



## RESULTATS DU 2EME TRIMESTRE 2012 DU GROUPE DELHAIZE

Résumé financier deuxième trimestre 2012 (à taux de change identiques)

- » Croissance des revenus de 4,2% (croissance organique de 1,3%)
- » Diminution du chiffre d'affaires comparable de 0,6% aux Etats-Unis et augmentation de 1,1% en Belgique
- » Marge d'exploitation sous-jacente de 3,2%, impactée par des investissements en prix et le repositionnement de Food Lion

Résumé financier premier semestre 2012 (à taux de change identiques)

- » Croissance des revenus de 5,0% (croissance organique de 1,8%)
- » Marge d'exploitation sous-jacente de 3,3%

#### Autres

- » Confirmation de notre perspective de bénéfice d'exploitation sous-jacent pour l'année complète, quoique dans le bas de la fourchette, le Groupe Delhaize maintenant son engagement d'améliorer l'expérience des clients en termes de prix et de service
- » Résultats encourageants des initiatives de croissance. Le repositionnement de Food Lion continue à générer une croissance importante des revenus avec un dynamisme soutenu en Phase One (croissance du chiffre d'affaires comparable de 3,2%) et une tendance positive en Phase 2
- » Le plan d'économies de coûts en cours dépassera l'objectif de € 500 millions et atteindra € 550 millions d'ici fin 2012. Un plan supplémentaire axé sur l'efficacité est en préparation, le Groupe Delhaize étant déterminé à financer ses initiatives de croissance
- » Confirmation de l'objectif de €500 millions de cash-flow libre en 2012

# » Commentaires de l'Administrateur Délégué

Pierre-Olivier Beckers, Président du Comité Exécutif et Administrateur Délégué du Groupe Delhaize, commente : "Nous sommes ravis d'annoncer que durant le deuxième trimestre un certain nombre de nos initiatives ont produit de bons résultats et nous sommes confiants qu'elles soutiendront la croissance de nos revenus au second semestre de l'année. En particulier, les investissements chez Food Lion ont continué à payer, les magasins Phase One ayant poursuivi une croissance élevée des revenus durant la deuxième année après leur lancement. Les magasins Phase 2 ont également enregistré une tendance positive durant les premiers mois après leur lancement en mars 2012. Suite au lancement de la Phase 3 en juillet 2012, nous avons à présent repositionné plus de 700 magasins Food Lion, soit 65% du réseau. Forts de l'expérience du repositionnement de Food Lion, nous sommes confiants que les initiatives prises ailleurs dans le Groupe commenceront également à porter leurs fruits. En Belgique, nous sommes encouragés par la croissance positive du chiffre d'affaires comparable enregistrée durant le deuxième trimestre et estimons que des investissements en prix supplémentaires ainsi que de nouvelles ouvertures de magasins et rénovations permettront la poursuite de cet élan positif. Bien que la Grèce continue à être à la une des journaux, Alfa Beta a encore augmenté sa part de marché, tout en augmentant son niveau de rentabilité."

"Malgré ces tendances positives, nos initiatives de croissance ont comme prévu continué à impacter l'évolution de notre bénéfice d'exploitation sous-jacent. Nous confirmons que nous atteindrons notre perspective de bénéfice d'exploitation sous-jacent pour l'année complète. Cependant, nous prévoyons d'atteindre le bas de la fourchette car nous maintenons notre engagement d'améliorer l'expérience de nos clients en termes de prix et de service. Au vu de la baisse de notre bénéfice d'exploitation et de l'environnement difficile, nous reconnaissons qu'il va falloir redoubler nos efforts et focaliser notre attention. Comme indiqué précédemment, nous prévoyons de dépasser notre objectif actuel d'économies de coûts et réaliserons € 550 millions d'économies d'ici la fin de l'année. Nous préparons également un plan pluriannuel focalisé sur une efficacité accrue".

### » Chiffres clés

<b>⊿</b> ème	$\pm$	201	2	(1)

	2 1 20	12 ' ′			Cumui 20	12 ' ′
Résultats réels	A taux réels	A taux identiques	€ en millions, sauf montants par action (en €)	Résultats réels	A taux réels	A taux identiques
5 695	+11,5%	+4,2%	Revenus	11 173	+10,1%	+5,0%
176	-15,8%	-19,2%	Bénéfice d'exploitation	207 <sup>(2)</sup>	-51,5%	-53,0%
3,1%	-	-	Marge d'exploitation	1,9% <sup>(2)</sup>	-	-
184	-12,0%	-18,1%	Bénéfice d'exploitation sous-jacent	373	-13,3%	-17,5%
3,2%	-	-	Marge d'exploitation sous-jacente	3,3%	-	-
121	-26,7%	-29,1%	Bénéfice avant impôts et activités abandonnées	99 <sup>(2)</sup>	-70,6%	-71,0%
86	-26,7%	-29,4%	Bénéfice net des activités poursuivies	83 <sup>(2)</sup>	-65,9%	-66,7%
87	-26,1%	-28,8%	Bénéfice net, part du Groupe	84 <sup>(2)</sup>	-65,3%	-66,1%
0,86	-26,2%	-28,9%	Bénéfice de base par action – bénéfice net, part du Groupe	0,84 <sup>(2)</sup>	-65,4%	-66,1%

<sup>(1)</sup> Le cours moyen du dollar américain par rapport à l'euro s'est renforcé de 12,3% au deuxième trimestre 2012

### » Résultats du deuxième trimestre 2012

### Revenus

Au deuxième trimestre 2012, les revenus du Groupe Delhaize ont augmenté de 11,5% à taux de change réels et de 4,2% à taux de change identiques. Hormis les 126 magasins fermés en février aux Etats-Unis, les revenus ont augmenté de 14,1% à taux de change réels et de 6,6% à taux de change identiques. La croissance organique des revenus a été de 1,3%.

Chez Delhaize America, en excluant l'impact des magasins fermés dans le cadre de l'optimisation de notre portefeuille, les revenus en devise locale ont augmenté de 0,3% (-3,1% en incluant les revenus des 126 magasins fermés) et ont été influencés par un effet calendrier négatif de 0,7% en raison du timing du 4 juillet. Le chiffre d'affaires comparable aux Etats-Unis a diminué de 0,6%, en ligne avec le premier trimestre, bien que l'inflation des prix de vente ait continué à diminuer. La tendance des volumes, quoique toujours négative, s'est améliorée pour le deuxième trimestre consécutif suite au repositionnement de Food Lion. Les revenus de Delhaize Belgique ont augmenté de 0,4% suite à la croissance du chiffre d'affaires comparable de 1,1%, partiellement compensée par un effet calendrier négatif de 0,7%. Les revenus du Sud-Est de l'Europe et de l'Asie ont augmenté de 64,0% à taux de change identiques principalement suite à l'acquisition de Delta Maxi. Hormis Delta Maxi, les revenus étaient proches d'une croissance à deux chiffres en raison de l'excellente croissance des revenus en Roumanie et de la croissance soutenue des revenus en Grèce.

### Marge brute

La marge brute a été de 24,3% des revenus, une diminution de 92 points de base à taux de change identiques, principalement suite à notre décision d'investir en prix dans l'ensemble du Groupe, principalement en Belgique et aux Etats-Unis, et à la marge moins élevée de nos activités Maxi acquises.

### **Autres produits d'exploitation**

Les autres produits d'exploitation se sont élevés à € 35 millions, une augmentation de € 10 millions par rapport à l'année précédente principalement en raison de gains sur cession d'immobilisations et de la comptabilisation d'un produit provenant d'une subvention publique.

# Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 21,7% des revenus, une augmentation de 18 points de base à taux de change identiques suite aux investissements dans nos initiatives stratégiques aux Etats-Unis ainsi qu'aux indexations salariales et à l'augmentation des frais de publicité en Belgique, partiellement compensés par des économies de coûts.

# **Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à € 10 millions, une augmentation de € 3 millions par rapport à l'année précédente due à des coûts pour des dégâts relatifs à des tempêtes, à des pertes plus élevées sur cession d'immobilisations et à une charge de règlement de litiges aux Etats-Unis, partiellement compensés par des ajustements de provisions pour magasins fermés résultant d'accords favorables pour la sous-location ou la résiliation anticipée de contrats de location.

\_\_\_\_\_

Cumul 2012 (1)

<sup>(€1 = \$1,2814)</sup> et s'est renforcé de 8,2% au premier semestre comparé à l'année précédente.

(2) Principalement dû à l'impact négatif de €159 millions relatif à l'optimisation du portefeuille annoncée en janvier 2012.

### Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 12,0% à taux de change réels et de 18,1% à taux de change identiques principalement suite à notre décision de continuer à investir dans les prix aux Etats-Unis et en Belgique. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,2% des revenus par rapport à 4,1% en 2011.

### Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation a diminué à € 176 millions et la marge d'exploitation a été de 3,1%. La différence avec le bénéfice d'exploitation sous-jacent s'explique par un ajustement positif relatif aux provisions pour magasins fermés qui est plus que compensé par des coûts liés aux dégâts de tempêtes et une charge de règlement de litiges aux Etats-Unis.

### **EBITDA**

L'EBITDA est resté résilient, diminuant de 2,9% à taux de change réels à € 340 millions (-8,3% à taux de change identiques).

# Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à € 55 millions, une augmentation de 18,1% par rapport à 2011 à taux de change identiques en raison de la dette additionnelle visant à financer en partie l'acquisition de Delta Maxi.

