2,4%.

---

In het **vierde kwartaal van 2014** bedroegen de opbrengsten in België €1,3 miljard, een daling met 6,0% ten opzichte van het vierde kwartaal van 2013, en een daling van de vergelijkbare omzet met 6,9%. Deze daling was het gevolg van de onzekerheid en de stakingen in onze winkels en distributiecentra als gevolg van het Transformatieplan en een deflatie van 0,7%. De vergelijkbare omzetgroei is aangepast voor een positief kalendereffect van 0,6%.

De onderliggende bedrijfswinst in België daalde met 53,9% tot €24 miljoen en de onderliggende bedrijfsmarge bedroeg 1,9% (3,9% vorig jaar) als gevolg van lagere opbrengsten, een lagere brutomarge en hogere verkoop-, algemene en administratieve kosten.

## Zuidoost-Europa

---

In **2014** stegen de opbrengsten in Zuidoost-Europa met 3,2% tot €3,1 miljard (+4,3% aan ongewijzigde wisselkoersen), voornamelijk als gevolg van de uitbreiding van het netwerk in Griekenland en Roemenië. De vergelijkbare omzetevolutie voor de regio bedroeg -1,0%.

De brutomarge steeg met 27 basispunten tot 24,1% als gevolg van verbeterde leveranciersvoorwaarden, verminderde lage margeverkoop in Servië en een beter beheer van het voorraadverlies. De verkoop-, algemene en administratieve kosten als percentage van de opbrengsten stegen met 49 basispunten tot 20,5% als gevolg van een lagere omzet in Servië en van kosten in het kader van de expansie in Griekenland. De onderliggende bedrijfsmarge bedroeg 4,4% (hetzelfde in 2013) terwijl de onderliggende bedrijfswinst €135 miljoen bedroeg, hetzij een toename met 4,3% aan ongewijzigde wisselkoersen.

---

In het **vierde kwartaal van 2014** stegen de opbrengsten in Zuidoost-Europa met 2,8% (+4,0% aan ongewijzigde wisselkoersen) tot €832 miljoen. Door het moeilijke consumentenklimaat in Griekenland en Servië kende het segment een vergelijkbare omzetevolutie van -2,2%.

De onderliggende bedrijfswinst steeg met 10,3% aan ongewijzigde wisselkoersen tot €59 miljoen, en de onderliggende bedrijfsmarge steeg van 6,6% tot 7,1%, voornamelijk ondersteund door verbeteringen in Griekenland.

## » Vooruitzichten 2015

In 2015 zal Delhaize Groep zich toespitsen op twee cruciale strategische initiatieven.

- In de V.S. zal Delhaize America de "Easy, Fresh & Affordable"-strategie verder verfijnen en in ongeveer 160 bijkomende Food Lion winkels lanceren.
- In België zal het Transformatieplan uitgevoerd worden.

Daarnaast zullen we ernaar streven de groei bij Hannaford en in onze Zuidoost-Europese markten te versnellen.

Wij verwachten investeringen voor de Groep van ongeveer €700 miljoen aan ongewijzigde wisselkoersen. Wij zullen gedisciplineerd blijven omgaan met bedrijfskosten, kapitaaltoekenning en bedrijfskapitaal.

## » Teleconferentie en Webcast

Het management van Delhaize Groep zal een teleconferentie organiseren voor analisten op 5 maart 2015 om 13u00 CET. De teleconferentie is toegankelijk op de nummers +44 (0)20 3427 1916 (V.K.), +32 2 404 0662 (België) of +1 646 254 3367 (V.S.), met "Delhaize" als paswoord. De teleconferentie zal ook live uitgezonden worden op het internet via: <http://www.delhaizegroep.com>. Een geïndexeerde replay van de webcast zal na de vergadering beschikbaar zijn op <http://www.delhaizegroep.com>.

## » Delhaize Groep

Delhaize Groep is een Belgische internationale voedingsdistributiegroep met activiteiten in zeven landen op drie continenten. Op het einde van 2014 bestond het verkoopnetwerk van Delhaize Groep uit 3 402 winkels. In 2014 boekte Delhaize Groep €21,4 miljard opbrengsten en €89 miljoen nettowinst (deel van de Groep). Op het einde van 2014 stelde Delhaize Groep ongeveer 150 000 mensen tewerk. Delhaize Groep is genoteerd op NYSE Euronext Brussel (DELB) en de New York Stock Exchange (DEG).

Dit persbericht is beschikbaar in het Nederlands, Frans en Engels. U vindt het ook op de website van de Groep [www.delhaizegroep.com](http://www.delhaizegroep.com). Vragen kunt u sturen naar [investor@delhaizegroep.com](mailto:investor@delhaizegroep.com).

## » Financiële kalender

- Food Lion winkelbezoeken voor analisten en investeerders 16 en 17 maart 2015
- Persmededeling – Resultaten eerste kwartaal 2015 29 april 2015
- Persmededeling – Resultaten tweede kwartaal 2015 30 juli 2015
- Persmededeling – Resultaten derde kwartaal 2015 29 oktober 2015

## » Contacten

Investor Relations: +32 2 412 21 51  
Media Relations: +32 2 412 86 69

# VERKORTE GECONSOLIDEERDE FINANCIËLE STATEN DELHAIZE GROEP

## » Verkorte geconsolideerde balans

(in miljoenen €)	31 december 2014	31 december 2013
<b>Activa</b>		
<b>Vaste activa</b>	<b>8 172</b>	<b>7 930</b>
Goodwill	3 147	2 959
Immateriële vaste activa	763	732
Materiële vaste activa	4 015	3 973
Vastgoedbeleggingen	84	100
Deelnemingen opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	30	24
Financiële vaste activa	29	29
Afgeleide instrumenten	9	1
Overige vaste activa	95	112
<b>Vlottende activa</b>	<b>3 955</b>	<b>3 664</b>
Voorraden	1 399	1 353
Vorderingen	623	618
Financiële vlottende activa	167	151
Afgeleide instrumenten	2	40
Overige vlottende activa	104	103
Geldmiddelen en kasequivalenten	1 600	1 149
Activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop	60	250
<b>Totaal activa</b>	<b>12 127</b>	<b>11 594</b>

<b>Passiva</b>		
<b>Totaal eigen vermogen</b>	<b>5 453</b>	<b>5 073</b>
Eigen vermogen, deel van de Groep	5 447	5 068
Minderheidsbelangen	6	5
<b>Langetermijnverplichtingen</b>	<b>3 494</b>	<b>3 377</b>
Langetermijnleningen	2 201	2 011
Financiële leaseverplichtingen	475	496
Uitgestelde belastingverplichtingen	302	443
Afgeleide instrumenten	26	8
Voorzeningen	432	355
Overige langetermijnverplichtingen	58	64
<b>Kortetermijnverplichtingen</b>	<b>3 180</b>	<b>3 144</b>
Kortlopend deel van langetermijnleningen	1	228
Financiële leaseverplichtingen	69	59
Rekening-courantkredieten	-	4
Handelsschulden	2 112	1 993
Afgeleide instrumenten	-	3
Voorzeningen	188	90
Overige kortetermijnverplichtingen	770	709
Verplichtingen gerelateerd aan activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop	40	58
<b>Totaal passiva en eigen vermogen</b>	<b>12 127</b>	<b>11 594</b>
Wisselkoers \$ per €	1,2141	1,3791



## » Verkorte geconsolideerde winst- en verliesrekening

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
5 795 (4 407)	5 204 (3 951)	<b>Opbrengsten</b>	<b>21 361</b> (16 222)	<b>20 593</b> (15 579)
		Kostprijs van verkochte goederen		
1 388 23,9% 35 (1 213) ( 161)	1 253 24,1% 33 (1 088) (21)	<b>Brutoresultaat</b>	<b>5 139</b> 24,1%	<b>5 014</b> 24,3%
		Brutomarge		
		Andere bedrijfsopbrengsten	119	127
		Verkoop-, algemene en administratieve kosten	(4 503)	(4 347)
		Andere bedrijfskosten	( 332)	(257)
49 0,8% ( 48) 3	177 3,4% (47) 2	<b>Bedrijfswinst</b>	<b>423</b> 2,0%	<b>537</b> 2,6%
		Bedrijfsmarge		
		Financiële kosten	( 188)	(193)
		Opbrengsten uit beleggingen	16	9
		Deel van het resultaat van joint-venture opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	4	4
5 23	134 (15)	<b>Winst vóór belastingen en beëindigde activiteiten</b>	<b>255</b> ( 66)	<b>357</b> (85)
		Belastingen		
28 ( 83) ( 55)	119 ( 15) 104	<b>Nettowinst van voortgezette activiteiten</b>	<b>189</b> ( 99)	<b>272</b> ( 90)
		Resultaat uit beëindigde activiteiten, na belastingen		
		<b>Nettowinst (verlies)</b>	<b>90</b>	<b>182</b>
		Nettowinst toe te rekenen aan minderheidsbelangen	1	3
		Nettowinst (verlies) toe te rekenen aan aandeelhouders - deel van de Groep in de nettowinst (verlies)	89	179
		(in €, behalve aantal aandelen)		
		<b>Deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten:</b>		
0,28	1,17	Gewone winst per aandeel	1,85	2,65
0,27	1,16	Verwachte winst per aandeel	1,84	2,64
		<b>Deel van de Groep in de nettowinst (verlies):</b>		
(0,54)	1,03	Gewone winst per aandeel	0,88	1,77
(0,54)	1,02	Verwachte winst per aandeel	0,87	1,76
		<b>Gewogen gemiddeld aantal uitstaande aandelen:</b>		
101 604 310	101 229 472	Gewoon	101 434 118	101 029 095
102 109 313	101 571 598	Verwacht	101 936 787	101 566 741
102 819 053	102 449 570	Uitgegeven aandelen op het einde van de periode	102 819 053	102 449 570
101 703 959	101 248 627	Uitstaande aandelen op het einde van de periode	101 703 959	101 248 627
1,2498	1,3610	Gemiddelde wisselkoers \$ per €	1,3285	1,3281

» Verkort geconsolideerd overzicht van gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
(55)	104	<b>Nettowinst (verlies) voor de periode</b>	<b>90</b>	<b>182</b>
		<b>Items die niet geherklasseerd zullen worden naar winst of verlies</b>		
(15) 4	11 (4)	Herwaarderingen van de toegezegd-pensioenverplichtingen (activa) (Belasting) voordeel	(14) 4	11 (4)
(11)	7	<i>Herwaarderingen van de toegezegd-pensioenverplichtingen (activa), na belastingen</i>	(10)	7
(11)	7	<b>Totaal items die niet geherklasseerd zullen worden naar winst of verlies</b>	<b>(10)</b>	<b>7</b>
		<b>Items die geherklasseerd (kunnen) worden naar winst of verlies</b>		
-	-	Uitgestelde winst (verlies) op beëindigde kasstroomafdekkingen	-	-
-	1	Reclassificatieaanpassing naar de nettowinst	-	1
-	(1)	(Belasting) voordeel	-	(1)
-	-	<i>Uitgestelde winst (verlies) op kasstroomafdekkingen, na belastingen</i>	-	-
3	-	Niet-gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop	4	(6)
-	-	Reclassificatieaanpassing naar de nettowinst	-	-
(1)	-	(Belasting) voordeel	(1)	1
2	-	<i>Niet-gerealiseerde winst (verlies) op financiële activa beschikbaar voor verkoop, na belastingen</i>	3	(5)
117	(77)	Winst (verlies) op omrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten	433	(170)
-	-	Reclassificatieaanpassing naar de nettowinst	(5)	(1)
117	(77)	<i>Winst (verlies) op omrekeningsverschillen op buitenlandse activiteiten</i>	428	(171)
119	(77)	<b>Totaal items die achteraf geherklasseerd (kunnen) worden naar winst of verlies</b>	<b>431</b>	<b>(176)</b>
108	(70)	<b>Niet-gerealiseerde resultaten</b>	<b>421</b>	<b>(169)</b>
-	-	Toe te rekenen aan minderheidsbelangen	-	-
108	(70)	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep	421	(169)
53	34	<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>511</b>	<b>13</b>
-	-	Toe te rekenen aan minderheidsbelangen	1	3
53	34	Toe te rekenen aan aandeelhouders van de Groep	510	10

## » Verkort geconsolideerd mutatieoverzicht van het eigen vermogen

(in miljoenen €, behalve aantal aandelen)	Eigen vermogen, deel van de Groep	Minderheids- belangen	Totaal vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2014</b>	<b>5 068</b>	<b>5</b>	<b>5 073</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	421	-	421
Nettow inst	89	1	90
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>510</b>	<b>1</b>	<b>511</b>
Kapitaalverhoging	14	-	14
Verklaarde dividenden	(158)	-	(158)
Inkoop van eigen aandelen	(10)	-	(10)
Eigen aandelen verkocht in het kader van de uitoefening van aandelenopties	11	-	11
Belastingen op verworven restricted stock units	(1)	-	(1)
Bijkomend belastingvoordeel op aandelenopties en restricted stock units	1	-	1
Verloning op basis van aandelen	12	-	12
<b>Saldo op 31 december 2014</b>	<b>5 447</b>	<b>6</b>	<b>5 453</b>
<b>Uitgegeven aandelen</b>	<b>102 819 053</b>		
<b>Eigen aandelen</b>	<b>1 115 094</b>		
<b>Uitstaande aandelen</b>	<b>101 703 959</b>		

(in miljoenen €, behalve aantal aandelen)	Eigen vermogen, deel van de Groep	Minderheids- belangen	Totaal vermogen
<b>Saldo op 1 januari 2013</b>	<b>5 184</b>	<b>2</b>	<b>5 186</b>
Niet-gerealiseerde resultaten	(169)	-	(169)
Nettow inst	179	3	182
<b>Totaal van de gerealiseerde en niet-gerealiseerde resultaten voor de periode</b>	<b>10</b>	<b>3</b>	<b>13</b>
Kapitaalverhoging	16	-	16
Verklaarde dividenden	(142)	-	(142)
Inkoop van eigen aandelen	(15)	-	(15)
Eigen aandelen verkocht in het kader van de uitoefening van aandelenopties	1	-	1
Belastingen op verworven restricted stock units	(5)	-	(5)
Bijkomend belastingvoordeel op aandelenopties en restricted stock units	3	-	3
Verloning op basis van aandelen	16	-	16
<b>Saldo op 31 december 2013</b>	<b>5 068</b>	<b>5</b>	<b>5 073</b>
<b>Uitgegeven aandelen</b>	<b>102 449 570</b>		
<b>Eigen aandelen</b>	<b>1 200 943</b>		
<b>Uitstaande aandelen</b>	<b>101 248 627</b>		

## » Verkort geconsolideerd kasstroomoverzicht

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
		<b>Bedrijfsactiviteiten</b>		
(55)	104	Nettow inst (verlies)	90	182
		Aanpassingen voor:		
(1)	(2)	Deel van het resultaat van joint venture opgenomen volgens de vermogensmutatiemethode	(4)	(4)
153	145	Afschrijvingen van materiële en immateriële vaste activa	593	599
138	12	Bijzondere w aardeverminderv verliezen	306	231
(24)	66	Belastingen, financiële kosten en opbrengsten uit beleggingen	191	261
14	12	Overige niet-kasposten	17	23
395	210	Wijzigingen in bedrijfsactiva en -passiva	263	187
(75)	(79)	Betaalde rente	(188)	(198)
5	2	Ontvangen rente	13	12
(11)	(25)	Betaalde belastingen	(134)	(108)
<b>539</b>	<b>445</b>	<b>Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten</b>	<b>1 147</b>	<b>1 185</b>
		<b>Investeringsactiviteiten</b>		
(14)	(5)	Bedrijfsovernames, na aftrek van verw orven geldmiddelen en kasequivalenten	(20)	13
-	8	Bedrijfsdesinvesteringen, na aftrek van overgenomen geldmiddelen en kasequivalenten	167	15
(217)	(241)	Aankoop van materiële en immateriële vaste activa (investeringen)	(606)	(565)
24	11	Verkoop van materiële en immateriële vaste activa	68	33
1	2	Belegging in schuldeffecten	(2)	(43)
3	12	Verkoop van en op vervaldag gekomen (beleggingen in) termijndeposito's, netto	9	(13)
(1)	(12)	Andere investeringsactiviteiten	1	(12)
<b>(204)</b>	<b>(225)</b>	<b>Vermindering van de thesaurie voortvloeiend uit investeringsactiviteiten</b>	<b>(383)</b>	<b>(572)</b>
		<b>Financieringsactiviteiten</b>		
11	(1)	Ontvangsten ingevolge de uitoefening van w arrants en aandelenopties	24	12
(8)	-	Inkoop van eigen aandelen	(10)	(15)
-	-	Betaalde dividenden	(158)	(142)
(1)	-	Vervallen borgstellingen	-	-
(15)	(13)	(Terugbetaling van) langetermijnleningen, na aftrek van directe financieringskosten	(268)	(213)
22	-	Afw ikkeling van afgeleide instrumenten	29	(1)
<b>9</b>	<b>(14)</b>	<b>(Vermindering) Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit financieringsactiviteiten</b>	<b>(383)</b>	<b>(359)</b>
17	(12)	Invloed van omrekeningsverschillen	72	(28)
<b>361</b>	<b>194</b>	<b>Nettovermeerdering van de geldmiddelen en kasequivalenten</b>	<b>453</b>	<b>226</b>
1 239	953	Geldmiddelen en kasequivalenten bij het begin van de periode	1 147 <sup>(1)</sup>	921
1 600	1 147 <sup>(1)</sup>	Geldmiddelen en kasequivalenten bij het eind van de periode	1 600	1 147 <sup>(1)</sup>

(1) Waarvan €2 miljoen in activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop, na aftrek van €4 miljoen aan rekeningcourantkredieten

## » Toelichtingen

### Algemene informatie

Delhaize Groep is een Belgische internationale voedingsdistributeur met activiteiten in zeven landen op drie continenten. De aandelen van Delhaize Groep staan genoteerd op NYSE Euronext Brussel (DELB) en de New York Stock Exchange (DEG).

De informatie over de boekjaren 2014 en 2013 in de verkorte financiële staten op de pagina's 23-24 van dit verkorte financiële verslag ("verslag") is gebaseerd op de 2014 jaarrekening van Delhaize Groep, die nog niet gepubliceerd werd.