### Taux d'impôt effectif

Notre taux d'impôt effectif du deuxième trimestre a été de 29,1%, en ligne avec l'année précédente.

### Bénéfice net des activités poursuivies

Le bénéfice net des activités poursuivies s'est élevé à € 86 millions ou € 0,86 de base par action par rapport à € 1,17 en 2011.

#### Bénéfice net

Le bénéfice net, part du Groupe, s'est élevé à € 87 millions. Le bénéfice net de base par action a été de €0,86 par rapport à €1,16 en 2011 et le bénéfice net dilué par action a été de €0,86 par rapport à €1,15 en 2011.

### Tableau des flux de trésorerie et bilan du deuxième trimestre 2012

### Trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation

Au deuxième trimestre 2012, la trésorerie nette provenant des opérations d'exploitation s'est élevée à €239 millions, une augmentation de €28 millions par rapport à l'année précédente à taux de change réels, suite à une meilleure gestion du fonds de roulement principalement en raison d'initiatives de réduction des inventaires, partiellement compensée par des intérêts payés plus élevés en raison du timing de paiement des coupons d'obligations et par le faible montant d'impôts payé au deuxième trimestre de l'année précédente.

### Cash-flow libre

La diminution du cash-flow libre, de € 60 millions au deuxième trimestre de l'année précédente à € 41 millions au deuxième trimestre 2012 s'explique principalement par une augmentation des investissements.

### Dette nette

Le ratio dette nette sur capitaux propres a été de 51,8% à la fin du deuxième trimestre par rapport à 48,8% fin 2011. La dette nette a augmenté de € 121 millions à € 2,8 milliards principalement suite au paiement de dividendes et à un effet de conversion défavorable d'approximativement € 50 millions de la dette en devise étrangère, partiellement compensés par une génération de cash-flow libre de € 126 millions.

## » Résultats du premier semestre 2012

### Revenus

Au premier semestre 2012, le Groupe Delhaize a enregistré une croissance des revenus de 10,1% à taux de change réels et 5,0% à taux de change identiques. Hormis les 126 magasins fermés en février aux Etats-Unis, les revenus ont augmenté de 12,1% à taux de change réels et 7,0% à taux de change identiques. La croissance organique a été de 1,8%.

Les revenus aux Etats-Unis ont diminué de 2,2% en devise locale mais ont augmenté de 0,5% en excluant l'impact des 126 magasins fermés en février. Le chiffre d'affaires comparable a diminué de 0,6%. Delhaize

Belgique a généré une croissance des revenus de 1,8%, grâce à la croissance du chiffre d'affaires comparable de 0,2%, à un impact calendrier favorable de 0,9% et à l'ouverture de nouveaux magasins. Les revenus dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie ont augmenté de 64,5% à taux de change identiques, principalement grâce à l'acquisition de Delta Maxi et à la croissance des revenus dans les autres pays du secteur, malgré un environnement difficile, en particulier en Grèce.

### Marge brute

La marge brute a été de 24,5% des revenus, une diminution de 89 points de base à taux de change identiques en raison de notre décision de renforcer notre compétitivité des prix aux Etats-Unis, des investissements en prix réalisés au deuxième trimestre en Belgique et de la marge moins élevée de nos activités Maxi.

# **Autres produits d'exploitation**

Les autres produits d'exploitation ont augmenté de 32,2% à  $\in$  62 millions principalement en raison de gains sur cession d'immobilisations, de produits locatifs plus élevés et d'un produit provenant d'une subvention publique.

# Charges administratives et commerciales

Les charges administratives et commerciales se sont élevées à 21,9% des revenus, une augmentation de 33 points de base à taux de charge identiques principalement en raison de charges liées aux initiatives stratégiques aux Etats-Unis ainsi qu'à l'indexation salariale et l'augmentation des frais de publicité en Belgique, partiellement compensées par des économies de coûts dans l'ensemble du Groupe.

### **Autres charges d'exploitation**

Les autres charges d'exploitation se sont élevées à € 150 millions au premier semestre 2012 par rapport à € 11 millions l'année dernière principalement en raison des charges d'optimisation du portefeuille de magasins de € 138 millions.

### Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 13,3% à taux de change réels à € 373 millions (-17,5% à taux de change identiques). La marge d'exploitation sous-jacente a diminué à 3,3% des revenus (4,2% l'année dernière), principalement suite aux investissements en prix importants prévus chez Food Lion dans le cadre du repositionnement de l'enseigne, chez Hannaford et chez Delhaize Belgique, et à l'expansion de Bottom Dollar Food.

# Bénéfice d'exploitation

Le bénéfice d'exploitation a diminué à €207 millions et la marge d'exploitation a été de 1,9%.

### **EBITDA**

L'EBITDA a diminué de 25,7% à taux de change réels à €529 millions (-28,9% à taux de change identiques), principalement en raison de la charge relative à l'optimisation du portefeuille de magasins.

### Charges financières nettes

Les charges financières nettes se sont élevées à € 108 millions, une augmentation de 14,0% par rapport à l'année précédente à taux de change identiques principalement en raison de la dette additionnelle liée à l'acquisition de Delta Maxi.

## Taux d'impôt effectif

Le taux d'impôt effectif a diminué de 27,8% à 16,5% principalement en raison de la déductibilité de la charge relative à l'optimisation du portefeuille aux Etats-Unis, la juridiction avec le taux d'imposition le plus élevé.

# Bénéfice net des activités poursuivies.

Le bénéfice net des activités poursuivies a diminué de 65,9% principalement suite à la charge relative à l'optimisation du portefeuille (-66,7% à taux de change identiques) et s'est élevé à  $\in$  83 millions ou  $\in$  0,83 de base par action ( $\in$  2,42 en 2011).

### Bénéfice net

Le bénéfice net, part du Groupe, s'est élevé à €84 millions, une diminution de 65,3% à taux de change réels (-66,1% à taux de change identiques) par rapport à 2011, principalement suite à la charge relative à l'optimisation du portefeuille. Par action, le bénéfice net de base a été de €0,84 (€2,41 en 2011) et le bénéfice net dilué a été de €0,83 (€2,39 en 2011).

# » Informations sectorielles (à taux de change réels)

2 <sup>ème</sup> 7	T 2012	F	Revenus		Marge d'exp sous-jace			Perte) d'exp is-jacent(e)	
	(en millions)	2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	2012 /2011	2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	4 728	4 881	-3,1%	3,3%	4,3%	157	208	-24,5%
Etats-Unis	€	3 686	3 393	+8,6%	3,3%	4,3%	123	145	-15,0%
Belgique	€	1 225	1 221	+0,4%	3,8%	4,8%	47	58	-19,8%
SEE & Asie (1	•	784	493	+58,8%	2,9%	3,4%	23	17	+37,6%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(9)	(11)	+17,6%
TOTAL	€	5 695	5 107	+11,5%	3,2%	4,1%	184	209	-12,0%

Cumu	ıl 2012	ı	Revenus		Marge d'exp sous-jac		Bénéfice/(P	erte) d'exp s-jacent(e)	
	(en millions)	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2011	2012 /2011	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2011	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	9 352	9 563	-2,2%	3,5%	4,5%	330	429	-23,0%
Etats-Unis	€	7 213	6 815	+5,8%	3,5%	4,5%	255	307	-16,7%
Belgique	€	2 416	2 375	+1,8%	4,2%	4,9%	102	115	-11,0%
SEE & Asie (1	) €	1 544	961	+60,5%	2,4%	2,8%	37	27	+35,7%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(21)	(18)	-19,2%
TOTAL	€	11 173	10 151	+10,1%	3,3%	4,2%	373	431	-13,3%

<sup>(1)</sup> Le secteur "Sud-Est de l'Europe & Asie" comprend Maxi (Serbie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro et Albanie), Alfa Beta (Grèce), Mega Image (Roumanie) et 51% de Super Indo (Indonésie).

### **Etats-Unis**

Au deuxième trimestre 2012, les revenus de Delhaize America ont diminué de 3,1% à \$ 4,7 milliards (€3,7 milliards). Hors revenus des 126 magasins fermés en février, les revenus aux Etats-Unis ont augmenté de 0,3%. Le chiffre d'affaires comparable a diminué de 0,6%, hors effet calendrier négatif de 0,7%. La tendance des volumes s'est améliorée pour le deuxième trimestre consécutif, principalement suite au repositionnement de l'enseigne Food Lion et à la croissance élevée des revenus chez Bottom Dollar Food. L'inflation des prix de vente est restée inférieure à l'inflation des coûts suite à nos investissements continus en prix chez Food Lion et à l'amélioration de la compétitivité des prix chez Hannaford.

Durant le premier semestre 2012, les revenus aux Etats-Unis ont diminué de 2,2% en devise locale, mais ont augmenté de 0,5% en excluant les 126 magasins fermés en février. Le chiffre d'affaires comparable a diminué de 0,6%, hors effet calendrier négatif de 0,4%. A fin juin 2012, le Groupe Delhaize exploitait 1 548 supermarchés aux Etats-Unis, une diminution de 90 magasins par rapport à juin 2011 suite à la fermeture de 126 magasins plus tôt dans l'année, partiellement compensée par l'expansion de Bottom Dollar Food.