De verkorte tussentijdse financiële staten van de Groep voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 werden goedgekeurd voor publicatie door de Raad van Bestuur op 4 maart 2015.

Aangezien dit tussentijdse verslag enkel een verklaring geeft over gebeurtenissen en transacties die belangrijk zijn voor de beoordeling van de wijzigingen in de financiële positie en -rapportering sinds de laatste jaarlijkse rapporteringsperiode, dient het gelezen te worden samen met de geconsolideerde jaarrekening 2014 waaruit deze verkorte financiële staten zijn afgeleid, en die naar verwachting op 3 april, 2015 zullen worden gepubliceerd op de website van Delhaize Groep.

De commissaris heeft bevestigd dat zijn verslag over de 2014 geconsolideerde jaarrekening geen voorbehoud zal bevatten.

### Vorbereidingsbasis en waarderingsregels

Deze tussentijdse verkorte financiële staten werden opgesteld conform de International Accounting Standard (IAS) 34 *Tussentijdse Financiële Verslaggeving*, zoals uitgegeven door de International Accounting Standards Board (IASB) en aanvaard door de Europese Unie (EU).

De tussentijdse verkorte financiële staten worden voorgesteld in miljoenen euro, de rapporteringsmunt van de Groep, behalve waar anders vermeld.

De waarderingsregels die in dit rapport werden toegepast, zijn conform deze in het vorige boekjaar, met uitzondering van de impact van nieuwe boekhoudkundige richtlijnen die in 2014 werden toegepast waarvan de belangrijkste voor Delhaize Groep hieronder worden weergegeven:

- IFRIC 21 *Heffingen*;
- Wijzigingen in IAS 32 *Compenseren van financiële activa en verplichtingen*;
- Wijzigingen in IAS 39 *Novatie van afgeleide instrumenten en voortzetting van hedge accounting*; en
- Wijzigingen in IFRS 10, IFRS 12 en IAS 27 met betrekking tot *Investeringsentiteiten*.

Alhoewel de impact van IFRIC 21 op een volledig boekjaar onbeduidend is, heeft het een impact op de kwartaalresultaten van de Groep, aangezien het moment van kostenopname in sommige gevallen sterk gewijzigd is.

In overeenstemming met IAS 8 werd IFRIC 21 retrospectief toegepast en werden de vergelijkende periodes als volgt aangepast:

- De bedrijfswinst (voornamelijk lagere verkoop-, algemene en administratieve kosten) en de nettowinst stegen met €3 miljoen in het vierde kwartaal van 2013. Dit resulteerde in een overeenkomstige toename van zowel de gewone als de verwaterde winst per aandeel in de nettowinst (deel van de Groep) met €0,03.
- De bedrijfswinst (voornamelijk verkoop-, algemene en administratieve kosten) en het deel van de Groep in de nettowinst werden niet geïmpacteerd voor het volledige jaar 2013.
- Op jaarbasis daalde het eigen vermogen van de Groep ("Overgedragen winst") met €2 miljoen op 31 december 2013.

Delhaize Groep heeft geen nieuwe IFRS-richtlijnen of -interpretaties, die werden gepubliceerd maar nog niet effectief waren na balansdatum, vervroegd toegepast. Wij zullen verslag uitbrengen over de toepassing van deze nieuwe richtlijnen in onze geconsolideerde jaarrekening 2014.

## Segmentrapportering

Segmentinformatie, inclusief de reconciliatie van de bedrijfswinst naar de onderliggende bedrijfswinst, zoals vereist door IAS 34, kan teruggevonden worden op pagina's 23 en 24 van dit persbericht, en maakt integraal deel uit van dit verslag.

## Bedrijfscombinaties en verwerving van minderheidsbelangen

In 2014 heeft Delhaize Groep verschillende overnameovereenkomsten gesloten in Zuidoost-Europa en de V.S., die leidden tot de overname van activiteiten en werden beschouwd als bedrijfscombinaties. Het totale getransfereerde bedrag voor deze transacties bedroeg €20 miljoen (€14 miljoen in het vierde kwartaal voornamelijk in verband met de overname van 20 winkels van Angst Retail SRL in Roemenië) en de transacties resulteerden in een toename van de goodwill met €13 miljoen (€9 miljoen in het vierde kwartaal).

## Desinvesteringen en beëindigde activiteiten

### Groepen van af te stoten balanselementen en activa beschikbaar voor verkoop

#### Verkoop van *Bottom Dollar Food*

In november 2014 tekende Delhaize Groep een overeenkomst met ALDI Inc. voor de verkoop van haar 66 Bottom Dollar Food winkels ("Bottom Dollar Food") voor ongeveer \$15 miljoen (€12 miljoen). De geschatte reële waarde van de groep van af te stoten balanselementen werd geclassificeerd als reële waarde Niveau 1, zijnde de exitprijs in een geregelde en bindende transactie.

De activa en passiva van deze activiteiten (die deel uitmaken van het segment "Verenigde Staten") werden geklasseerd als een groep van af te stoten balanselementen. De transactie voldoet eveneens aan de definitie van beëindigde activiteiten. Bijgevolg werd het relevante resultaat na belastingen opgenomen in de "Resultaten uit beëindigde activiteiten", waarbij de vergelijkende informatie werd aangepast.

De transactie is onderhevig aan de gebruikelijke afsluitende voorwaarden en zal naar verwachting in de eerste helft van 2015 afgerond worden. In 2014 genereerden de 66 winkels opbrengsten van ongeveer \$0,5 miljard.

Op 31 december 2014 waren de boekwaarde van de activa beschikbaar voor verkoop en de bijhorende verplichtingen in verband met de verkoop van Bottom Dollar Food-vestigingen aan ALDI Inc. als volgt:

(in miljoenen €)	2014
Materiële vaste activa	52
<b>Activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop</b>	<b>52</b>
Verminderd met:	
Financiële leaseverplichtingen	(37)
Handelsschulden, toe te rekenen kosten en andere verplichtingen	(3)
<b>Activa geklasseerd als beschikbaar voor verkoop, na bijhorende verplichtingen</b>	<b>12</b>

Bovendien werd materieel in verband met deze winkels (boekwaarde van €2 miljoen) geherklasseerd als beschikbaar voor verkoop en zal naar verwachting aan derde partijen verkocht worden.

De Groep boekte een totaal waardeverminderverslies van €124 miljoen om de boekwaarde van Bottom Dollar Food naar haar reële waarde min verkoopkosten te brengen.

### ***Verkoop van Sweetbay, Harveys en Reid's***

In 2013 tekende Delhaize Groep een overeenkomst met Bi-Lo Holdings (Bi-Lo) voor de verkoop van Sweetbay, Harveys en Reid's. De transactie werd afgerond in 2014 voor een totale verkoopprijs van \$234 miljoen (€171 miljoen) in contanten.

De activa en passiva van deze activiteiten (die deel uitmaken van het segment "Verenigde Staten") werden geklasseerd als een groep van af te stoten balanselementen in 2013 en het relevante resultaat na belastingen werd opgenomen in het "Resultaat uit beëindigde activiteiten", waarbij de vergelijkende informatie werd aangepast.

In 2013 genereerden de 164 winkels opgenomen in de transactie ongeveer \$1,7 miljard opbrengsten.

Een winst van €8 miljoen gerealiseerd uit de verkoop werd opgenomen in "Resultaat uit beëindigde activiteiten" in 2014.

### ***Verkoop van de activiteiten in Bulgarije en Bosnië & Herzegovina***

In 2014 verkocht Delhaize Groep haar Bulgaarse activiteiten aan AP Mart en van Delhaize Bosnië & Herzegovina aan Tropic Group B.V., beiden met een onbeduidende impact op winst of verlies. Beide activiteiten maakten deel uit van het segment "Zuidoost-Europa" en voldoen eveneens aan de definitie van beëindigde activiteiten. Bijgevolg werd het resultaat na belastingen opgenomen in de "Resultaten uit beëindigde activiteiten", waarbij de vergelijkende informatie werd aangepast.

De activiteiten werden getransfereerd naar de kopers, inclusief respectievelijk €3 miljoen en €1 miljoen aan geldmiddelen en kasequivalenten.

### ***Verkoop van en classificatie als beschikbaar voor verkoop van individuele eigendommen***

In 2014 verkocht Delhaize Groep haar distributiecentrum in Plant City, Florida (boekwaarde van \$23 miljoen), dat gebruikt werd voor de verdere bevoorrading van de operationele Sweetbay-winkels tot het moment van verkoop, aan C&S Wholesale Grocers voor een bedrag van \$28 miljoen (€21 miljoen).

Delhaize Groep is in het bezit van een aantal individuele eigendommen, voornamelijk kleine winkels, kantoorgebouwen, apotheken of bankfilialen, die niet in haar distributieactiviteiten passen. De boekwaarde van deze individuele eigendommen beschikbaar voor verkoop bedroeg €6 miljoen op 31 december 2014, waarvan €3 miljoen in verband met eigendommen in de V.S. en €3 miljoen voor eigendommen in het segment "Zuidoost-Europa".