Au deuxième trimestre 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a diminué de 24,5% à \$ 157 millions principalement en raison d'une diminution de la marge brute résultant de nos investissements en prix chez Food Lion et Hannaford et des coûts liés à nos initiatives stratégiques. La marge d'exploitation sous-jacente pour le trimestre a été de 3,3% par rapport à 4,3% en 2011.

Pour les six premiers mois 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent de nos activités américaines a diminué de 23,0% à \$ 330 millions (€ 255 millions) et la marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,5% (4,5% en 2011).

Chez Food Lion, les magasins Phase One ont continué à afficher une bonne dynamique de vente y compris après le bouclage de la première année suivant le lancement de la stratégie en mai de l'année dernière. Les 166 magasins Phase One repositionnés ont enregistré une croissance du chiffre d'affaires comparable de 3,2% au deuxième trimestre grâce à une croissance du nombre de transactions de 2,7% et à une croissance réelle des revenus de 1,6%. La Phase 2, avec 268 magasins relancés fin mars 2012, a également affiché une tendance positive durant le deuxième trimestre. La Phase 3 inclut 269 magasins et a été lancée fin juillet dans les marchés de Food Lion où la part de marché est la plus élevée.

<sup>(2)</sup> Pour une définition de bénéfice d'exploitation sous-jacent, voir la page "Définitions" de ce document. Une réconciliation avec le bénéfice d'exploitation rapporté est fournie à la page 20 de ce document.

Le Groupe Delhaize a à présent plus de 700 magasins repositionnés soit 65% du réseau de magasins de Food Lion, ce qui devrait soutenir la croissance de nos revenus au second semestre de l'année.

Le lancement de Phase 4 est prévu début 2013.

Chez Bottom Dollar Food, les pertes d'exploitation ont été réduites par rapport au premier trimestre de cette année, l'attention ayant été portée sur un meilleur mix entre la croissance des ventes et la rentabilité.

### Belgique

En Belgique, les revenus pour le deuxième trimestre 2012 se sont élevés à € 1,2 milliard, une augmentation de 0,4% par rapport à 2011, avec une croissance du chiffre d'affaires comparable de 1,1% partiellement compensée par un effet calendrier négatif de 0,7%. La compétitivité a été intense et focalisée sur les prix et Delhaize Belgique a accéléré ses investissements en prix et les rénovations de magasins au deuxième trimestre.

Durant le premier semestre 2012, les revenus de Delhaize Belgique ont augmenté de 1,8%. Fin juin 2012, le réseau de vente de Delhaize Belgique comptait 830 magasins, une augmentation de 19 magasins par rapport à juin 2011.

Le bénéfice d'exploitation sous-jacent en Belgique a diminué de 19,8% à €47 millions au deuxième trimestre 2012.

La marge d'exploitation sous-jacente a été de 3,8% (4,8% l'année précédente) suite à nos investissements en prix prévus, à l'impact des indexations salariales automatiques de 4,6% et à des frais de publicité plus élevés.

Pour les six premiers mois 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent de Delhaize Belgique a diminué de 11,0% et s'est élevé à €102 millions. La marge d'exploitation sous-jacente a été de 4,2%.

### Sud-Est de l'Europe et Asie

Au deuxième trimestre 2012, les revenus du Sud-Est de l'Europe et de l'Asie ont augmenté de 58,8% à €784 millions, principalement suite à l'acquisition de Maxi (consolidée depuis le 1<sup>er</sup> août 2011). Hormis Maxi, les revenus ont continué de progresser fortement dans l'ensemble du secteur avec une croissance solide du chiffre d'affaires comparable en Roumanie et une croissance continue des revenus et des gains de parts de marché chez Alfa Beta, malgré l'environnement économique difficile en Grèce. La croissance des revenus a été influencée positivement par des ouvertures de magasins.

Durant le premier semestre 2012, les revenus du Sud-Est de l'Europe et de l'Asie ont augmenté de 60,5%. A fin juin 2012, le Groupe Delhaize exploitait 987 supermarchés dans le Sud-Est de l'Europe et l'Asie, 41 de plus qu'à la fin du premier trimestre 2012.

Au deuxième trimestre 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent a augmenté de 37,6% à € 23 millions, tandis que la marge d'exploitation sous-jacente a diminué de 3,4% à 2,9%, principalement suite à la marge plus faible de nos activités Maxi en dehors de la Serbie et à de nouvelles ouvertures de magasins.

Au premier semestre 2012, le bénéfice d'exploitation sous-jacent s'est élevé à € 37 millions, une augmentation de 35,7%. La marge d'exploitation sous-jacente a diminué de 2,8% à 2,4%, en raison de la marge plus faible de nos activités Maxi en dehors de la Serbie et de nouvelles ouvertures de magasins.

Chez Maxi, notre attention s'est focalisée davantage sur la Serbie où nous enregistrons une part de marché et une rentabilité élevées. Au deuxième trimestre, nous avons augmenté notre part de marché en Serbie et en Bulgarie, les deux activités les plus importantes de Maxi.

# » Perspectives 2012

### Focaliser notre attention

Même si nous avons fait des progrès au niveau de nos initiatives de croissance, nous continuons à être confrontés à un environnement commercial difficile. Par conséquent, nous avons décidé de redoubler nos efforts et d'augmenter notre attention afin de stimuler une croissance durable de notre chiffre d'affaires et d'augmenter la valeur pour les actionnaires. Nous prévoyons de dépasser notre programme d'économies annuelles brutes de coûts 2010-2012 en cours et d'atteindre € 550 millions d'ici la fin de cette année. Nous préparons un nouveau plan pluriannuel focalisé sur une efficacité accrue dont les détails seront communiqués ultérieurement. Nous avons également adopté une approche plus disciplinée vis-à-vis des investissements, et allouerons nos ressources où elles procureront le meilleur rendement.

# Perspectives financières 2012

Nous confirmons nos prévisions pour l'année complète d'une diminution de notre bénéfice d'exploitation sous-jacent compris entre 15% et 20% à taux de change identiques, mais nous prévoyons que nos résultats se situeront dans le bas de la fourchette en raison de la poursuite des investissements en prix et de la concentration de nos efforts sur le client.

Malgré des conditions de marché toujours difficiles, nous prévoyons que le repositionnement de l'enseigne Food Lion soutiendra la croissance de nos revenus durant le second semestre de l'année. En Belgique, la poursuite de nos investissements en prix et la persistance d'un environnement commercial difficile continueront à influencer négativement le bénéfice d'exploitation du troisième trimestre. Enfin, nous nous attendons à ce que Maxi continue à améliorer graduellement sa rentabilité.

Comme annoncé en mai à l'occasion de nos résultats du premier trimestre, nous prévoyons de générer €500 millions de cash-flow libre en 2012. En outre, nous prévoyons des investissements pour l'année complète compris entre € 700-750 millions (hors contrats de location et à taux de change identiques) et l'ouverture de 200 à 230 nouveaux magasins pour l'année.

# » Conférence téléphonique et webcast

Le management du Groupe Delhaize commentera les résultats du deuxième trimestre 2012 au cours d'une conférence téléphonique qui débutera le 22 août 2012 à 15h00 (CET). Vous pouvez participer à la conférence téléphonique en composant le numéro +44 (0)20 3106 7162 (U.K), +1 646 254 3375 (U.S.) ou +32 2 620 0137 (Belgique), code d'accès "Delhaize". La conférence téléphonique sera également diffusée en direct sur internet (<a href="http://www.groupedelhaize.com">http://www.groupedelhaize.com</a>). Un enregistrement audio sera disponible peu après la conférence téléphonique sur internet (<a href="http://www.groupedelhaize.com">http://www.groupedelhaize.com</a>).

# » Groupe Delhaize

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans onze pays et présent sur trois continents. A la fin du deuxième trimestre 2012, son réseau de vente était constitué de 3 365 magasins. En 2011, le Groupe Delhaize a réalisé des revenus de € 21,1 milliards et un bénéfice net (part du Groupe) de € 475 millions. Fin juin 2012, le Groupe Delhaize employait approximativement 158 000 personnes. Le Groupe Delhaize est coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Ce communiqué de presse est disponible en français, en néerlandais et en anglais, et peut être lu sur le site internet du Groupe Delhaize <a href="http://www.groupedelhaize.com">http://www.groupedelhaize.com</a>. Les questions peuvent être envoyées par e-mail à investor@delhaizegroup.com.