### **Beëindigde activiteiten**

Zoals hierboven vermeld, voldoen de activiteiten van Bottom Dollar Food, Sweetbay, Harveys en Reid's (V.S.), de Bulgaarse activiteiten en Delhaize Bosnië & Herzegovina aan de criteria voor beëindigde activiteiten.

Het algemene "Resultaat uit beëindigde activiteiten" en de bijhorende nettokasstromen van de activiteiten geklasseerd als beëindigde activiteiten kunnen als volgt worden samengevat (er werden geen aanpassingen gedaan aan bedragen die voorheen reeds in beëindigde activiteiten werden weergegeven):

(in miljoenen €, behalve informatie per aandeel)	2014	2013
Opbrengsten	864	1 868
Kostprijs van verkochte goederen	(676)	(1 415)
Andere bedrijfsinkomsten	7	12
Verkoop-, algemene en administratieve kosten	(195)	(462)
Andere bedrijfskosten	(8)	(89)
Netto financiële kosten	(1)	(17)
Resultaat vóór belastingen	(9)	(103)
Belastingen	(2)	25
<b>Resultaat van beëindigde activiteiten (na belastingen)</b>	<b>(11)</b>	<b>(78)</b>
Verlies vóór belastingen als gevolg van de herwaardering van activa beschikbaar voor verkoop	(138)	(12)
Belastingen	50	—
<b>Resultaat uit beëindigde activiteiten (na belastingen), volledig toewijsbaar aan aandeelhouders van de Groep</b>	<b>(99)</b>	<b>(90)</b>
Gewone winst (verlies) uit beëindigde activiteiten per aandeel	(0,97)	(0,89)
Verwaterde winst (verlies) uit beëindigde activiteiten per aandeel	(0,97)	(0,88)
Kasstroom uit bedrijfsactiviteiten	(29)	15
Kasstroom uit investeringsactiviteiten	7	(43)
Kasstroom uit financieringsactiviteiten	9	43
<b>Totaal kasstromen</b>	<b>(13)</b>	<b>15</b>

In 2014 boekte de Groep een totaal waardeverminderversverlies van €138 miljoen om de boekwaarde van Bottom Dollar Food (€124 miljoen, geboekt in het vierde kwartaal), de Bulgaarse activiteiten (€11 miljoen) en Delhaize Bosnië & Herzegovina (€3 miljoen) tot hun geraamde reële waarde min verkoopkosten terug te brengen.

In 2013 boekte de Groep in “andere bedrijfskosten” kosten voor Sweetbay-winkelsluitingen voor een bedrag van €46 miljoen, kosten voor verlieslatende huurovereenkomsten, opzegvergoedingen en waardeverminderversverliezen met betrekking tot de hoofdzetel en distributiecentra die geïmpacteerd werden door de geplande verkoop aan Bi-Lo voor een totaal bedrag van €19 miljoen, alsook €9 miljoen aan opgelopen verkoopkosten. De Groep boekte een totaal waardeverminderversverlies van €12 miljoen om de boekwaarde van Delhaize Montenegro, Sweetbay, Harvey’s en Reid’s tot hun geraamde reële waarde min verkoopkosten te brengen.

## » Balans en kasstroomoverzicht

### Goodwill en immateriële vaste activa

In 2014 bleef de Servische economie onder druk als gevolg van de impact van fiscale besparingsmaatregelen, minder investeringen, en de algemene zwakke toestand van de Servische en internationale markten. In het tweede kwartaal werd het land bovendien getroffen door verwoestende overstromingen, die de economie nog meer negatief beïnvloedden. Op hetzelfde moment nam de concurrentie in de distributiesector toe. Op basis hiervan heeft Delhaize Groep haar ramingen en verwachtingen in verband met haar Servische activiteiten herbekeken en concludeerde dat de hierboven vermelde gegevens op korte termijn een negatieve impact hebben op de kasstroomprojecties van Delhaize Servië, met bijzondere waardeverminderversindicatoren op de goodwill als gevolg. Vervolgens heeft Delhaize Groep de waardering van haar Servische goodwill en merknamen herzien, en boekte als gevolg waardeverminderversverliezen voor een totaal bedrag van €148 miljoen, dat als volgt kan worden onderverdeeld:

(in miljoenen €)	Geboekte waardeverminderversverliezen	Boekwaarde na waardevermindering
Goodwill	138	50
Merknamen	10	70
<b>Totale waardevermindering</b>	<b>148</b>	<b>120</b>



Tijdens het vierde kwartaal van 2014 heeft Delhaize Groep geen bijkomende waardeverminderv verliezen geboekt.

Waardeverminderv verliezen worden opgenomen in de winst- en verliesrekening onder "Andere bedrijfskosten".

## Investerings

In 2014 heeft Delhaize Groep investeringens gedaan van €606 miljoen, waarvan €528 miljoen in materiële vaste activa en €78 miljoen in immateriële vaste activa. In het vierde kwartaal van 2014 heeft Delhaize Groep investeringens gedaan van €217 miljoen, waarvan €189 miljoen in materiële vaste activa en €28 miljoen in immateriële vaste activa.

Bovendien heeft de Groep in 2014 eigendommen onder financiële lease toegevoegd voor een totaal bedrag van €37 miljoen (€23 miljoen in het vierde kwartaal). De boekwaarde van de materiële en immateriële vaste activa die verkocht werden in 2014 bedroeg €67 miljoen (€37 miljoen voor het vierde kwartaal) en omvat de verkoop van het distributiecentrum van Sweetbay, zoals hierboven vermeld.

## Eigen vermogen

In 2014 heeft Delhaize Groep 369 483 nieuwe aandelen uitgegeven (86 250 in het vierde kwartaal), kocht 190 139 eigen aandelen terug (157 804 in het vierde kwartaal) en gebruikte er 275 988 (149 229 in het vierde kwartaal), om voornamelijk te voldoen aan de uitoefening van aandelenopties die werden toegekend in het kader van aanmoedigingsplannen op basis van aandelen. Op 31 december 2014 bezat de Groep 1 115 094 eigen aandelen.

Tijdens het tweede kwartaal is de ratio van de American Depositary Shares ("ADS") van Delhaize Groep tegenover gewone aandelen van Delhaize Groep gewijzigd van één ADS voor één gewoon aandeel naar vier ADS voor één gewoon aandeel.

## Dividenden

Tijdens de aandeelhoudersvergadering van Delhaize Groep op 22 mei 2014 keurden de aandeelhouders de uitkering van een brutodividend van €1,56 per aandeel over het boekjaar 2013 goed. Na aftrek van 25% roerende voorheffing resulteerde dit in een nettodividend van €1,17 per aandeel. Het dividend is betaalbaar aan gewone aandeelhouders sinds 2 juni 2014 en aan de houders van ADR's (American Depositary Receipts) van Delhaize Groep sinds 5 juni 2014 en werd vervolgens uitbetaald.

De Raad van Bestuur zal de uitbetaling van een brutodividend van €1,60 per aandeel voorstellen aan de eigenaars van gewone aandelen tegen afgifte van coupon nr. 53 op 4 juni 2015. Dit dividend is onderhevig aan de goedkeuring door de aandeelhouders tijdens de Gewone Algemene Vergadering van 28 mei 2015 en werd bijgevolg nog niet opgenomen als een verplichting in de geconsolideerde jaarrekening, voorbereid onder IFRS. Na afhouding van 25% Belgische roerende voorheffing bedraagt het voorgestelde nettodividend €1,20 per aandeel.

## Financiële instrumenten

### Terugbetaling van langetermijnlenings

In het tweede kwartaal van 2014 betaalde Delhaize Groep de vervallen resterende €215 miljoen terug van de initiële €500 miljoen 5,625% senior obligaties met looptijd tot 2014. Bovendien werden de gerelateerde rentevoetswaps en wisselkoerswaps, die Delhaize Groep afsloot teneinde haar blootstelling aan wijzigings in de reële waarde van de obligaties en in de wisselkoersens in te dekken, afgewikkeld. De terugbetaling had geen beduidende impact op het nettoresultaat in 2014.

## Afgeleide financiële instrumenten en afdekking

### Reële waardeafdekkingen

In 2014 identificeerde en documenteerde de Groep de hieronder vermelde transacties als reële-waardeafdekkingen:

Afgedekte positie	Afgedekt risico	Afgedekt bedrag	Afdekkingsinstrument	Looptijd afdekkings-instrument
\$450 miljoen senior obligaties, 6,50% vaste rentevoet, uitgegeven in 2007	Wijzigingen reële waarde	\$100 miljoen	Rentevoetswaps, LIBOR 3-maanden variabele rentevoet	2017
\$827 miljoen senior obligaties, 5,70% vaste rentevoet, uitgegeven in 2010	Wijzigingen reële waarde	\$50 miljoen	Rentevoetswaps, LIBOR 3-maanden variabele rentevoet	2017

### Economische afdekkingen

In 2012, en gelijktijdig met het aangaan van rentevoetswaps voor de 4,125% senior obligaties vervallend in 2019, heeft de Groep eveneens cross-currency swaps afgesloten voor de omwisseling van de hoofdsom (\$300 miljoen voor €225 miljoen) en de rentebetalingen (beide variabel), teneinde het valutarisico van deze senior obligaties te dekken. In het vierde kwartaal van 2014 heeft Delhaize Groep deze valutaswapovereenkomsten ontbonden om haar langetermijnverhouding schulden/valuta te herbalanceren. Dit resulteerde in een winst op afwikkeling van €2 miljoen en een kasinstroom van €21 miljoen.

In 2007 hebben de Amerikaanse ondernemingen van Delhaize Groep ook cross-currency swaps afgesloten, waarbij de hoofdsommen (€500 miljoen voor \$670 miljoen) en rentebetalingen (beide variabel) werden omgewisseld, teneinde het valutarisico van de entiteit in te dekken. Delhaize Groep paste geen hedge accounting toe voor deze transactie omdat deze swaps een economische afdekking vormen met de onderliggende €500 miljoen termijnlending van Delhaize America, LLC. Op vervaldag in het tweede kwartaal van 2014, had de afwikkeling van deze cross-currency rentevoetswap geen beduidende impact op het resultaat en genereerde het een kasinstroom van €8 miljoen.

### Termijncontracten in vreemde valuta

Aan het einde van 2014 bezat Delhaize Groep een termijncontract in vreemde valuta voor de aankoop in 2015 van \$12 miljoen in ruil voor €9 miljoen om het intragroepvalutarisico te dekken.

## Financiële instrumenten gewaardeerd aan reële waarde volgens de reële waardehiërarchie:

31 december 2014

(in miljoenen €)	Genoteerde prijzen in actieve markten (Niveau 1)	Belangrijke andere waarneembare inputs (Niveau 2)	Belangrijke Niet- waarneembare inputs (Niveau 3)	Totaal
<b>Financiële activa</b>				
<b>Vaste activa</b>				
Financiële activa – gewaardeerd aan reële waarde	8	—	—	8
Afgeleide instrumenten	—	9	—	9
<b>Vlottende activa</b>				
Financiële activa – gewaardeerd aan reële waarde	149	—	—	149
Afgeleide instrumenten	—	2	—	2
<b>Totaal financiële activa gewaardeerd aan reële waarde</b>	<b>157</b>	<b>11</b>	<b>—</b>	<b>168</b>
Financiële activa gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs				2 262
<b>Totaal financiële activa</b>				<b>2 430</b>

### Financiële verplichtingen

#### Langetermijnverplichtingen

Afgeleide instrumenten	—	26	—	26
<b>Totaal financiële verplichtingen gewaardeerd aan reële waarde</b>	<b>—</b>	<b>26</b>	<b>—</b>	<b>26</b>
Financiële verplichtingen als deel van een reële-waardeafdekkingsrelatie				460
Financiële verplichtingen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs				4 398
<b>Totaal financiële verplichtingen</b>				<b>4 884</b>

Tijdens het vierde kwartaal van 2014 was er geen transfer tussen reële-waardehiërarchieniveaus en waren er geen wijzigingen in de toegepaste waarderingstechnieken en inputs.

### Reële waarde van financiële instrumenten niet gewaardeerd aan reële waarde:

(in miljoenen €)	Boekwaarde	Reële waarde
Financiële verplichtingen als deel van een reële-waardeafdekkingsrelatie	460	504
Financiële verplichtingen aan geamortiseerde kostprijs	1 742	2 176
<b>Totaal langetermijnleningen</b>	<b>2 202</b>	<b>2 680</b>

De reële waarde van de vorderingen, overige financiële activa, geld en kasequivalenten en handelsschulden, allen gewaardeerd aan geamortiseerde kostprijs, benaderen hun boekwaarde.

### Kortetermijnleningen

In het tweede kwartaal van 2014 hebben Delhaize Groep en sommige van haar dochterondernemingen, waaronder Delhaize America, LLC, een ongewaarborgde doorlopende kredietlijn (de “nieuwe kredietovereenkomst”) afgesloten ter waarde van €400 miljoen met looptijd over vijf jaar in verschillende valuta, die verlengbaar is met maximum twee jaar met aanvraag door Delhaize Groep en goedkeuring door elke lener voor hun deel in de nieuwe kredietovereenkomst. Na de invoering van de nieuwe kredietovereenkomst beëindigde Delhaize Groep al haar verbintenissen onder de ongewaarborgde doorlopende multi-valuta-kredietlijn ter waarde van €600 miljoen met looptijd over vijf jaar, die in het tweede kwartaal van 2011 werd afgesloten.

## Voorzoningen

In juni 2014 maakte Delhaize Groep haar intentie bekend om een aantal belangrijke wijzigingen door te voeren in haar Belgische activiteiten (het Transformatieplan), welke mogelijk een impact hebben op de werkgelegenheid van 2 500 Belgische medewerkers in de komende drie jaar, inclusief de sluiting van 14 zelfuitgebate supermarkten in verschillende locaties in België. De bekendmaking viel onder de zogenaamde "Wet Renault", waarnaar een werkgever die een collectief ontslag plant, vooraf haar medewerkers en hun vertegenwoordigers moet informeren en consulteren vooraleer een beslissing genomen wordt over het collectief ontslag. De consultatieprocedure wordt gevolgd door een onderhandelings- en een uitvoeringsfase.

Tijdens het vierde kwartaal van 2014 bereikte de Groep een protocolakkoord met haar arbeiders en tekende een voorlopig akkoord met haar bedienden, dat begin 2015 werd afgerond. Delhaize Groep boekte een voorziening van €137 miljoen (waarvan €77 miljoen geklasseerd als vlottend), zijnde de best mogelijke schatting door het management van de verwachte kosten in het kader van de overeengekomen vrijwillige vervroegde pensionering en vrijwillig vertrek van ongeveer 1 800 medewerkers. Ongeveer 75% van de kasuitstromen zal over de komende drie jaar plaatsvinden, waarbij de uiteindelijke bedragen zullen afhangen van het aantal werknemers dat voor één van de verschillende aangeboden opties kiest.

In het vierde kwartaal van 2014 besloten de Roemeense mededingingsautoriteiten dat Mega Image, sommige van haar leveranciers en andere voedingsdistributeurs actief in Roemenië volgens hen de Roemeense mededingingswetgeving hadden geschonden door vermeende concurrentieverstorende, verticale overeenkomsten tijdens de periode 2005-2009. Hoewel het volledige gemotiveerde besluit nog niet aan Mega Image werd meegedeeld, bevestigden de mededingingsautoriteiten dat de boete voor Mega Image 1,05% van de totale omzet van 2013 zal bedragen. De Groep boekte hiervoor een voorziening van €5 miljoen. Mega Image heeft één maand de tijd na de bekendmaking van de volledige gemotiveerde beslissing om in beroep te gaan tegen deze beslissing en om een opschorting van de betaling aan te vragen.

## Personeelsbeloningen

In 2014 kende Delhaize Groep 198 947 prestatiegebonden aandelen ("*Performance stock units*"), uitgedrukt in equivalente Delhaize Groep aandelen, (waarvan 7 782 in het vierde kwartaal) toe aan hogere kaderleden van haar Amerikaanse activiteiten onder het "Delhaize America 2012 Restricted Stock Unit Plan" en 140 981 prestatiegebonden aandelen aan hogere kaderleden van niet-Amerikaanse operationele ondernemingen onder het "Delhaize Group 2014 European Performance Stock Unit Plan". De reële waarde van de prestatiegebonden aandelen bedroeg \$71,28 (eerste toekenning), \$68,04 (tweede toekenning) en \$72,48 (derde toekenning) voor de Amerikaanse operationele ondernemingen en €53,45 voor de niet-Amerikaanse operationele ondernemingen, op basis van de aandelenkoers op de toekenningsdatum. Sinds 2014 kent Delhaize Groep geen aandelenopties of warrants meer toe aan haar medewerkers.

*Performance stock units* zijn *restricted stock units* met bijkomende prestatievoorwaarden. De onvoorwaardelijkheid ("*cliff-vesting*") van deze prestatiegebonden aandelen wordt gekoppeld aan het bereiken van een niet-marktgerelateerde financiële prestatievoorwaarde (realisatie van Aandeelhouderswaarde-objectieven over een cumulatieve periode van drie jaar), waarmee rekening wordt gehouden bij het bepalen van het aantal awards die onvoorwaardelijk worden. De realisatie van Aandeelhouderswaarde werd door de Groep gedefinieerd als zesmaal de onderliggende EBITDA verminderd met de nettoschuld. Wanneer de award onvoorwaardelijk wordt, ontvangt de medewerker – kostenloos – ADR's of aandelen gelijk aan het aantal onvoorwaardelijk geworden *restricted stock units*, zonder enige beperking.

## » Winst- en verliesrekening

### Andere bedrijfsinkomsten

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
14	12	Huurinkomsten	53	49
5	6	Inkomsten uit afvalrecyclage	19	20
2	1	Diensten aan groothandelsklanten	6	6
4	4	Winst op verkoop van materiële vaste activa	11	11
-	3	Winst op verkoop van activiteiten	-	9
10	7	Andere	30	32
<b>35</b>	<b>33</b>	<b>Totaal</b>	<b>119</b>	<b>127</b>

### Andere bedrijfskosten

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
-	1	Winkelsluitingskosten	2	(5)
(137)	1	Kosten voor reorganisaties	(137)	(15)
(13)	(8)	Waardevermindingsverliezen	(166)	(206)
(11)	(8)	Verlies op verkoop van materiële vaste activa	(18)	(21)
-	(7)	Andere	(13)	(10)
<b>(161)</b>	<b>(21)</b>	<b>Totaal</b>	<b>(332)</b>	<b>(257)</b>

In het vierde kwartaal van 2014 boekte de Groep kosten voor reorganisaties van €137 miljoen in het kader van het Belgische Transformatieplan – zie hoofdstuk “Voorzieningen” hierboven, voor meer informatie.