# » Calendrier financier

Communiqué de presse - résultats 3<sup>ème</sup> trimestre 2012
Communiqué de presse - revenus 4<sup>ème</sup> trimestre et année complète 2012
Communiqué de presse - résultats 4<sup>ème</sup> trimestre et année complète 2012

• Communiqué de presse - résultats 1<sup>er</sup> trimestre 2013

7 novembre 2012 17 janvier 2013 7 mars 2013 8 mai 2013

# » Contacts

Chris Farrell: +32 2 412 75 71 Frederic van Daele: + 32 2 412 77 61 Aurélie Bultynck: + 32 2 412 83 61

Steven Vandenbroeke (média): +32 2 412 86 69

# **COMPTES CONSOLIDES CONDENSES DU GROUPE DELHAIZE**

# » Bilan consolidé condensé (non audité)

(en millions de €)	30 juin 2012	31 décembre 2011	30 juin 2011
Actifs			
Actifs non courants	9 256	9 158	7 498
Goodwill	3 441	3 414	2 648
Immobilisations incorporelles	880	878	589
Immobilisations corporelles	4 588	4 550	3 855
Immeubles de placement	115	83	58
Actifs financiers	32	31	157
Instruments dérivés	67	57	73
Autres actifs non courants	133	145	118
Actifs courants	2 906	3 134	2 920
Stocks	1 579	1 717	1 412
Créances et autres actifs	849	813	687
Actifs financiers	99	115	38
Instruments dérivés	-	1	-
Trésorerie et équivalents de trésorerie	329	432	783
Actifs classés comme détenus en vue			
de la vente	50	56	-
Total de l'actif	12 162	12 292	10 418

Passifs			
Total capitaux propres	5 342	5 <b>4</b> 19	4 843
Capitaux propres	5 338	5 414	4 842
Participations ne donnant pas le contrôle	4	5	1
Passifs non courants	4 045	4 045	3 299
Dettes à long terme	2 317	2 325	1 780
Dettes de location-financement	671	689	628
Impôts différés	568	624	583
Instruments dérivés	28	20	21
Provisions	389	289	222
Autres passifs à long terme	72	98	65
Passifs courants	2 775	2 828	2 276
Emprunts à court terme	103	60	24
Dettes à long terme - échéant dans l'année	81	88	80
Dettes de location-financement	74	61	54
Dettes commerciales	1 729	1 845	1 514
Instruments dérivés	-	-	1
Autres passifs courants	788	774	603
Total passifs et capitaux propres	12 162	12 292	10 418
Taux de change \$ par €	1,2590	1,2939	1,4453

# » Compte de résultats consolidé condensé (non audité)

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
5 695	5 107	Revenus	11 173	10 151
(4 311)	(3 827)	Coût des ventes	(8 432)	(7 581)
1 384	1 280	Bénéfice brut	2 741	2 570
24.3%	25.1%	Marge brute	24.5%	25.3%
35	25	Autres produits d'exploitation	62	47
(1 233)	(1 089)	Charges administratives et commerciales	(2 446)	(2 179)
(10)	(7)	Autres charges d'exploitation	(150)	(11)
176	209	Bénéfice d'exploitation	207	427
3.1%	4.1%	Marge d'exploitation	1.9%	4.2%
(60)	(50)	Charges financières	(125)	(99)
5	7	Produits des investissements	17	9
121	166	Bénéfice avant impôts et activités abandonnées	99	337
(35)	(49)		(16)	(94)
86	117	Bénéfice net des activités poursuivies	83	243
-	-	Résultat des activités abandonnées, net d'impôt	-	-
86	117	Bénéfice net avant participations ne donnant pas le contrôle	83	243
		Bénéfice (perte) net(te) attribuable aux participations ne		
(1)	-	donnant pas le contrôle	(1)	-
		Bénéfice net attribuable aux actionnaires du Groupe		
87	117	Bénéfice (perte) net(te), part du Groupe	84	243
		(en €, sauf le nombre d'actions)		
		Bénéfice net des activités poursuivies, part du Groupe:		
0.86	1.17	Bénéfice de base par action	0.83	2.42
0.86	1.15	Bénéfice dilué par action	0.83	2.39
		Bénéfice net, part du Groupe:		
0.86	1.16	Bénéfice de base par action	0.84	2.41
0.86	1.15	Bénéfice dilué par action	0.83	2.39
		Nombre moyen pondéré d'actions en circulation:		
100 744 407	100 608 414	De base	100 726 732	100 591 808
101 119 155	101 744 496	Dilué	101 115 296	101 650 384
101 892 190	101 845 646	Nombre d'actions émises à la fin du trimestre	101 892 190	101 845 646
100 819 794	101 001 182	Nombre d'actions en circulation à la fin du trimestre	100 819 794	101 001 182
1.2814	1.4391	Taux de change moyen \$ par €	1,2965	1,4032

# » Etat consolidé condensé du résultat global (non audité)

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cum ul 2011
86	117	Bénéfice net de la période	83	243
14	(4)	Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie	9	(16)
(14)	5	Ajustement de reclassement dans le résultat	(6)	19
-	-	Crédit (Charge) d'impôt	(1)	(1)
-	1	Profits (pertes) sur couvertures de flux de trésorerie, nets d'impôts	2	2
-	3	Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente	(1)	2
-	(4)	Ajustement de reclassement dans le résultat	(6)	(4)
-	-	Crédit (Charge) d'impôt	1	-
-	(1)	Profits (pertes) non réalisés sur actifs financiers disponibles à la vente, nets d'impôts	(6)	(2)
190	(72)	,	18	(311)
-	-	Ajustement de reclassement dans le résultat	-	-
190	(72)	Profits (pertes) sur variations des cours des monnaies étrangères	18	(311)
190	(72)	Autres éléments du résultat global	14	(311)
-	-	Attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle	(1)	-
190	(72)	Attribuables aux actionnaires du Groupe	15	(311)
276	45	Résultat global total de la période	97	(68)
(1)	-	Montant attribuable aux participations ne donnant pas le contrôle	(2)	-
277	45	Montant attribuable aux actionnaires du Groupe	99	(68)

# » Etat consolidé condensé des variations des capitaux propres (non audité)

	Capitaux	Participations ne donnant pas le	Total capitaux
(en millions de €, sauf nombre d'actions)		contrôle	propres
Situation au 1er janvier 2012	5 414	5	5 419
Autres éléments du résultat global	15	(1)	14
Perte nette	84	(1)	83
Résultat global total de la période	99	(2)	97
Dividendes déclarés	(177)	-	(177)
Paiement d'impôt pour les restricted shares dont la restriction est levée	(2)	-	(2)
Charge de rémunération fondée sur des actions	7	-	7
Acquisition de participations ne donnant pas le controle	(3)	1	(2)
Situation au 30 juin 2012	5 338	4	5 342
Actions émises	101 892 190		
Actions propres	1 072 396		
Actions en circulation	100 819 794		
		Participations ne	Total
	Capitaux	donnant pas le	capitaux
(en millions de € sauf nombre d'actions)	propres	contrôle	propres
Situation au 1er janvier 2011	5 068	1	5 069
Autres éléments du résultat global	(311)	-	(311)
Bénéfice net	243	-	243
Résultat global total de la période	(68)	-	(68)
Augmentations de capital	11	-	11
Dividendes déclarés	(173)	_	(173)
Rachat d'actions propres	(4)	-	(4)
Actions propres vendues dans le cadre de l'exercice de stock options	4	-	4
	(0)		(3)
Paiement d'impôt pour les restricted shares dont la restriction est levée	(3)	- I	
·	(3)	-	1
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted shares	, , ,	- - -	1 6
• •	1	- 1	1
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted shares Charge de rémunération fondée sur des actions	1 6	- 1	1 6
Surplus de crédit d'impôt sur les stock options et les restricted shares Charge de rémunération fondée sur des actions Situation au 30 juin 2011	1 6 4 842	1	1 6

# » Tableau des flux de trésorerie consolidé condensé (non audité)

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
		Opérations d'exploitation		
86	117	Bénéfice net avant participations ne donnant pas le contrôle	83	243
		Ajustements pour:		
161	140	Amortissements des immobilisations corporelles et incorporelles	322	281
3	1	Pertes de valeurs	-	3
90	91	Impôts, charges financières et produits des investissements	125	184
(1)	7	Autres éléments sans effet de trésorerie	2	11
27	(87)	Evolution des actifs et passifs d'exploitation	75	(36)
(71)	(47)	Intérêts payés	(103)	(92)
4	4	Intérêts perçus	6	7
(60)	(15)	Impôts payés	(63)	(19)
239	211	Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	447	582
		Opérations d'investissement		
(1)	(2)	Acquisitions et cessions d'activités	6	(6)
(213)	(153)	Acquisitions d'immobilisations corporelles et incorporelles (investissements)	(359)	(270)
7	4	Cessions d'immobilisations corporelles et incorporelles	11	6
(3)	11	Investissements nets en titres de placement	(3)	(21)
9	-	Autres opérations d'investissement	21	-
(201)	(140)	Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissement	(324)	(291)
38	71	Variation de la trésorerie avant opérations de financement	123	291
		Opérations de financement		
(2)	11	Exercice de w arrants et options sur actions	(2)	12
-	-	Rachat d'actions propres	-	(4)
-	-	Rachat de participations ne donnant pas le contrôle	(2)	-
(177)	(172)	Dividendes payés	(179)	(172)
-	1	Echéances de montants placés en trust	-	2
		Emprunts / remboursements d'emprunts à long terme (net des		
223	1	coûts de financement)	223	1
(298)	(37)	Remboursement d'emprunts à long terme	(298)	(38)
(12)	(11)	Remboursement de contrats de location-financement	(27)	(22)
92	24	Emprunts / remboursements d'emprunts à court terme, nets	43	11
-	(7)	Règlements d'instruments dérivés	1	(7)
(174)	(190)	Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations de financement	(241)	(217)
32	(11)	Impact des variations des taux de change	15	(49)
(104)	(130)	Augmentation (diminution) nette de la trésorerie et des équivalents de trés	(103)	25
433	913 (1)	Trésorerie et équivalents de trésorerie au début de la période	432	758
329	783	Trésorerie et équivalents de trésorerie à la fin de la période	329	783

<sup>(1)</sup> Net de €4 millions de découverts bancaires

# » Notes explicatives sélectionnées

### Informations générales

Le Groupe Delhaize est un distributeur alimentaire belge international actif dans onze pays et présent sur trois continents, coté sur NYSE Euronext Bruxelles (DELB) et sur le New York Stock Exchange (DEG).