Naast de geboekte waardevermindingsverliezen op de Servische goodwill van €138 miljoen en merknamen van €10 miljoen, beiden geboekt in het tweede kwartaal, boekte Delhaize Groep €7 miljoen aan waardevermindingsverliezen op 2 van haar bestaande distributiecentra in Servië, en Delhaize America boekte een waardevermindingsverlies van €6 miljoen, voornamelijk op de geplande sluiting van Food Lion winkels.

### Belastingen

In 2014 bedroeg de effectieve belastingvoet (op voortgezette activiteiten) 26,3%, tegenover 24,2% vorig jaar. Deze toename is voornamelijk toe te schrijven aan wettelijke beperkingen omtrent de erkenning van een belastingvoordeel in de V.S. en de niet-afrekbaarheid van het waardevermindingsverlies op de Servische goodwill, gedeeltelijk gecompenseerd door een belastingvoordeel voortvloeiend uit de reorganisatiekosten bij Delhaize België.

### Transacties met verbonden partijen

In 2014 werd een totaal aantal van respectievelijk 44 207 (hetzij 176 829 ADS) en 45 643 Amerikaanse en Europese prestatiegebonden aandelen toegekend aan leden van het Executief Comité.

In het eerste kwartaal van 2014 tekenden Nicolas Hollanders, Executive Vice President HR, IT and Sustainability, en de Onderneming, een wederzijdse opzegovereenkomst. Bijgevolg boekte de Groep €1,8 miljoen aan opzegvergoedingen.

In het derde kwartaal van 2014 kondigde Delhaize Groep de beëindiging van de arbeidsovereenkomst van Maura Abeln Smith aan (Executive Vice President, General Counsel and General Secretary). Bijgevolg boekte de Groep €2 miljoen aan opzegvergoedingen.

## » Voorwaardelijke verplichtingen, waarborgen en garanties

Als gevolg van de afronding van de verkoopovereenkomst van Sweetbay, Harveys en Reid's door Delhaize Groep, en de geplande verkoop van Bottom Dollar Food, blijft de Groep een aantal bestaande operationele en financiële leasecontracten, welke lopen tot 2037, garanderen. Indien de koper in gebreke is bij toekomstige betalingen, zal Delhaize Groep verplicht zijn ofwel de huur te betalen, ofwel de financiële verplichting tegenover de eigenaars over te nemen. De totale minimum leasebetalingen over de niet-opzegbare leasetermijnen voor de gegarandeerde leasecontracten, exclusief andere directe kosten zoals kosten voor het onderhoud van gemeenschappelijke ruimtes en onroerende voorheffing, bedragen \$358 miljoen (€295 miljoen) op 31 december 2014. Momenteel verwacht de Groep niet om enig bedrag onder deze waarborgen te moeten betalen.

Met uitzondering van wijzigingen vermeld in deze tussentijdse verslaggeving, blijven de andere voorwaardelijke verplichtingen quasi ongewijzigd in vergelijking met deze beschreven in Toelichting 34 op pagina 160 van het jaarverslag 2013.

## » Belangrijke gebeurtenissen na balansdatum

In februari 2015 gaf Delhaize Groep 266 852 nieuwe aandelen uit voor een totaal bedrag van €19 miljoen om te voldoen aan de uitgeoefende warrants.

Tijdens het eerste kwartaal van 2015 rondde Delhaize Groep een inkoopbod in contanten af en kocht (i) \$278 miljoen terug op de 6,50% obligaties vervallend in 2017 aan de prijs van 111,66% en (ii) \$170 miljoen op de 4,125% seniorobligaties vervallend in 2019 aan de prijs van 107,07%. In 2015 resulteert deze transactie in een éénmalige kost in de winst- en verliesrekening van €40 miljoen. Bestaande afdekkingsrelaties in verband met deze obligaties werden prospectief aangepast.

## ANDERE FINANCIËLE EN OPERATIONELE INFORMATIE (NIET-GEAUDITEERD)

### » Gebruik van niet door boekhoudnormen gedefinieerde maatstaven (algemeen aanvaarde boekhoudnormen)

Delhaize Groep gebruikt in haar financiële communicatie bepaalde maatstaven die niet gedefinieerd zijn door boekhoudnormen. Delhaize Groep beschouwt deze maatstaven niet als een alternatief voor nettowinst of andere financiële maatstaven die bepaald werden overeenkomstig IFRS. Deze maatstaven, zoals gebruikt door Delhaize Groep, kunnen verschillen van gelijklopende maatstaven die gebruikt worden door andere ondernemingen. Wij denken dat deze maatstaven belangrijke maatstaven zijn in onze sector en frequent gebruikt worden door beleggers, analisten en andere betrokken partijen. In het persbericht worden deze maatstaven aangesloten met financiële maatstaven voorbereid volgens IFRS.

### » Aantal winkels

	Eind 2013	Eind 3 <sup>de</sup> KW 2014	Wijziging 4 <sup>de</sup> KW 2014	Eind 2014
Verenigde Staten <sup>(1)</sup>	1 514	1 363	-2	1 361
België & Luxemburg	852	864	+16	880
Griekenland	281	305	+3	308
Roemenië	296	350	+60	410
Servië	381	384	+3	387
Bulgarije	54	-	-	-
Bosnië en Herzegovina	39	-	-	-
Indonesië	117	120	+2	122
<b>Totaal</b>	<b>3 534</b>	<b>3 386</b>	<b>+82</b>	<b>3 468</b>

(1) Evolutie voornamelijk te verklaren door de 154 Sweetbay-, Harveys- & Reid's-winkels die verkocht werden aan Bi-Lo Holdings in 2014 - 66 Bottom Dollar Food-winkels nog steeds inbegrepen.

## » Berekening organische opbrengstengroei

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	% Wijziging	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013	% Wijziging
5 795 (264)	5 204	+11,4%	<b>Opbrengsten</b>	21 361	20 593	+3,7%
			Effect van wisselkoersen	34		
5 531 (259)	5 204 -	+6,3%	<b>Opbrengsten aan ongewijzigde wisselkoersen</b>	21 395 (259)	20 593 -	+3,9%
			53 <sup>ste</sup> handelsweek in de V.S.			
5 272	5 204	+1,3%	<b>Organische opbrengstengroei</b>	21 136	20 593	+2,6%

## » Onderliggende bedrijfswinst

Delhaize Groep gelooft dat de “onderliggende bedrijfswinst” een maatstaf is die, voor externe gebruikers, beter dan de “bedrijfswinst”, de onderliggende operationele prestatie van de Groep voor de periode weergeeft aangezien deze aangepast is voor een aantal elementen die door het management als niet representatief beschouwd worden voor het onderliggende bedrijfsresultaat.

(in miljoenen)	4 <sup>de</sup> KW 2014					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	188	149	(134)	49	(15)	49
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	1	-	-	-	-	-
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	-	-	137	-	-	137
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	6	5	2	6	-	13
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	1	1	5	1	-	7
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	-	-	-	-
Andere	3	2	14	3	-	19
Onderliggende bedrijfswinst	199	157	24	59	(15)	225

(in miljoenen)	4 <sup>de</sup> KW 2013					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	134	97	42	51	(13)	177
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	(2)	(1)	-	-	-	(1)
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	(1)	-	-	-	-	-
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	8	6	2	-	-	8
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	(1)	(2)	2	3	1	4
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	(3)	-	-	(3)
Andere	-	-	9	-	1	10
Onderliggende bedrijfswinst	138	100	52	54	(11)	195

In het vierde kwartaal van 2014 boekte Delhaize Groep €137 miljoen aan reorganisatiekosten in verband met het Belgische Transformatieplan, opgenomen in “Andere bedrijfskosten” en €10 miljoen kosten in verband met gerelateerde stakingen, zoals bijkomende voorraadverliezen, logistieke kosten en kosten om de bedrijfscontinuïteit te verzekeren, opgenomen in de rubriek “Andere”. De rubriek “Andere” omvatte eveneens €2 miljoen opzegvergoedingen voor een lid van het Executief Comité.

In het vierde kwartaal van 2013 bestond de rubriek “Andere” voornamelijk uit €6 miljoen juridische voorzieningen in België en €1 miljoen opzegvergoedingen voor een lid van het Executief Comité.

(in miljoenen)	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2014					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	708	533	(39)	(36)	(35)	423
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	(2)	(2)	-	-	-	(2)
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	-	-	137	-	-	137
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	10	8	2	156	-	166
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	4	3	3	1	-	7
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	-	-	-	-
Andere	-	-	15	14	2	31
Onderliggende bedrijfswinst	720	542	118	135	(33)	762

(in miljoenen)	Gecum. 4 <sup>de</sup> KW 2013					
	V.S.	V.S.	België	ZOE	Corporate	TOTAAL
	\$	€	€	€	€	€
Bedrijfswinst (zoals gerapporteerd)	607	457	187	(60)	(47)	537
Te vermeerderen/(te verminderen) met:						
Kosten voor winkelsluitingen (terugnages)	6	5	-	-	-	5
Kosten voor reorganisaties (terugnages)	23	18	-	-	-	18
Waardevermindingsverliezen op vaste activa (terugnages)	17	13	2	191	-	206
(Winst)/verlies op verkoop van vaste activa	(1)	(2)	8	2	2	10
(Winst)/verlies op verkoop van activiteiten	-	-	(9)	-	-	(9)
Andere	14	10	10	(3)	5	22
Onderliggende bedrijfswinst	666	501	198	130	(40)	789

2014 was voornamelijk geïmpacteerd door €166 miljoen waardevermindingsverliezen (hoofdzakelijk in verband met de goodwill en merknamen in Servië), €137 miljoen kosten voor reorganisaties en €10 miljoen gerelateerde kosten. Deze laatste zijn opgenomen in de rubriek "Andere", naast €13 miljoen verscheidene juridische en andere voorzieningen en €4 miljoen opzegvergoedingen voor leden van het Executief Comité.

2013 was voornamelijk geïmpacteerd door €206 miljoen waardevermindingsverliezen, €18 miljoen reorganisatiekosten in verband met opzegvergoedingen van het senior management en werknemers van ondersteunende diensten in de V.S. (voornamelijk opgenomen in "Andere bedrijfskosten"), €17 miljoen opzegvergoedingen voor leden van het Executief Comité, €6 miljoen juridische voorzieningen in België, gedeeltelijk gecompenseerd door €9 miljoen winst op de verkoop van City-winkels en een netto-impact van €5 miljoen in verband met de gunstige afwikkeling van geschillen.

## » Berekening EBITDA

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen € aan actuele wisselkoersen)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
49	177	<b>Bedrijfswinst</b>	423	537
150	139	Afschrijvingen	577	561
13	8	Waardevermindingsverliezen	166	206
<b>212</b>	<b>324</b>	<b>EBITDA</b>	<b>1 166</b>	<b>1 304</b>

## » Berekening van de onderliggende EBITDA

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen € aan actuele wisselkoersen)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
225	195	<b>Onderliggende operationele winst</b>	762	789
150	139	Afschrijvingen	577	561
-	-	Versnelde afschrijvingen	-	-
<b>375</b>	<b>334</b>	<b>Onderliggende EBITDA</b>	<b>1 339</b>	<b>1 350</b>



## » Berekening deel van de Groep in de onderliggende nettowinst van voortgezette activiteiten

(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
Nettowinst van voortgezette activiteiten	189	272
Te vermeerderen/(te verminderen) met:		
Netto(winst) verlies toe te rekenen aan minderheidsbelangen	(1)	(3)
Elementen opgenomen bij de berekening van de onderliggende operationele winst	339	252
Eenmalige financiële kosten	-	-
Impact van deze elementen op de belastingen en de minderheidsbelangen	(61)	(33)
Eenmalige belastingskosten (voordeel)	-	-
Onderliggend deel van de Groep in de nettowinst van voortgezette activiteiten	466	488

## » Berekening vrije kasstroom

4 <sup>de</sup> KW 2014	4 <sup>de</sup> KW 2013	(in miljoenen €)	Gecum. 2014	Gecum. 2013
539	445	Vermeerdering van de thesaurie voortvloeiend uit bedrijfsactiviteiten	1 147	1 185
(204)	(225)	Vermindering van de thesaurie voortvloeiend uit investeringsactiviteiten	(383)	(572)
(4)	(14)	Beleggingen in schuldefecten en termijndeposito's	(7)	56
<b>331</b>	<b>206</b>	<b>Vrije kasstroom</b>	<b>757</b>	<b>669</b>

## » Berekening van de nettoschuld

(in miljoenen €, behalve nettoschuld ratio)	31 december 2014	31 december 2013
Financiële langetermijnverplichtingen	2 676	2 507
Financiële kortetermijnverplichtingen	70	291
Afgeleide passiva	26	11
Afgeleide activa	(11)	(41)
Beleggingen in effecten - lange termijn	(8)	(8)
Beleggingen in effecten - korte termijn	(149)	(126)
Termijndeposito's - korte termijn	(7)	(12)
Geldmiddelen en kasequivalenten	(1 600)	(1 149)
<b>Nettoschuld</b>	<b>997</b>	<b>1 473</b>
<b>Nettoschuld tegenover eigenvermogensratio</b>	<b>18,3%</b>	<b>29,0%</b>
EBITDA (laatste 12 maanden)	1 166	1 304
<b>Nettoschuld tegenover EBITDA-ratio</b>	<b>85,4%</b>	<b>112,9%</b>

## » Gedetailleerde impact van de 53<sup>ste</sup> week in de V.S. op de resultaten van Delhaize Groep

(in miljoenen €)	2014		2013	Variantie 2014/2013	
	Incl. 53 <sup>ste</sup> week	Excl. 53 <sup>ste</sup> week		Incl. 53 <sup>ste</sup> week	Excl. 53 <sup>ste</sup> week
Opbrengsten	21 361	21 102	20 593	3,7%	2,5%
Kostprijs van verkochte goederen	(16 222)	(16 029)	(15 579)	(4,1%)	(2,9%)
Brutowinst	5 139	5 073	5 014	(2,5%)	(1,2%)
<i>Brutomarge</i>	24,1%	24,0%	24,3%		
Verkoop-, algemene en administratieve kosten	(4 503)	(4 461)	(4 347)	(3,6%)	(2,6%)
Bedrijfswinst (verlies)	423	399	537	(21,2%)	(25,8%)
<i>Bedrijfsmarge</i>	2,0%	1,9%	2,6%		
Onderliggende bedrijfswinst (verlies)	762	737	789	(3,4%)	(6,5%)
<i>Onderliggende bedrijfsmarge</i>	3,6%	3,5%	3,8%		

## » Berekening aan ongewijzigde wisselkoersen

(in miljoenen €, behalve bedragen per aandeel)	4 <sup>de</sup> KW 2014			4 <sup>de</sup> KW 2013	2014/2013	
	Aan actuele wisselkoersen	Effect van wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen
Opbrengsten	5 795	(264)	5 531	5 204	+11,4%	+6,3%
Bedrijfswinst	49	(11)	38	177	-72,3%	-78,7%
Nettowinst van voortgezette activiteiten	28	(6)	22	119	-76,2%	-81,4%
<b>Gewoon nettoresultaat van voortgezette activiteiten per aandeel</b>	<b>0,28</b>	<b>(0,07)</b>	<b>0,21</b>	<b>1,17</b>	<b>-76,4%</b>	<b>-81,6%</b>
Nettowinst (verlies) - deel van de Groep	(55)	(6)	(61)	104	N/A	N/A
<b>Gewone nettowinst (verlies) per aandeel</b>	<b>(0,54)</b>	<b>(0,06)</b>	<b>(0,60)</b>	<b>1,03</b>	<b>N/A</b>	<b>N/A</b>
Vrije kasstroom	331	(8)	323	206	+60,6%	+56,7%

(in miljoenen €, behalve bedragen per aandeel)	Gecum. 2014			Gecum. 2013	2014/2013	
	Aan actuele wisselkoersen	Effect van wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan actuele wisselkoersen	Aan ongewijzigde wisselkoersen
Opbrengsten	21 361	34	21 395	20 593	+3,7%	+3,9%
Bedrijfswinst	423	(4)	419	537	-21,2%	-22,1%
Nettowinst van voortgezette activiteiten	189	(4)	185	272	-30,5%	-31,9%
<b>Gewoon nettoresultaat van voortgezette activiteiten per aandeel</b>	<b>1,85</b>	<b>(0,04)</b>	<b>1,81</b>	<b>2,65</b>	<b>-30,3%</b>	<b>-31,8%</b>
Nettowinst - deel van de Groep	89	(4)	85	179	-50,3%	-52,6%
<b>Gewone nettowinst per aandeel</b>	<b>0,88</b>	<b>(0,04)</b>	<b>0,84</b>	<b>1,77</b>	<b>-50,5%</b>	<b>-52,8%</b>
Vrije kasstroom	757	9	766	669	+13,2%	+14,5%
(in miljoenen €)	<b>31 december 2014</b>			<b>31 dec. 2013</b>	<b>Wijziging</b>	
Nettoschuld	997	(12)	985	1 473	-32,4%	-33,2%

## VERKLARING VAN VERANTWOORDELIJKE PERSONEN

De ondergetekenden, Frans Muller, Voorzitter van het Executief Comité en CEO Delhaize Groep, en Pierre Bouchut, CFO Delhaize Groep, verklaren dat, voor zover hen bekend:

- a) deze verkorte geconsolideerde financiële staten voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014 zijn opgesteld overeenkomstig de International Financial Reporting Standards ("IFRS") en geven in alle materiële opzichten een getrouw beeld weer van de geconsolideerde financiële positie en van de geconsolideerde resultaten van Delhaize Groep;
- b) dit verkorte financiële verslag, in alle materiële opzichten een getrouw beeld geeft van de belangrijke gebeurtenissen en transacties met verbonden partijen die zich in de loop van het boekjaar 2014 hebben voorgedaan en het effect daarvan op de verkorte financiële staten, alsmede een beschrijving van de voornaamste risico's en onzekerheden waarmee Delhaize Groep geconfronteerd wordt.