Les comptes consolidés condensés du Groupe pour les six mois se clôturant le 30 juin 2012 ont été arrêtés par le Conseil d'Administration du 21 août 2012.

Le rapport intermédiaire, ne fournissant qu'une explication des événements et transactions qui sont significatifs pour comprendre les changements de positions et d'informations financières depuis la dernière période de publication, devrait être lu conjointement avec les comptes consolidés pour l'exercice se clôturant le 31 décembre 2011.

### Base de présentation et méthodes comptables

Ces comptes consolidés condensés intermédiaires ont été préparés selon la norme comptable International Accounting Standard (IAS) 34, *Information Financière Intermédiaire*, telle que publiée par l'International Accounting Standards Board (IASB), et telle qu'adoptée par l'Union européenne (UE).

Les comptes consolidés condensés sont présentés en millions d'euros, l'euro étant la devise de présentation du Groupe, sauf indication contraire.

Les méthodes comptables adoptées sont conformes à celles appliquées dans les comptes consolidés 2011 du Groupe, hormis les interprétations IFRS et IFRIC nouvelles, modifiées ou révisées qui ont été adoptées, dès le 1<sup>er</sup> janvier 2012 :

- Amendements à la norme IAS 12 Impôts sur le résultat ; et
- Amendements à la norme IFRS 7 Informations à fournir Transferts d'actifs financiers

L'adoption de ces normes nouvelles, modifiées ou révisées, n'a pas eu d'impact significatif sur les comptes condensés du Groupe.

Le Groupe Delhaize n'a anticipé l'application d'aucune nouvelle norme IFRS ou interprétation qui était publiée mais pas encore en vigueur à la date de bilan.

### Information sectorielle

2 <sup>ème</sup> 7	7 2012	F	Revenus		Marge d'exp	loitation	Profit/(Pe	rte) d'explo	oitation
	(en millions)	2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	2012 /2011	2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	4 728	4 881	-3,1%	3,1%	4,2%	147	205	-28,2%
Etats-Unis	€	3 686	3 393	+8,6%	3,1%	4,2%	114	142	-20,2%
Belgique	€	1 225	1 221	+0,4%	3,8%	5,2%	47	63	-25,3%
SEE & Asie (1	) €	784	493	+58,8%	3,1%	3,4%	24	17	+46,9%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(9)	(13)	+30,2%
TOTAL	€	5 695	5 107	+11,5%	3,1%	4,1%	176	209	-15,8%

Cumu	I 2012	I	Revenus		Marge d'exp	loitation	Profit/(Per	te) d'explo	oitation
	(en millions)	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2011	2012 /2011	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2011	1 <sup>er</sup> S 2012	1 <sup>er</sup> S 2011	2012 /2011
Etats-Unis	\$	9 352	9 563	-2,2%	1,5%	4,4%	137	421	-67,3%
Etats-Unis	€	7 213	6 815	+5,8%	1,5%	4,4%	106	300	-64,7%
Belgique	€	2 416	2 375	+1,8%	4,3%	5,0%	103	120	-13,7%
SEE & Asie (1)	) €	1 544	961	+60,5%	1,2%	2,8%	19	27	-29,9%
Corporate	€	-	-	N/A	N/A	N/A	(21)	(20)	-7,1%
TOTAL	€	11 173	10 151	+10,1%	1,9%	4,2%	207	427	-51,5%

<sup>(1)</sup> Le secteur "Sud-Est de l'Europe & Asie" comprend Maxi (Serbie, Bulgarie, Bosnie-Herzégovine, Monténégro et Albanie), Alfa Beta (Grèce), Mega Image (Roumanie) et 51% de Super Indo (Indonésie).

------

## Regroupements d'entreprises

Acquisition de Delta Maxi de 2011

Durant le premier semestre 2012, le Groupe Delhaize a finalisé l'allocation du prix d'achat de l'acquisition de Delta Maxi et a revu les montants provisionnels enregistrés précédemment afin de refléter les informations complémentaires obtenues sur les justes valeurs à la date d'acquisition des actifs acquis et des passifs assumés. Le Groupe a clôturé l'évaluation et la quantification des passifs éventuels qui ont été assumés dans le cadre de l'acquisition et a comptabilisé les provisions correspondantes conformément à la norme IFRS 3. Les passifs éventuels étaient principalement liés à des litiges juridiques en cours pour un certain nombre de cas liés à des propriétés. L'accord avec l'ancien propriétaire de Delta Maxi contient des clauses compensatoires spécifiques pour tous les passifs éventuels significatifs connus. Le Groupe a enregistré des actifs compensatoires pour les passifs éventuels correspondants, étant donné qu'il prévoit une compensation de l'ancien propriétaire pour toute perte potentielle. Par conséquent, le prix d'achat total de € 615 millions a été revu à € 582 millions (dont € 5 millions de trésorerie perçus au premier semestre 2012) et le goodwill à la date d'acquisition a augmenté de € 467 millions à € 507 millions.

Les ajustements mentionnés ci-dessus ont été, conformément aux directives de la norme IFRS 3, comptabilisés dans les comptes consolidés du Groupe Delhaize comme si la comptabilisation avait été finalisée à la date d'acquisition, et les informations comparatives ont été révisées en conséquence. La révision des justes valeurs à la date d'acquisition n'a pas eu un impact significatif sur le résultat de l'année se clôturant le 31 décembre 2011. Cependant, en raison de la comptabilisation de contrats de location défavorables au bilan d'ouverture révisé, les charges de fermetures de magasins enregistrées durant le premier trimestre 2012 étaient surévaluées d'approximativement € 8 millions. Les résultats du premier trimestre 2012 ont dès lors été révisés d'approximativement € 7 millions, nets d'impôts, et par conséquent, la part du Groupe dans la perte nette s'élève à € 3 millions au lieu de € 10 millions, rapportée dans les comptes consolidés intermédiaires du Groupe au 31 mars 2012.

Le tableau ci-dessous résume la contrepartie brute payée pour Delta Maxi et les montants des actifs acquis et des passifs assumés comptabilisés à la date d'acquisition, comparant les justes valeurs provisionnelles (au 31 décembre 2011) et les justes valeurs d'acquisition révisées (30 juin 2012):

1<sup>er</sup> août 2011 Justes valeurs à la date d'acquisition

	a la uale u a	icquisition
(en millions de €)	comme indiqué dans le rapport annuel 2011 (provisionnel)	comme revisé, au 30 juin 2012
Immobilisations incorporelles	194	218
Immobilisations corporelles	426	394
Immeubles de placement	44	34
Actifs financiers	24	24
Stocks	69	68
Créances	59	54
Autres actifs	9	9
Trésorerie et équivalents de trésorerie	21	21
Actifs classés comme détenus en vue de la vente	15	16
	861	838
Dettes à long terme, y compris échéant dans l'année	(211)	(211)
Dettes de location-financement	(8)	(8)
Emprunts à court terme	(132)	(132)
Provisions	(14)	(45)
Dettes commerciales	(259)	(261)
Autres passifs	(37)	(69)
Impôts différés passifs	(24)	(22)
Actifs nets	176	90
Participations ne donnant pas le contrôle (mesurées proportionnellement aux actifs nets)	(28)	(15)
Goodwill provenant de l'acquisition	467	507
Coût d'acquisition total	615	582

Le Groupe Delhaize a également finalisé l'affectation du goodwill aux unités génératrices de trésorerie spécifiques qui devraient bénéficier des synergies du regroupement, résultant en la répartition suivante entre

Groupe Delhaize - Résultats - Deuxième trimestre 2012

15 de 24

les différents pays où Maxi a des activités, qui représentent le niveau le plus bas auquel le goodwill est suivi à des fins de gestion interne:

	Valeur à la	Valeur comptable
(en millions de €)	date d'acquisition	30 juin 2012
Serbie	448	396
Bosnie-Herzégovine	26	26
Bulgarie	15	15
Monténégro	10	10
Albanie	8	8
Total	507	455

### Acquisitions en 2012

Durant les six premiers mois 2012, le Groupe a conclu quelques acquisitions mineures pour une contrepartie totale en espèces de € 2 millions. Ces transactions ont résulté en une augmentation non significative du goodwill.

# Acquisitions de participations ne donnant pas le contrôle dans des filiales de Maxi

En juin 2012, l'actionnaire minoritaire de Ela d.o.o. Kotor a exercé de façon irrévocable et inconditionnelle son option de vente, cédant au Groupe Delhaize sa part de 49% dans la filiale. Les deux parties ont convenu de clôturer la transaction et de déterminer le prix d'exercice final d'ici le 31 août 2012. Conformément à la norme IAS 32, le Groupe avait comptabilisé, dans le cadre de l'allocation du prix d'achat, un passif d'approximativement € 13 millions lié à l'option de vente, représentant sa meilleure estimation de sortie de trésorerie prévue. En outre, le Groupe Delhaize a enregistré un actif compensatoire d'approximativement € 6 millions, qu'il prévoit de récupérer de l'ancien propriétaire de Delta Maxi. Suite à l'exercice de l'option de vente par l'actionnaire minoritaire et conformément à la norme IAS 32, le Groupe Delhaize a comptabilisé la transaction comme un contrat d'achat à terme conclu au 30 juin 2012 et a reclassé le solde de la participation ne donnant pas le contrôle dans le bénéfice reporté. Les changements ultérieurs du passif et de l'actif compensatoire seront comptabilisés en résultat.

En outre, au cours du premier semestre 2012, le Groupe Delhaize a acquis des montants mineurs de participations ne donnant pas le contrôle détenues par des tiers dans certaines filiales. La contrepartie en espèces transférée pour les participations ne donnant pas le contrôle acquises s'est élevée à €2 millions.

### Cessions d'activités

Au premier trimestre 2012, le Groupe a vendu l'une de ces petites filiales belges de transport pour un montant de €3 millions et a comptabilisé un gain non significatif dans le bénéfice net.

# » Bilan et tableau des flux de trésorerie

### Immobilisations corporelles

Au premier semestre 2012, le Groupe Delhaize a réalisé des investissements de € 359 millions, dont € 312 millions en immobilisations corporelles, € 41 millions en immobilisations incorporelles et € 6 millions en immeubles de placement. Au deuxième trimestre 2012, le Groupe a réalisé des investissements de € 213 millions dont € 183 millions en immobilisations corporelles, € 24 millions en immobilisations incorporelles et € 6 millions en immeubles de placement.

Durant le deuxième trimestre 2012, le Groupe Delhaize a obtenu une subvention publique de € 10 millions, principalement liée à la construction d'un entrepôt en Grèce. Le montant a été comptabilisé comme produit reporté, conformément à la méthode comptable du Groupe relative aux subventions publiques et sera repris en résultat sur la durée d'utilité des actifs respectifs.

En outre, le Groupe a augmenté les actifs sous contrats de location-financement au premier semestre 2012 pour un montant total de €10 millions (€2 millions pour le deuxième trimestre). La valeur comptable des immobilisations corporelles et incorporelles qui ont été cédées ou aliénées pour la même période a été de €13 millions (€9 millions pour le deuxième trimestre).

### Capitaux propres

Au premier semestre 2012, le Groupe Delhaize n'a ni émis ni racheté d'actions mais a utilisé 111 552 actions propres principalement suite à la levée de restriction de restricted stock units (108 530 durant le deuxième trimestre 2012). Le Groupe détenait 1 072 396 actions propres à fin juin 2012.

### **Dividendes**

Lors de l'assemblée des actionnaires du Groupe Delhaize le 24 mai 2012, les actionnaires du Groupe ont approuvé la distribution d'un dividende brut de € 1,76 par action pour l'exercice 2011. Après déduction du précompte mobilier de 25%, ceci représentait un dividende net de € 1,32 par action. Le dividende 2011 a été payé aux détenteurs d'actions ordinaires du Groupe Delhaize à partir du 1<sup>er</sup> juin 2012 et aux détenteurs d'ADRs (American Depository Receipts) du Groupe Delhaize dès le 6 juin 2012.

### Passifs financiers et dérivés

Le 10 avril 2012, le Groupe Delhaize a clôturé une offre de rachat en espèces, avant leur échéance, de ses € 500 millions d'obligations à 5,625% exigibles en 2014 pour un montant global pouvant atteindre € 300 millions et en a racheté pour un montant nominal global de € 191 millions à un prix de 108,079%. A la clôture de l'offre, un montant nominal global de € 309 millions de ces obligations restait en cours. La différence non significative entre la valeur comptable du passif financier et la contrepartie transférée a été comptabilisée dans le résultat de la période.

Le même jour, le Groupe Delhaize a clôturé l'émission d'obligations senior pour un montant de \$ 300 millions, à un taux d'intérêt annuel de 4,125% exigibles en 2019. Les obligations senior ont été émises avec une décote de 0,193% sur le montant en principal et le produit net a été utilisé partiellement pour financer le rachat des obligations mentionnées ci-dessus ainsi qu'à des fins de gestion courante.

Les nouvelles obligations pour un montant de \$ 300 millions contiennent une clause de changement de contrôle permettant à leur détenteur de contraindre le Groupe Delhaize à racheter les obligations en espèces pour un montant égal à 101% du montant principal total, à majorer le cas échéant des intérêts échus et non payés lors de la survenance (a) d'un changement de contrôle et (b) d'une dégradation de notre notation de crédit par les agences Moody's et S&P.

L'offre portant sur les nouvelles obligations a été faite à des investisseurs qualifiés conformément à une déclaration d'enregistrement effective déposée par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine (SEC). Les \$ 300 millions de nouvelles obligations ne sont pas cotées en bourse.

Simultanément, le Groupe Delhaize a conclu des swaps de taux d'intérêt afin de couvrir son exposition aux changements de juste valeur des obligations liés aux fluctuations des taux d'intérêt du marché. Le Groupe a désigné et documenté cette transaction comme une couverture de juste valeur. En outre, le Groupe Delhaize a conclu des swaps croisés de devises, échangeant le montant principal (\$ 300 millions pour € 225 millions) et les paiements d'intérêt (variables) afin de couvrir l'exposition aux devises étrangères des obligations. Aucune comptabilité de couverture n'a été appliquée à cette transaction car il s'agit d'une couverture économique.

De plus, durant le deuxième trimestre 2012, le prêt à terme à taux variable émis par le Groupe de \$ 113 millions est arrivé à échéance et a été remboursé.

### Avantages du personnel

En mai 2012, le Groupe Delhaize a octroyé 128 551 restricted stock unit awards et 291 727 warrants au senior management de ses sociétés opérationnelles américaines dans le cadre du "Delhaize Group 2002 Stock Incentive Plan". La juste valeur des restricted stock unit awards était de \$ 38,86 basée sur le prix de l'action à la date d'octroi. Les restricted stock unit awards s'échelonneront sur une période de cinq ans à partir de la fin de la deuxième année suivant l'octroi. Les warrants ont été octroyés à un prix d'exercice de \$ 38,86 et sont exerçables de manière échelonnée sur une période de 3 ans, ils expirent 10 ans après la date d'octroi.

\_\_\_\_\_

La juste valeur par warrant est de \$ 6,10 et a été déterminée à la date d'octroi sur base du modèle Black-Scholes-Merton avec les hypothèses suivantes:

Dividende attendu	3,50%
Volatilité attendue	27,86%
Taux d'intérêt sans risque	0,64%
Durée de vie attendue (en années)	4,2

Durant la période d'acceptation qui s'est clôturée en juillet 2012, le Groupe Delhaize a émis 362 047 stock options au senior management de ses sociétés opérationnelles non américaines, à un prix d'exercice de € 30,99. Ces options seront exerçables après une période de trois ans et demi et expireront sept ans après la date d'octroi. La juste valeur par option est calculée sur base du cours moyen pondéré durant la période d'acceptation et s'élève à € 3,86. Le modèle Black-Scholes-Merton a été utilisé pour calculer la juste valeur de l'option avec les hypothèses suivantes:

Dividende attendu	3,30%
Volatilité attendue	26,03%
Taux d'intérêt sans risque	0,65%
Durée de vie attendue (en années)	5,8

# » Compte de résultats

### Impôt sur le résultat

Durant le premier semestre 2012, le taux d'impôt effectif a diminué de 27,8% à 16,5% en raison des charges de déductibilité de l'optimisation du portefeuille de magasins aux Etats-Unis, la juridiction fiscale avec le taux d'imposition le plus élevé.

### **Autres produits d'exploitation**

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
13	11	Revenus de location	26	21
6	7	Revenus provenant d'activités de recyclage de déchets	11	13
1	3	Services fournis aux clients de gros	3	6
4	-	Plus-value sur cessions d'immobilisations corporelles	6	1
11	4	Autres	16	6
35	25	Total	62	47

## **Autres charges d'exploitation**

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cum ul 2012	Cum ul 2011
9	-	Charges de fermeture et de restructuration de magasins	(133)	(1)
(3)	(1)	Pertes de valeur	-	(3)
(6)	(2)	Moins-value sur cession d'immobilisations corporelles	(7)	(3)
(10)	(4)	Autre	(10)	(4)
(10)	(7)	Total	(150)	(11)

# Charges de fermetures de magasins dues à l'optimisation du portefeuille

Le 12 janvier 2012, le Groupe Delhaize a annoncé, suite à un examen approfondi du portefeuille de ses magasins, la décision de fermer 146 magasins et un centre de distribution dans l'ensemble de son réseau: 126 magasins aux Etats-Unis (113 Food Lion, 7 Bloom et 6 Bottom Dollar Food) et 20 magasins Maxi sousperformants (en Serbie, Bulgarie et Bosnie-Herzégovine). L'optimisation du portefeuille a eu un impact sur approximativement 5 000 collaborateurs et a résulté en des charges pour fermetures de magasins de € 150 millions au premier trimestre 2012 (approximativement \$ 161 millions pour les Etats-Unis et € 27 millions pour le Sud-Est de l'Europe) liées principalement aux contrats de location déficitaires, aux indemnités de licenciement et autres charges liées aux fermetures de magasins.

Comme indiqué dans la note relative aux regroupements d'entreprises, le Groupe a revu la charge du premier trimestre pour le Sud-Est de l'Europe d'approximativement € 8 millions pour refléter les changements liés à l'allocation du prix d'achat de l'acquisition de Delta Maxi.