Brussel, 4 maart 2015

Frans Muller  
Voorzitter van het Executief Comité en CEO

Pierre Bouchut  
Executive Vice President en CFO

## VERSLAG VAN DE COMMISSARIS

De Commissaris, Deloitte Bedrijfsrevisoren SCC, vertegenwoordigd door de heer Michel Denayer, heeft op 4 maart 2015 bevestigd dat zijn verslag over de geconsolideerde jaarrekening van Delhaize Groep voor het boekjaar eindigend op 31 december 2014, geen voorbehoud bevat. De financiële jaarinformatie in deze persmededeling stemt overeen met de jaarrekening die is goedgekeurd ter publicatie door de Raad van Bestuur op 4 maart 2015.

## RISICO'S

Conform het Belgisch Koninklijk Besluit van 14 november 2007 bevestigt Delhaize Groep dat de andere fundamentele risico's waarmee de onderneming geconfronteerd wordt, substantieel ongewijzigd blijven ten opzichte van deze beschreven op de pagina's 64 tot 71 van het jaarverslag 2013. Voor zover wij weten per 4 maart 2015, zijn er geen fundamentele andere risico's die de Groep confronteren. Op regelmatige basis evalueren de Raad van Bestuur en het management van de onderneming de bedrijfsrisico's waarmee Delhaize Groep geconfronteerd wordt.

## DEFINITIES

- American Depositary Share (ADS): een American Depositary Share is een certificaat dat het eigendom van aandelen van een niet-Amerikaanse onderneming vertegenwoordigt. De onderliggende aandelen worden door een Amerikaanse bank in bewaring gehouden als depositaris. Via de bank die de ADS uitgegeven heeft, geniet de houder van een ADS de dividend- en stemrechten die verbonden zijn aan het onderliggende aandeel. Vier ADS's van Delhaize Groep vertegenwoordigen één gewoon aandeel van Delhaize Groep en worden verhandeld op de New York Stock Exchange.
- Bedrijfskapitaal: voorraden plus vorderingen en andere vlottende activa, verminderd met handelsschulden en overige kortetermijnverplichtingen.
- EBITDA: bedrijfswinst plus afschrijvingen en bijzondere waardeverminderingverliezen.
- Gewogen gemiddeld aantal aandelen: aantal uitstaande aandelen in het begin van de periode zonder eigen aandelen, aangepast voor het aantal aandelen dat tijdens de periode vernietigd, ingekocht of uitgegeven werd, vermenigvuldigd met een factor voor het gewicht in de tijd.
- Gewoon resultaat per aandeel: winst of verlies toegekend aan de gewone aandeelhouders van de moeder vennootschap, gedeeld door het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen tijdens de periode. Het gewone resultaat per aandeel wordt berekend op het resultaat van voortgezette activiteiten min de minderheidsbelangen op voortgezette activiteiten en op het deel van de Groep in het nettoresultaat.
- Netto financiële kosten: financiële kosten min opbrengsten uit beleggingen.
- Nettoschuld: financiële langetermijnverplichtingen, plus financiële kortetermijnverplichtingen en afgeleide passiva, verminderd met afgeleide activa, beleggingen in schuldeffecten en termijndeposito's en geldmiddelen en kasequivalenten.
- Onderliggende bedrijfswinst: bedrijfswinst (zoals gerapporteerd), exclusief waardeverminderingverliezen op vaste activa, reorganisatiekosten, kosten voor winkelsluitingen, winst/verlies op de verkoop van vaste activa en activiteiten en andere elementen die het management als niet representatief beschouwt voor de bedrijfsprestaties van de Groep voor de periode.
- Onderliggende EBITDA: onderliggende bedrijfswinst plus afschrijvingen, verminderd met eventuele afschrijvingen die in de onderliggende bedrijfswinst werden uitgesloten.
- Onderliggende nettowinst van voortgezette activiteiten, deel van de Groep: nettowinst van voortgezette activiteiten minus het deel toe te rekenen aan minderheidsbelangen (van voortgezette activiteiten) en exclusief (i) de elementen die de bedrijfswinst corrigeren om de onderliggende bedrijfswinst (zie aparte definitie) te bepalen, (ii) significante eenmalige financiële kosten (bv. schuldherfinancieringskosten) en belastingen (bv. afwikkeling van fiscale geschillen), en (iii) de mogelijke belastingsimpact van al deze elementen op de belastingen en de minderheidsbelangen.
- Organische opbrengstengroei: opbrengstengroei gecorrigeerd voor omzet uit overnames en desinvesteringen en uit een 53<sup>ste</sup> handelsweek in de V.S., aan ongewijzigde wisselkoersen
- Uitstaande aandelen: aantal aandelen uitgegeven door de Vennootschap, verminderd met eigen aandelen.
- Vergelijkbare omzet: omzet van dezelfde winkels, inbegrepen herlokalisaties en uitbreidingen en aangepast voor kalendereffecten.
- Verwaterd resultaat per aandeel: wordt berekend door de winst of het verlies toegekend aan gewone aandeelhouders en het gewogen gemiddelde aantal uitstaande aandelen aan te passen voor de effecten van verwatering met alle potentiële gewone aandelen, waaronder deze verbonden aan converteerbare instrumenten, opties of warrants of aandelen die werden uitgegeven onder bepaalde voorwaarden.
- Vrije kasstroom: kasstroom vóór financieringsactiviteiten, beleggingen in schuldeffecten en termijndeposito's en verkoop van en op vervalddag gekomen schuldeffecten en termijndeposito's.

## VOORZICHTIGHEID OMTRENT VOORSPELLINGEN

*De verklaringen, andere dan over feiten uit het verleden, die in deze persmededeling zijn opgenomen of waarnaar wordt verwezen, evenals andere schriftelijke en mondelinge verklaringen die van tijd tot tijd door Delhaize Groep of haar vertegenwoordigers worden gedaan en die gaan over activiteiten, gebeurtenissen en ontwikkelingen waarvan Delhaize Groep verwacht of anticipeert dat ze in de toekomst zullen of kunnen plaatsvinden, zijn voorspellingen in de betekenis van de Amerikaanse federale financiële wetgeving en houden een aantal risico's en onzekerheden in. Dit omvat, maar is niet beperkt tot, wanneer de verkoop van de Bottom Dollar Food winkels aan Aldi Supermarkets naar verwachting zal afgerond worden; de financiële flexibiliteit die zal resulteren uit de verkoop; de uiteindelijke waarde van de transactie voor Delhaize Groep na aanpassingen aan het bedrijfskapitaal, verwachte besparingen, de sluiting, conversie en opening van winkels, het verwachte effect van de andere optimaliseringen van het winkelnetwerk, verwachte opbrengsten en nettowinst, verwachte generatie van vrije kasstroom, strategische opties, toekomstige strategieën en de verwachte voordelen van deze strategieën en verwachtingen inzake (onderliggende) bedrijfswinst. Deze voorspellingen kunnen algemeen herkend worden aan uitdrukkingen zoals 'vooruitzichten', 'verwachtingen', 'geloven', 'schatten', 'beogen', 'voorspellen', 'begroten', 'voorzien', 'strategie', 'zou kunnen', 'doelstelling', 'anticiperen', 'nastreven', 'plannen', 'verwachten', 'vermoedelijk', 'zullen', 'zouden' of andere gelijkaardige woorden of uitdrukkingen. Hoewel zulke verklaringen gebaseerd zijn op de op dit ogenblik beschikbare informatie, kunnen de eigenlijke resultaten aanzienlijk verschillen van de verwachtingen, afhankelijk van diverse factoren. Deze factoren omvatten, maar zijn niet beperkt tot, de afsluitende voorwaarden van de verkoop van Bottom Dollar Food-winkels aan Aldi, inclusief wettelijke goedkeuringen; wijzigingen in de algemene economische context of in de markten van Delhaize Groep, in consumentengedrag, in inflatie of wisselkoersen of in wetgeving of regelgeving; concurrentie; ongunstige uitspraken in claims, de onmogelijkheid om tijdig de bouw, renovatie, integratie of conversie van winkels af te ronden en bevoorradings- of kwaliteitsproblemen bij leveranciers. Bijkomende risico's en onzekerheden, waardoor de uiteindelijke resultaten aanzienlijk kunnen verschillen van de resultaten die door deze verklaringen werden voorspeld, worden beschreven in het meest recente jaarverslag van Delhaize Groep in het document 20-F en andere neerleggingen door Delhaize Groep bij de Amerikaanse Securities and Exchange Commission. Deze risicofactoren zijn in dit document ter referentie opgenomen. Delhaize Groep neemt geen enkele verbintenis op zich om ontwikkelingen in deze risicofactoren te actualiseren of om publiek welke herziening ook van de voorspellingen vervat in dit persbericht aan te kondigen, inclusief de prognoses voor de onderliggende bedrijfswinst; verkoop-, algemene en administratieve kosten, netto financieringslasten, kapitaalinvesteringen, aantal winkelopeningen en vrije kasstroom, of om correcties aan te brengen om toekomstige gebeurtenissen of ontwikkelingen weer te geven.*