Durant le deuxième trimestre 2012, le Groupe Delhaize a résilié avant terme ou a sous-loué plusieurs de ses magasins fermés et a adapté de ce fait sa provision totale pour fermetures de magasins résultant en une reprise d'approximativement \$ 12 millions (€ 9 millions).

Au total, le Groupe a comptabilisé € 133 millions de charges pour fermetures de magasins au premier semestre 2012.

En outre, le Groupe Delhaize a conclu un accord avec un propriétaire américain sur un certain nombre de magasins loués fermés et a réglé toutes les revendications, dont certains litiges juridiques en cours, vis-àvis de ce tiers en échange d'un paiement en espèces de \$ 31 millions (€ 24 millions). Le Groupe a obtenu, dans le cadre de cet accord, un terrain d'une valeur de \$ 9 millions (€ 7 millions). Cet accord a entraîné une charge supplémentaire d'approximativement \$ 4 millions (€ 3 millions) inclus dans la rubrique "Autre".

#### Pertes de valeur

Durant le deuxième trimestre 2012, le Groupe Delhaize a comptabilisé des pertes de valeur de € 3 millions. Le Groupe ayant repris des pertes de valeurs pour un montant de € 3 millions au cours du premier trimestre 2012, la perte de valeur totale nette comptabilisée durant le premier semestre de 2012 est nulle.

### Autre

Fin juin 2012, de violentes tempêtes rectilignes ("Derechos") ont affecté une partie des activités américaines du Groupe et ont résulté en des pertes de produits et autres charges liées aux tempêtes pour un montant de \$ 7 millions (€ 5 millions) comptabilisées dans "Autres charges d'exploitation". Comme indiqué ci-dessus, la rubrique "Autre" reprend également une charge de € 3 millions pour le règlement d'un litige.

Informations relatives aux parties liées

En mai 2012, un nombre total de 227 737 stock options et warrants et 22 349 restricted stock units ont été octroyés à des membres du Management Exécutif.

## Passifs éventuels

Les passifs éventuels sont substantiellement identiques à ceux décrits dans la Note 34 en page 147 du Rapport annuel 2011.

# Evénements postérieurs à la date de clôture du bilan

Il n'y a pas d'événements significatifs postérieurs à la date de clôture du bilan.

# **AUTRES INFORMATIONS FINANCIERES ET OPERATIONNELLES (NON AUDITEES)**

# » Utilisation de mesures financières non définies par les normes comptables

Le Groupe Delhaize utilise certaines mesures non définies par les normes comptables dans sa communication financière. Le Groupe Delhaize ne considère pas ces mesures comme des mesures alternatives du bénéfice net ou d'autres mesures financières déterminées en application des normes IFRS. Ces mesures telles que rapportées par le Groupe Delhaize peuvent différer de mesures nommées de manière similaire par d'autres sociétés. Nous pensons que ces mesures sont des indicateurs importants de la performance de nos activités, et sont utilisées couramment par les investisseurs, les analystes et par d'autres parties intéressées. Dans le communiqué de presse, les mesures non définies par les normes comptables sont réconciliées vers des mesures financières préparées conformément aux normes IFRS.

# » Nombre de magasins

	Fin 2011	Fin 1 <sup>er</sup> T 2012	Evolution 2 <sup>ème</sup> T 2012	Fin 2 <sup>ème</sup> T 2012	Fin 2012 estimé
Etats-Unis	1 650	1 541	+7	1 548	
Belgique	821	822	+8	830	
Grèce	251	253	+6	259	
Roumanie	105	122	+20	142	
Serbie	366	362	+0	362	
Bulgarie	42	38	+1	39	
Bosnie-	44	40	+1	41	
Herzégovine					
Albanie	18	18	+5	23	
Monténégro	22	22	+3	25	
Indonésie	89	91	+5	96	
Total	3 408	3 309	+56	3 365	3 428 - 3 458

# » Réconciliation de la croissance organique des revenus

2 <sup>ème</sup> T 2011	% évolution	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011	% évolution
5 107	11.5%	Revenus	11 173	10 151	10.1%
		Variation des taux de change	(510)		
5 107	4.2%	Revenus à taux de change identiques	10 663	10 151	5.0%
		Acquisitions	(520)		
(117)		Effet de l'optimisation du portefeuille américain de magasins <sup>(1)</sup>	(50)	(235)	
		Désinvestissements	-		
4 990	1.3%	Croissance organique des revenus	10 093	9 916	1.8%

<sup>(1)</sup> La croissance organique des revenus exclut les revenus générés par les 126 magasins américains fermés au 1<sup>er</sup> T 2012 dans le cadre de l'optimisation du portefeuille.

# » Bénéfice d'exploitation sous-jacent

Le Groupe Delhaize estime que le "bénéfice d'exploitation sous-jacent" est une mesure qui, mieux que le "bénéfice d'exploitation", représente la performance d'exploitation sous-jacente de la période pour le Groupe car il est ajusté pour un nombre d'éléments que le management considère comme non représentatifs de la performance d'exploitation sous-jacente.

			2 <sup>èi</sup>	<sup>me</sup> T 2012		
(en millions)	Etats- Unis	Etats- Unis	Belgique	SEE & Asie	E & Asie Corporate	
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	147	114	47	24	(9)	176
A augmenter/(diminuer) de:						
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	4	3	-	-	-	3
Charges de restructuration (reprises)	-	-	-	-	-	-
Charges de fermetures de magasins (reprises)	(13)	(9)	-	-	-	(9)
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	4	3	-	(1)	-	2
Autre	15	12	-	-	-	12
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	157	123	47	23	(9)	184

(en millions)	Etats- Unis	Belgique SEE & Asie Cor		ique SEE & Asie Corpora		TOTAL
	\$	€	€	€	€	€
Bénéfice d'exploitation (tel que rapporté)	137	106	103	19	(21)	207
A augmenter/(diminuer) de:						
Pertes de valeur sur immobilisations (reprises)	-	-	-	-	-	-
Charges de restructuration (reprises)	-	-	-	-	-	-
Charges de fermetures de magasins (reprises)	148	114	-	19	-	133
(Profits)/pertes sur cession d'immobilisations	4	3	(1)	(1)	-	1
Autre	41	32	-	=	-	32
Bénéfice d'exploitation sous-jacent	330	255	102	37	(21)	373

Le deuxième trimestre 2012 a été principalement influencé par la reprise de charges pour fermetures de magasins (€ 9 millions positifs), une charge de règlement de litige de € 3 millions et des charges liées aux dégâts de tempêtes de € 6 millions, dont € 5 millions liés aux tempêtes Derechos fin juin aux Etats-Unis. Ces deux dernières charges sont enregistrées dans "Autre".

Le premier semestre 2012 a été significativement influé par l'optimisation du portefeuille de magasins: €133 millions de charges de fermetures de magasins et €23 millions de charges liées, incluses dans la rubrique "Autre" et consistant principalement en des réductions de prix sur la liquidation des stocks et des amortissements accélérés. En outre, la rubrique "Autre" inclut une charge de règlement de litige de €3 millions et des charges liées aux dégâts de tempêtes de €6 millions.

Tous ces points ont été détaillés dans la note ci-dessus "Autres charges d'exploitation".

# » Réconciliation de l'EBITDA

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cum ul 2012	Cum ul 2011
176	209	Bénéfice des activités	207	427
161	140	Amortissements	322	281
3	1	Pertes de valeur	0	3
340	350	EBITDA	529	711

# » Réconciliation du cash-flow libre

2 <sup>ème</sup> T 2012	2 <sup>ème</sup> T 2011	(en millions de €)	Cumul 2012	Cumul 2011
239	211	Variation de la trésorerie provenant des opérations d'exploitation	447	582
(201)	(140)	Variation de la trésorerie utilisée dans les opérations d'investissements	(324)	(291)
3	(11)	Investissements nets en obligations	3	21
41	60	Cash-flow libre	126	312

# » Réconciliation de la dette nette

(en millions de € sauf ratio dette nette sur	30 juin 2012	31 décembre 2011	30 juin 2011	
capitaux propres)	00 juii 2012	or decembre 2011		
Passifs financiers non courants	2 988	3 014	2 408	
Passifs financiers courants	258	209	158	
Instruments dérivés passifs	28	20	22	
Instruments dérivés actifs	(67)	(58)	(73)	
Investissements en titres de placement - non courants	(13)	(13)	(140)	
Investissements en titres de placement - courants	(97)	(93)	(35)	
Trésorerie et équivalents de trésorerie	(329)	(432)	(783)	
Dette nette	2 768	2 647	1 557	
Ratio dette nette sur capitaux propres	51,8%	48,8%	32,1%	

# » Réconciliation à taux de change identiques

(en millions de €sauf montants par action)	2 <sup>ème</sup> T 2012		2 <sup>ème</sup> T 2011	2012/2011		
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	5 695	(375)	5 320	5 107	11.5%	4.2%
Bénéfice d'exploitation	176	(7)	169	209	(15.8%)	(19.2%)
Bénéfice net des activités poursuivies	86	(4)	82	117	(26.7%)	(29.4%)
Bénéfice net de base par action des						
activités poursuivies	0.86	(0.03)	0.83	1.17	(26.3%)	(29.0%)
Bénéfice net, part du Groupe	87	(4)	83	117	(26.1%)	(28.8%)
Bénéfice net de base par action,						
part du Groupe	0.86	(0.03)	0.83	1.16	(26.2%)	(28.9%)
Cash-flow libre	41	(7)	34	60	(32.5%)	(44.6%)

(en millions de € sauf montants par action)	Cumul 2012		Cumul 2011	2012/2011		
	Taux réels	Impact des taux de change	Taux identiques	Taux réels	Taux réels	Taux identiques
Revenus	11 173	(510)	10 663	10 151	10.1%	5.0%
Bénéfice d'exploitation	207	(6)	201	427	(51.5%)	(53.0%)
Bénéfice net des activités poursuivies	83	(2)	81	243	(65.9%)	(66.7%)
Bénéfice net de base par action des						
activités poursuivies	0.83	(0.02)	0.81	2.42	(65.6%)	(66.3%)
Bénéfice net, part du Groupe	84	(2)	82	243	(65.3%)	(66.1%)
Bénéfice net de base par action,						
part du Groupe	0.84	(0.02)	0.82	2.41	(65.4%)	(66.1%)
Cash-flow libre	126	(12)	114	312	(59.7%)	(63.6%)
(en millions de EUR)		30 juin 2012		31 décembre 2011	Evo	lution
Dette nette	2 768	(16)	2 752	2 647	4.6%	4.0%

### **DECLARATION DES PERSONNES RESPONSABLES**

Les soussignés, Pierre-Olivier Beckers, Administrateur Délégué et Président du Comité Exécutif du Groupe Delhaize, et Pierre Bouchut, Chief Financial Officer du Groupe Delhaize, déclarent qu'à leur connaissance:

- a) les comptes consolidés condensés intermédiaires pour la période de six mois se clôturant le 30 juin 2012 sont établis en conformité avec les International Financial Reporting Standards ("IFRS") et donnent une image fidèle de la situation financière consolidée et des résultats consolidés du Groupe Delhaize et de ses filiales comprises dans la consolidation;
- b) le rapport financier intermédiaire donne une image fidèle des événements importants et des transactions significatives avec des parties liées, survenus dans les six premiers mois de l'exercice 2012, et de leur incidence sur les comptes condensés, ainsi qu'une description des principaux risques et incertitudes auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

Bruxelles, le 21 août 2012

Pierre-Olivier Beckers Administrateur Délégué et Président du Comité Exécutif Pierre Bouchut Executive Vice President et CFO

## RAPPORT DU COMMISSAIRE

Nous avons effectué une revue limitée du bilan consolidé résumé, du compte de résultats consolidé résumé, de l'état du résultat global consolidé résumé, du tableau consolidé résumé des flux de trésorerie, de l'état consolidé résumé des variations des capitaux propres et des notes sélectives (conjointement les "informations financières intermédiaires") de Etablissements Delhaize Frères et Cie « Le Lion » (Groupe Delhaize) SA (la «société») et ses filiales (conjointement le «groupe») pour le semestre clôturé le 30 juin 2012. Ces informations financières intermédiaires ont été établies sous la responsabilité du conseil d'administration. Notre responsabilité est d'exprimer une opinion sur les informations financières intermédiaires sur base de notre revue.

Les informations financières intermédiaires ont été préparées conformément à la norme internationale d'information financière IAS 34 – Information financière intermédiaire telle qu'adoptée dans l'Union Européenne. Notre revue limitée a été réalisée conformément à la norme internationale ISRE 2410 – Examen limité d'informations financières intermédiaires effectué par l'auditeur indépendant de l'entité. Une revue limitée consiste principalement en la discussion des informations financières intermédiaires avec la direction et l'analyse et la comparaison des informations financières intermédiaires et des données financières sous-jacentes. L'étendue de ces travaux est moins importante que celle qui résulte d'un contrôle complet, exécuté suivant les normes internationales d'audit (International Standards on Auditing). De ce fait, nous ne pouvons pas certifier les informations financières intermédiaires.

Sur base de notre revue limitée, aucun fait n'a été porté à notre attention qui nous porterait à croire que l'information financière intermédiaire pour le semestre clôturé le 30 juin 2012 n'est pas établie, à tous les égards importants, conformément à *IAS 34 Information financière intermédiaire* tel qu'adopté dans l'Union Européenne.

### **RISQUES**

Conformément à l'Arrêté Royal belge du 14 novembre 2007, le Groupe Delhaize déclare que les risques fondamentaux auxquels la Société est confrontée ne diffèrent pas de ceux décrits en pages 55 à 61 du rapport annuel 2011. Régulièrement, le Conseil d'Administration et le management de la Société évaluent les risques opérationnels auxquels le Groupe Delhaize est confronté.

# **DEFINITIONS**

- Actions en circulation: le nombre d'actions émises par la société moins les actions propres.
- Bénéfice d'exploitation sous-jacent: bénéfice d'exploitation (tel que rapporté) hors pertes de valeurs sur immobilisations, charges de restructuration, charges de fermetures de magasins, profits/pertes sur cessions d'immobilisations et autres éléments que le management considère comme n'étant pas représentatifs de la performance opérationnelle du Groupe pour la période.
- Bénéfice de base par action : résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires de la société mère divisé par le nombre moyen pondéré d'actions ordinaires en circulation au cours de la période. Le bénéfice de base

.....

par action est calculé d'une part sur le bénéfice net des opérations poursuivies moins la part du bénéfice des opérations poursuivies attribuables aux participations ne donnant pas le contrôle et, d'autre part, sur le bénéfice net, part du groupe.

- Bénéfice dilué par action: est calculé en ajustant le résultat attribuable aux porteurs d'actions ordinaires et le nombre moyen pondéré d'actions en circulation pour prendre en compte les effets de toutes les actions ordinaires potentielles dilutives, dont celles liées aux instruments convertibles, options ou warrants ou actions émises suivant la réalisation d'un certain nombre de conditions spécifiques.
- Cash-flow libre: cash-flow avant opérations de financement, investissements en titres de placement et cessions et échéances de titres de placement.
- Charges financières nettes: charges financières moins les produits des investissements.
- Chiffre d'affaires comparable: chiffre d'affaires des magasins identiques, y compris les relocalisations et agrandissements, et ajusté pour les différences de calendrier.
- Croissance organique des revenus: croissance du chiffre d'affaires hors chiffre d'affaires en provenance des acquisitions et des désinvestissements à taux de change identiques.
- Dette nette: passifs financiers non courants, plus passifs financiers courants et instruments dérivés passifs, moins instruments dérivés actifs, investissements en titres de placement et trésorerie et équivalents de trésorerie.
- EBITDA: bénéfice d'exploitation augmenté des amortissements et des pertes de valeur.
- Fonds de roulement: stocks plus créances et autres actifs courants, moins dettes commerciales et autres passifs courants.
- Nombre moyen pondéré d'actions: nombre d'actions existantes au début de la période moins les actions propres détenues en portefeuille, ajusté pour le nombre d'actions annulées, rachetées ou émises pendant la période inclus dans le calcul au pro rata temporis.

### INFORMATIONS SUR LES DECLARATIONS PREVISIONNELLES

Certaines déclarations contenues ou incorporées par référence dans ce communiqué de presse, ainsi que certaines autres déclarations écrites et orales faites parfois par le Groupe Delhaize et ses représentants autres que celles relatives à un fait passé, qui ont trait aux activités, événements ou développements que le Groupe Delhaize prévoit ou anticipe qu'ils se produiront ou pourront se produire dans le futur, incluant, sans y être limitées, les économies de coûts escomptées, la fermeture, la conversion et l'ouverture de magasins, l'effet escompté de l'optimisation du portefeuille, une croissance anticipée du bénéfice net et des revenus, des acquisitions stratégiques, les stratégies futures et les résultats attendus de ces stratégies et de perspectives de bénéfice d'exploitation, sont des prévisions au sens de la législation financière fédérale américaine qui sont sujettes à des risques et des incertitudes. Ces prévisions peuvent généralement être identifiées par l'emploi d'expressions telles que "perspectives", "prévisions", "projections", "croire", "s'attendre à", "anticiper", "avoir l'intention de", "planifier", "prévoir", "probable", "devra", "devrait", ou tout autre mot ou expression similaire. Bien que de telles déclarations soient basées sur des informations actuellement disponibles, les résultats réels peuvent varier significativement de ceux prévus, en fonction de divers facteurs incluant, sans y être limités, des changements du contexte économique général ou dans les marchés du Groupe Delhaize, de la stratégie, de comportement des consommateurs, des changements des taux d'inflation ou de change, les changements de législation ou règlement; la concurrence; les décisions défavorables dans un litige; l'impossibilité de construire, rénover, intégrer, ouvrir, convertir ou fermer des magasins aussi rapidement que prévu, et des problèmes d'approvisionnement et de qualité avec nos fournisseurs. Des risques et incertitudes supplémentaires, qui pourraient entraîner des différences importantes entre les résultats réels et les résultats indiqués ou implicites dans de telles déclarations prévisionnelles, sont décrits dans le rapport annuel le plus récent du Groupe Delhaize (document 20F) et dans les autres documents enregistrés par le Groupe Delhaize auprès de la Securities and Exchange Commission américaine, ces facteurs de risque y étant incorporés par référence. Le Groupe Delhaize ne s'engage en aucun cas à actualiser les développements de ces facteurs de risque ou à annoncer publiquement la révision d'une de ces déclarations prévisionnelles mentionnées dans le présent communiqué, y compris les perspectives de bénéfice d'exploitation, ou encore à apporter des corrections visant à refléter des événements ou développements futurs.